

新形势下化工经济管理的创新策略

李培培（青岛市即墨区工业和信息化局，山东 青岛 266200）

摘要：随着时代的发展和变革，化工经济管理面临着新的挑战 and 机遇。本文通过分析当前形势下化工经济管理存在的问题和不足，提出了一系列创新策略，旨在推动化工经济健康发展、提高发展速度并有效控制运行成本。具体而言，这些策略包括主动创新化工经济管理理念、完善现有管理制度以及高效开展内部管理控制工作。通过实施这些策略，可以为化工企业实现可持续发展提供指导和支持。

关键词：化工经济管理；创新策略；健康发展

0 前言

随着全球化和科技进步的加速推进，化工行业正面临着更加复杂多变的市场环境和竞争压力。在这样的背景下，对于化工企业来说，如何应对并适应新形势下的经营管理需求成为了一个重要课题。本文旨在研究新形势下化工经济管理所面临的挑战，并提出相应的创新策略，以期为化工企业的可持续发展提供有益的思路和建议。

1 新形势下化工经济管理创新的必要性

1.1 推动化工经济健康发展

面对当前市场环境，化工企业需要加强对产品质量和安全生产的管理，以确保产品符合相关标准和法规。还需要注重环境保护和资源利用效率，积极推动绿色发展。通过创新经济管理理念和完善管理制度，可以促进化工经济健康发展。

在产品质量方面，化工企业应该建立严格的质量控制体系，确保每一个生产环节都符合高标准要求。例如，在原材料采购阶段，应选择优质供应商，并对原材料进行严格检验；在生产过程中，要严格执行操作规范，并配备专业技术人员进行监督和指导；在成品出厂前，必须进行全面的检验和测试，确保产品达到客户需求。

在安全生产方面，化工企业需要建立健全的安全管理体系。这包括制定科学可行的安全操作规程、加强员工培训和意识教育、配备适当的防护设施等措施。同时，在紧急情况下，要建立应急预案和演练机制，提高应对突发事件的能力。

1.2 提高化工经济发展速度

随着科技的进步和市场需求的变化，化工企业需要更加灵活地调整生产方式和产品结构，以适应市场变化。因此，在新形势下，需要创新经济管理思路和方法，以促进化工经济快速发展。

在生产方式上，化工企业可以引入先进的生产技术和设备，提高生产效率和产品质量。例如，在自动化生产方面引入机器人技术、数字化管理系统等；在研发方面加大科研投入，并与科研院所、高校等建立合作关系，共同攻克关键技术难题。化工企业还可以通过调整产品结构来适应市场需求的变化。根据市场趋势和消费者需求，及时调整产品组合，推出符合市场需求的新产品。要加强与销售渠道和客户的沟通与合作，了解市场动态，提供更好的服务。在与其他行业的合作与交流方面，化工企业可以开展技术合作、产学研合作等形式。通过共享资源和优势互补，实现协同创新和共同发展。例如，在新材料领域与汽车制造企业进行合作，研发高性能材料；在能源领域与电力公司进行合作，实现能源资源优化利用等。

1.3 有效控制化工运行成本

在当前竞争激烈的市场环境中，有效控制运行成本是保证企业竞争力和可持续发展的关键之一。因此，化工企业需要通过创新管理制度和加强内部控制，以提高资源利用效率、降低生产成本，并优化经济运行效益。

在管理制度上，化工企业需要建立科学规范的财务管理体系和绩效评价体系。通过建立准确、透明的财务核算体系，及时掌握资金流向和成本变化情况，并进行合理的成本分配和控制。同时，要建立绩效考核机制，激励员工积极参与成本控制和效益提升。

在内部控制方面，化工企业需要加强对生产过程的监督和管理。例如，建立科学的生产计划和物料管理制度，避免库存积压和物料浪费；加强设备维护和保养，延长设备寿命；优化生产流程，提高生产效率等。在资源利用方面，化工企业可以采取节能减排的措施，降低能源消耗和废气排放。通过引入先进的节能技术、优化工艺流程等手段，实现资源的最大化利用。

用,并降低相关运营成本。

2 新形势下化工经济管理的现状

2.1 化工经济管理理念的落后

目前,一些化工企业在经济管理方面仍存在传统观念的局限性。他们可能过于注重生产效率,而忽视了质量和安全问题;或者没有及时调整产品结构以适应市场需求的变化。这种落后的管理理念不利于企业的可持续发展。具体来说,一些化工企业过分追求生产效益,将其放在首要位置,却忽略了质量和安全这两个至关重要的因素。他们往往把提高产能和降低成本作为核心目标,并将其与质量和安全放在二级位置。然而,在竞争激烈、消费者要求更高的市场环境下,如果企业无法提供符合标准和安全要求的产品,将会面临销售困难甚至是法律责任。由于市场需求不断变化,一些企业没有及时调整产品结构以满足消费者需求的变化。这样会导致产品滞销、库存积压等问题,进而影响企业的经济效益。

