

# 化工企业的成本管理思考

冯银恒（山东鲁北企业集团总公司，山东 滨州 251900）

**摘要：**不断提升成本管理工作实际水平是化工企业落实供给侧结构性改革的必然选择，对于企业整体水平的提升也会起到重要作用。从化工企业本身特点来看，化工企业关系到人民群众的基本生活，不断提升其成本控制能力有助于其更好发展。简要介绍成本管理具体概念，分析现阶段化工企业在进行成本管理工作过程中所遇到实际问题，结合化工企业具体特点以及所处市场环境，提出提升化工企业成本管理工作实际水平有效策略，对于行业未来发展产生积极作用。

**关键词：**化工企业；成本管理；有效策略

在经济快速发展的过程中，各种类型化工企业的规模和数量在不断扩大，对于促进地方繁荣具有重要现实意义。在化工企业各项工作进行过程中，成本管理属于较为重要的环节，通过成本管理工作开展，能够进一步提升化工企业运行效率，也能够避免企业在生产经营活动过程中产生各种不必要的成本支出，对于企业实现健康、可持续发展具有重要作用。对此，作为化工企业的领导人员和管理人员要引起足够的重视，引进较为先进的成本管理方法提升企业核心竞争力，让企业更好适应新时期发展需求。

## 1 成本管理概述

从实际定义来看，成本管理是指企业在生产经营活动中进行成本核算、成本分析、成本决策以及成本控制等一系列工作的总称，成本管理工作开展对于提升企业的整体水平会起到重要的作用。从具体组成来看，成本管理主要包括成本规划、成本计算、成本控制、业绩评价等内容<sup>[1]</sup>。在制定成本规划的过程中，要充分考虑到企业所制定的发展战略以及企业所处的经济环境，通过进行成本规划的方式，能够对于成本管理工作提供更多的思路，对于该项工作可持续进行会起到重要的作用。成本计算是成本管理系统的重要信息基础，能够为一些决策工作提供重要的参考依据。成本控制主要是指相关工作人员运用成本计算所提供的信息，采用经济手段、技术手段、组织手段等一系列先进手段，实现降低成本的一系列活动。业绩评价可以看作是对于成本控制工作的有效评估，通过进行业绩评价方式能够发现成本控制活动在开展过程中所存在不足之处，也能够实现对于员工和各个部门之间的有效约束。

从具体过程来讲，为了能够切实做好成本管理工作，首先要对于可能产生的成本支出进行预测，通过

预测工作的进行对于一定时期内的成本水平和成本目标进行规划，在这一基础之上要对于各项方案进行认真地分析和对比，通过分析和对比选择最有效的成本决策。在此之后，有关部门要根据成本决策的具体内容，编制相应的成本计划，要将成本计划作为成本控制的主要依据，同时也要不断加强监督和审核，及时发现以及制止在生产经营活动进行过程中各种浪费现象。在日常的工作中，有关部门要认真组织人员进行成本核算工作，要建立健全相应的制度，对于成本支出范围进行严格控制，选择较为合适的成本核算方法，实现对于产品成品的正确计算。需要特别指出的是，在各项工作开展的过程中，要对于成本考核和分析工作进行合理安排，对于各个部门的工作进行统筹协调，这样才能够促进企业对于成本管理措施进行不断完善，让企业在发展过程中更具活力<sup>[2]</sup>。在条件允许的情况下，还要积极开展成本分析工作，通过成本分析工作的不断开展，找到企业成本支出发生变化的根本原因，从源头上降低成本支出。企业方面还可以考虑对于成本管理的整体目标进行不断分解，将各项成本层层落实，对于各个部门工作进行有效地管理和考核，让企业各个部门都明确自身的实际职责。

从宏观角度来看，通过成本管理工作的全面开展，能够帮助企业建立有效的成本管理思维体系，也能够让企业弥补传统工作模式的不足之处，通过跳出传统成本控制构架的方式，对于生产经营活动过程中产生的成本支出进行更为宏观的分析。现如今，很多类型的企业对于成本管理工作的重大意义已经有了较为深刻地认识，也投入了大量人力及物力开展相关领域研究。相信在不久的将来，企业成本管理工作的实际水平一定会全面提高，为企业更好适应日益变化的市场竞争环境保驾护航。

## 2 化工企业成本管理现状

### 2.1 成本管理模式相对粗放, 并未形成较为有效的体系

随着成本管理工作的不断开展, 该项工作受到了各界的高度重视。越来越多的企业希望通过进行精细化成本管理的方式, 从根本上提高对于成本的控制水平, 让企业能够获取可观的经济利益<sup>[3]</sup>。但是从实际角度来看, 化工企业生产经营流程相对复杂, 各个环节都有可能产生较大的成本支出。现阶段, 在成本管理工作进行过程中, 很多化工企业采取较为粗放的管理方式, 对于固定资产、产品维护等费用往往缺乏有效地控制, 导致成本管理工作很难达到预期的目标。除此之外, 一部分化工企业的工作人员本身不具备较高的素质, 导致企业的人员流动性相对较大。如果化工企业人员经常发生变动, 则会让人力成本大幅提高, 对于企业的长远发展极为不利。