2.2 化工经济管理制度不健全

一些化工企业缺乏完善的管理制度和规范,在组织架构、决策流程等方面存在较大不足。这导致了信息沟通不畅、决策效率低下等问题,进而影响了企业的整体运营效果。在组织架构方面,一些化工企业存在层级过多、职能划分模糊等问题。这导致了信息传递过程中出现失真或延误的情况,从而影响了部门之间的协作和沟通效率。在决策流程方面,一些化工企业缺乏明确的决策流程和权责清晰的决策机制。这使得决策过程复杂而低效,并容易产生拖延和决策不到位等问题。由于决策是企业发展的关键环节,这些问题直接影响了企业的运营效果和竞争力。在信息管理方面,一些化工企业没有建立健全的信息系统和数据分析平台。这导致了信息收集、整理和利用效率低下,无法及时获取准确的市场动态和内部经营数据。缺乏有效的信息管理系统会使企业错过商机、难以把握市场变化趋势,从而影响了企业的战略决策和运营效益。

2.3 企业内部控制管理不到位

在当前复杂多变的市场环境下,有效的内部控制是保证企业正常运作和防范风险的必要手段。然而,一些化工企业在内部控制方面存在薄弱环节,如对员工行为的监督不力、风险评估不全面等,这给企业带来了一定的经营风险。

具体来说,在员工行为监督方面,一些化工企业缺乏有效的管理措施和监督机制。这导致了员工违纪现象较为普遍,并且很难及时发现和处理。员工的违

规行为不仅会对企业形象和声誉造成负面影响,还可能导致生产安全事故等严重后果。在风险评估方面,一些化工企业存在评估不全面、应对措施不到位的问题。复杂多变的市场环境带来了各种潜在风险和挑战,企业应该充分认识并评估这些风险,并采取相应的预防和控制措施。然而,一些化工企业对风险的认知不足,对各种风险因素进行评估时存在盲点或疏漏。这给企业带来了一定的经营风险,可能导致生产事故、产品质量问题等重大损失。

3 新形势下化工经济管理的创新策略

3.1 主动创新化工经济管理理念

为了适应绿色环保、安全生产和质量第一的潮流,化工企业需要树立这样的管理理念,并将其贯彻于企业各个环节中。在环境保护方面,企业应注重减少对环境的污染和压力,积极推行绿色生产方式。例如,可以采用清洁生产技术,减少或消除废气、废水和固体废弃物的排放;同时,在原材料选择上更加注重环境友好型产品,降低对环境资源的损耗。在安全生产方面,化工企业需要建立健全的安全管理体系,确保员工和设施的安全。这包括制定和执行严格的安全操作规程,加强员工安全培训和意识教育,以及加大对设施设备的维护和检修力度。只有确保安全生产,才能有效预防事故的发生,保障员工的身体健康和企业的可持续发展。在产品质量方面,化工企业也要始终坚持“质量第一”的原则,并不断提升产品质量水平。为了实现这一目标,企业可以采用先进的生产技术和方法,加强对原材料、生产过程和成品的质量控制。同时,建立完善的质量管理体系,并进行持续改进和优化,以提高产品质量满足客户需求。

除了以上方面的创新策略,化工企业还可以引进先进的管理思想和方法,以提高企业整体的管理水平和效能。例如,在生产方面可以学习国内外先进企业在生产流程优化、物料配送等方面的成功经验,并结合自身实际情况进行创新运用。在营销方面,则可以借鉴市场营销理论与实践,开展市场调研、制定营销策略,提高产品竞争力和市场份额。在人力资源管理方面,化工企业可以引进现代人力资源管理理念,注重员工的培养和发展。例如,加强员工培训计划、激励机制设计以及绩效评估体系建设等方面的创新措施。通过这些创新举措,可以更好地吸引、留住和发展优秀的人才,为企业的可持续发展提供有力支撑。