从宏观角度来看, 虽然绝大多数化工企业都处于盈利状态, 但是所采用的成本管理模式却较为落后, 很少有企业在发展过程中能够形成较为健全的成本管理体系。上述现象对于化工企业的长远发展极为不利, 作为企业的领导人员和管理人员, 要引起足够的重视, 要对于企业所处的竞争环境进行深入分析和研究, 在考虑多方面因素基础之上建立符合企业发展特点的成本管理体系, 这样才能够让企业有足够能力面对来自各方面的挑战。

### 2.2 化工企业各个生产环节缺乏有效地衔接, 导致控制力度大幅度下降

众所周知, 化工企业属于技术密集型企业, 很多企业往往重视管理流程的改进和完善, 对于成本的精细化管理往往采取忽视的态度<sup>[4]</sup>。同时由于化工企业生产链普遍相对较长, 在生产经营活动进行过程中操作难度也相对较大, 这种情况对于提升成本精细化管理水平极为不利。除此之外, 化工企业各个生产流程之间往往缺乏较为紧密的联系, 各个部门之间信息孤岛现象较为明显, 导致企业的领导层很难从宏观角度对成本进行有效控制。

化工企业与其他类型企业相比具有明显的不同之处, 在企业不断发展的过程中, 会涉及先进工艺的引进、技术流程的更改等多项内容。在这种情况下, 很难采用较为统一且传统的方式对成本进行控制。对此, 化工企业的相关人员要有较为清醒的认识, 对于企业的各项生产流程进行深入地分析和研究, 通过不断地分析和研究提出较为合理的方案。

### 2.3 缺乏较为完善的信息化系统

随着科学技术水平的不断提高, 先进的信息技术已经走进了人们的生活, 对于各行各业发展起到了重要促进作用, 对于减轻工作人员的工作压力也具有积极意义。在这种情况下, 如果能够将信息技术或者信息系统应用于化工企业的成本管理中, 则能够取得较为理想的效果。但从实际情况来看, 一部分化工企业更加注重生产流程及生产工艺等方面的问题, 没有投入相关资金对于信息系统进行不断升级, 导致一些先进的数据分析软件或者系统无法及时应用, 成本控制工作长期依赖于人工操作, 其准确度往往难以保证<sup>[5]</sup>。信息技术在化工企业的应用是一种必然趋势, 特别是在进行成本管理工作的过程中, 化工企业方面要认识到信息技术以及信息系统的重要价值, 以合理的方式应用相应的技术类型, 从根本上提高成本管理工作实际水平, 让企业在发展过程中获得源源不断的动力。

## 3 提升化工企业成本管理有效策略

成本管理工作对于化工企业的长远发展极为重要, 通过成本管理工作开展能够大幅度提高化工企业内部管理能力。但是在该项工作进行过程中, 也会涉及很多问题。在这种情况下, 从化工企业角度来讲, 在进行成本管理工作时要根据企业本身特点采取较为合理的策略。

### 3.1 积极转变成本管理观念, 构建完善的精细化成本管理体系

作为化工企业为更好适应时代发展需求, 要秉承与时俱进基本原则, 对于成本管理理念进行转变, 将传统的粗放式管理转化为精细化管理, 为成本管理工作不断开展提供有力支持。从某种角度上来看, 对成本进行精细化管理是化工企业适应市场竞争环境的一种重要手段。作为化工企业来讲, 要及时发现成本管理工作开展过程中的不足之处, 特别是领导人员和管理人员要通过积极学习的方式, 借鉴其他单位或者企业的先进经验, 掌握成本管理工作的精髓, 帮助企业构建精细化管理体系, 让企业能够实现对于生产经营成本的有效掌控。在某些情况下, 还可以从技术角度出发, 对于原有生产流程、生产工艺、生产技术进行不断优化, 对于原材料的消耗进行有效控制, 避免重要材料浪费现象发生。

从宏观角度来看, 化工企业方面积极转变传统的成本管理理念对于企业的不断发展以及成本管理工作实际水平的不断提升都会起到重要作用<sup>[6]</sup>。在这个过

程中,作为领导人员和管理人员首先要不断提升自身的思想认识,要认识到成本管理工作的重要价值,通过多方面学习方式,从制度层面出发帮助企业建立健全相应体系,为企业可持续发展保驾护航。

### 3.2 重视企业各个生产环节间的成本管理工作

在提升化工企业成本管理工作水平的过程中,要深入分析化工企业产业链上游以及下游之间的关系,要采取有效措施实现各个生产环节之间的有效衔接,最终形成较为紧密的成本控制链。作为化工企业方面,要对自身的业务结构进行不断优化,通过提升业务部门整体水平的方式,实现对于成本支出的有效控制。例如:如果某化工企业在某一领域具有独一无二的先进技术,企业方面则应当秉承实事求是的基本原则,对于该类技术进行进一步改进和完善。在条件允许的情况下,企业方面要根据技术的实际特点申请专利,通过不断发挥企业技术优势的方式迅速占领市场<sup>[7]</sup>。在这个过程中,企业可以联合国内或者国外的一些机构建立实验室,通过吸引优秀人才的方式不断发展新兴产业。虽然企业在产品加工板块获取的盈利相对较少,但是通过先进技术的研发,能够实现对于生产工艺流程的不断改进,也能够对于企业整个运行流程进行不断精简,在很大程度上降低了企业发展过程中产生的综合成本,对于提升企业竞争力起到重要的作用。

化工企业各个生产环节之间往往存在较为密切的联系,同时整个化工产业链也较为复杂。在这种情况下,在开展成本管理工作的过程中,企业方面不能够仅从局部考虑,要从整体角度出发,不断提高企业综合收益。当然,作为企业的领导人员和管理人员也要加强有一些机构的联系,通过交流和沟通对于生产工艺流程进行不断改进,让企业能够在激烈的市场竞争环境中实现长远发展。

### 3.3 积极打造信息化体系,提升精细化管理水平

要想从根本上弥补粗放式成本管理模式的不足之处,作为化工企业就应当深刻认识到信息化体系的实际价值,将先进的信息技术、数字技术应用于企业的采购、生产以及经营各个环节中,这样才能够实现对于成本管理工作的不断创新。同时在信息化技术加持之下,化工企业方面也可以考虑积极引进大数据平台、云计算平台、区块链平台。通过这些先进平台的引进,有助于实现各个生产环节之间的有效衔接,也能够实现对于生产成本的监督和控制。比如:化工企业方面可以考虑构建以ERP为核心的供应链互联协同平台,在该平台帮助之下,对于市场中的信息进行及时收集

和整理,最终形成一体化的成本管理系统。又如:化工企业方面也可以考虑运用MES系统对于企业的信息化水平进行不断提升,帮助企业不断扩大获利空间。根据相关经验可以得知,较为完善的信息化环境能够有效激发企业的研发潜能,也有助于实现成本管理工作的不断创新。现如今,很多化工企业已经开始积极探索财务机器人的创新应用问题,通过运用财务机器人方式能够在第一时间收集有关数据,也有助于不断减轻财务管理人员的压力,对于财务管理工作全面开展起到促进作用。

从宏观角度来看,通过信息化体系的确立能够大幅度提高化工企业成本管理工作的水平。对此,化工企业的领导人员和管理人员要对于市面上较为流行的信息技术进行较为细致地研究,在考虑企业发展特点的基础之上,合理引进相应的技术类型。在这个过程中,还应当注重网络安全建设问题,这样才能够让信息化体系取得较为理想的应用效果。

## 4 结语

时代在不断发展,成本管理工作重要性也日益凸显。作为化工企业为了能够在激烈的市场竞争环境中得以立足,就应当高度关注自身的成本管理问题,采取一系列有效手段对于生产经营活动进行过程中产生的成本支出进行管理和控制,不断提升企业的竞争力。在这个过程中,企业的领导人员和管理人员要牢固树立成本控制意识,也要高度重视先进管理体系的建设问题,通过信息技术有效应用,不断提升成本精细化管理水平,让企业能够在新时期焕发盎然生机。

### 参考文献:

- [1] 任敏. 金融支持下的化工企业转型与发展分析 [J]. 日用化学品科学, 2023, 46(12): 63-65.
- [2] 权刚, 董飞宇. 煤化工企业仪表自动化设备的故障预防与维护 [J]. 化工管理, 2023(35): 110-112.
- [3] 刘靖雯. 信息化全面预算管理体系在化工企业的构建与应用 [J]. 化工管理, 2023(34): 23-28.
- [4] 夏梦莹. 财务共享模式下提升化工类院校财务管理效能 [J]. 热固性树脂, 2023, 38(06): 86.
- [5] 吴川杰. 提升化工仪表自动化管理水平的实践路径研究 [J]. 化工设计通讯, 2022, 48(11): 167-169+209.
- [6] 李艳茹. 新时代背景下化工产品物流配送中的时效性管理研究 [J]. 日用化学工业(中英文), 2022, 52(11): 1263-1264.
- [7] 陈素琴. 基于高质量发展的化工企业环境绩效评价指标体系研究 [J]. 财务与金融, 2021(06): 64-69.