3.2 完善现有化工经济管理制度

在当前新形势下,化工企业需要更加注重对内部

管理制度的建设与完善。为了提高企业整体运营效果和竞争力,化工企业可以通过以下几个方面来改进现有的化工经济管理制度。化工企业可以优化组织架构,明确各个部门的职责分工。通过合理划分和明确分工,避免重复和冗余的工作。这样一来,不仅可以提高工作效率,还能够避免资源浪费和沟通不畅的问题。同时,在组织架构中设立有效的汇报机制和授权机制,使得每个部门都能够快速决策并承担相应的责任。

在一个大型化工企业中,往往存在着多个部门之间信息孤岛、沟通不畅等问题。因此,建立起一个高效的信息共享平台是非常必要的。通过使用先进的信息技术手段(如云计算、大数据等),实现各个部门之间信息及时共享,并且可以随时掌握企业内外动态变化情况。在日常工作中要加强沟通,促进各个部门之间的合作和协调。只有通过良好的信息共享和沟通,才能够实现整个企业的协同效应。在决策方面也要提高效率和执行力度。化工企业经常需要做出各种重要决策,这些决策涉及到企业未来发展方向、产品研发等重要事项。为了确保决策的准确性和迅速得到贯彻执行,化工企业可以采用科学的决策方法和流程。例如,可以建立一套完善的决策评估体系,包括风险评估、成本效益分析等,以便在做出决策之前对各种因素进行全面考虑。在决策执行过程中,还需要建立有效的监督机制和绩效考核体系,确保每项决策都能够得到有效执行。

3.3 高效开展内部管理控制工作

在当前形势下,在化工企业为了有效地控制运行成本和防范风险,需要加强内部控制体系的建设,并重视对员工行为的监督与约束。内部控制的范畴包括财务、采购、生产等多个方面的管理,其目标在于保护企业的财产安全和经营利益。通过建立完善的内部控制体系,可以规范企业各项运作流程,提高资源利用效率。

在内部控制体系的建设中,化工企业需要注重财务管理方面。这包括对财务流程、资金使用以及会计准则等进行规范和监督。通过健全财务报表审计机制和内部审计机构,并加强对会计核算过程的监管,可以确保企业财务信息的准确性和可靠性;在采购管理方面,化工企业应加强对供应链环节的控制。通过建立供应商评估机制、合理优化采购流程以及加强与供应商之间的合作关系,可以有效降低采购成本并提高采购效率。在物料入库和出库环节,应加强对物料流向的监控和管理,以防止物资的滥用或浪费;在生产

管理方面,化工企业需要注重工艺流程的规范和优化。通过建立标准化的生产操作规程、加强对生产设备和工艺参数的监测与控制,可以提高产品质量稳定性和生产效率。还应加强对环境、安全等方面的管理,确保生产过程中不发生事故或环境污染等问题。

化工企业还需加强风险评估与预防措施,及时发现和解决潜在风险。这包括对市场、技术、竞争等多个方面的风险进行评估,并采取相应措施来减少风险带来的影响。例如,在市场风险评估中,可以分析市场需求变化趋势,并根据市场情况及时调整产品结构和销售策略;在技术风险方面,则需要进行科学研究与创新,提高产品技术含量和竞争力。只有做好风险管理工作,才能保证企业的正常运营和稳定发展。化工企业应建立完善的风险管理体系,包括风险识别、评估、控制和监测等环节。通过定期进行风险评估和演练,制定相应的预案和措施,并加强内部沟通与协作,可以及时应对各种潜在风险,保障企业的安全和稳定。

4 结语

随着时代的进步和市场环境的变化,化工经济管理面临着新的挑战和机遇。为了推动化工经济健康发展、提高发展速度并有效控制运行成本,化工企业需要创新经济管理理念、完善现有管理制度,并高效开展内部管理控制工作。通过实施这些创新策略,可以为化工企业实现可持续发展提供指导和支持。

参考文献:

- [1] 牛大山,张晋.我国化工企业经济管理存在的问题及对策探讨[J].日用化学工业,2022,52(09):1035-1036.
- [2] 于燕.信息化经济在化工企业经济管理中的应用分析——评《化工企业管理(第三版)》[J].塑料工业,2021,49(10):174.
- [3] 凌晓.新形势下化工经济管理的创新浅析[J].冶金管理,2021(03):117-118.
- [4] 王心楼.化工企业经济管理存在的主要问题及对策[J].财富时代,2020(04):89.
- [5] 梁建蕾.新形势下化工经济管理的创新研究[J].财经界,2019(26):82.
- [6] 袁向博.基于化工企业经济管理存在的主要问题及解决对策[J].粘接,2019,40(06):150-152.

作者简介:

李培培(1987-),女,会计师,硕士研究生,研究方向:经济学。