

# 新形势下加强化工企业成本控制的研究

张恒雄（孝义市中小企业服务中心，山西 孝义 032300）

**摘要：**化工产业被视为国家工业化进程中至关重要的支柱性行业，其对于推动经济增长发挥着举足轻重的作用。然而，这一行业在繁荣发展的同时，也引发了诸多如能源匮乏、环境污染等严峻问题。由于部分化工企业长期忽视成本管理，面对当前日益严苛的环保法规，企业发展前景受到了严重威胁。在此背景之下，深入探讨如何优化化工企业成本管控成为解决企业生存乃至可持续发展问题的核心策略。本文就此分析了在环保法规日益严格的大背景下，化工企业成本管控的相关问题，希望能够为优化成本管控提供具有一点策略性的建议。

**关键词：**化工企业；成本控制；环保成本

## 0 引言

成本控制在化工企业的营运和管理过程中占据了至关重要的角色，其影响力贯穿于整个化工企业从生产到销售等各个环节，同时也是推动化工企业内良性竞争能力和素质的核心手段之一。当前阶段，为了进一步提升化工行业企业在日益激烈的市场竞争中的优势地位，化工企业的管理者必须要不断地优化和完善企业内部的成本管控措施，使企业现有的各种资源得以更加科学高效地配置利用。

## 1 做好成本控制对化工企业的意义

成本管控即是化工企业依据事先设定的成本管理指标予以把握，这其中涉及各类对成本产生影响的因素展开相应的调控与防范措施，以保证能够顺利达成预期的成本管理目标。在具体实施过程中，化工企业可运用系统工程学原理，对化工企业产销运行的各个环节进行精准有效的监控，精心做好成本管控工作，以此达到降低化工企业成本投入的目的。就化工行业而言，采取符合科学合理性要求的成本管控策略，有助于显著提高化工企业的利润空间。成本控制并不等同于简单的节约，它是为了让每一笔投入的资金充分发挥其最大效用，即能够将资源花在最关键、最重要的地方。

要想化工做好成本控制，应将增进化工企业的经营效益作为首要内容，因为化工企业所采用的生产方式直接决定着成本的消耗情况，同时也关乎到产品的定价策略，通过降低生产成本便有可能降低产品价格，进而使得化工企业的经济效益得到极大的提升。

其次，这也利于提升化工企业的协作效率，因为在化工企业运营过程中，成本控管的成果实际反映了化工企业的经营状况及其协同性。

最后，这更能优化化工企业的经营管理模式，化工企业开展成本控制实践中，需持续提高内部管理水平和方法，才能够推动化工企业管理模式的进一步发展，且有助于及早察觉及应对生产经营中所出现的种种问题，从而进一步提升化工企业整体的经济效益<sup>[1]</sup>。

## 2 影响化工企业成本的几个要素

### 2.1 环保法规方面的要素

依照环保法规及相关政策的要求，化工行业面临着成本管控的巨大挑战。从整体上看，随着国家对环境保护的重视程度不断提高，我们已经可以看到国家级层面的环保立法日益完善，与环保法规配套实施的各项规章制度逐渐完备，环保督查和执行工作也愈发严厉且规范化。对化工企业而言，它们不但一直处在环保监管的关键范围之内，而且其环保义务也相应变得更加明确。对于那些未能严肃履行环保主体责任的公司，相关部门也将给出更加严厉的惩罚措施，例如实行“按日累计罚款且无最高限额”，或是采取诸如“查封、扣押造成污染的设备设施”或者“实行生产限制或停产整顿”等举措。这些都已成为新时期的普遍现象。化工企业因为违规行为而蒙受经济损失的风险急剧攀升，因此对它们而言，成本管控也就变得更加困难。当前的环保法律法规及政策鞭策着化工企业提升自身技术水平，创建更符合时代要求的环保型生产模式。为了更好地应对环保的严苛要求，整个化工行业的各项标准和规定也被不断强化<sup>[2]</sup>。这就意味着企业在日常生产经营过程中，必须更严格地遵守所有相关规定和要求。特别要强调的是，那些一直依赖高污染、高能耗的传统生产模式的公司，将不得不面对它们可能被取缔的现实。为应对环境变化的压力，化工企业应该积极调整现行的生产策略，更多地考虑节

能和环保的需求。这不仅意味着要对传统的污染物排放规定和设备设施进行升级换代，还需加大对绿色环保型生产技术、工艺的研究开发力度。这样一来，企业所需支付的成本增加，成本管控过程中的难度也会水涨船高。

## 2.2 化工企业环保成本的要素

环保控制成本是化工企业在应对国家环保法律规章制度的严苛要求之下，积极采取措施降低污染物排放、实现企业社会责任承担，以及预先针对可能对环境造成破坏之行为实施全面预防措施所需付出的必要成本。如，某企业投入大量资金购置高科技的安全环保设备设施、采购绿色环保原材料以求降低污染、环保相关技术的创新研发、深入实施污染物净化及处理程序、建立专业化的环境保护职能部门、配备具备专业能力的管理人士及其不断展开的各项实际行动、对空气质量的持续监测以及自然资源恢复的相应成本及支出等。显然，这与企业正常运营以及践行社会责任紧密相连的环保控制成本，是在当前复杂多变的环境下企业所面临的一个重要的成本方面，使化工行业承受的环保控制成本压力正日益增加<sup>[3]</sup>。另外，企业也面临着环境损失成本。化工企业在产品生产加工过程中，由于过度消耗原材料、能源等自然资源产生的损耗成本、废弃物末端处理所需投入的巨大成本以及对外部环境造成损害所产生的成本。按照环保法律规定，这类损失成本往往因为化工企业不正当的生产方式或者未能充分履行社会责任，所以需要其必须承担。

## 2.3 市场因素

当化工企业暴露于激烈的市场经济环境中时，其面临的市场竞争压力相当巨大。无论是产品高度相似性带来的困扰，还是利润空间的不断缩小，都对企业正常的生产与运营构成了威胁。市场所带来的影响力不容轻视。通常情况下，市场对于化工企业成本控制策略的影响主要体现在以下两方面：竞争差异化以及消费者需求的转变。一方面，企业在其发展过程中需密切关注竞争对手的决策部署，并根据其策略调整做出相应的响应。尽管企业可能在某些策略上优先于敌人，但只要竞争对手运用更为有效的竞争策略，那企业就必须更新他们的经营策略、改进生产技术及流程，甚至改良设备以产出更高品质的产品。这样虽然提高了竞争力，但是众多支出也将无形中加剧企业的成本负担。另一方面，来自消费者需求的变化则影响到了化工产品流通环节中的成本控制<sup>[4]</sup>。消费者研发出的

新技术、新设备、新工艺以及新产品，都将对化工品提出全新的质量、性能要求。这对于化工企业的产品研发费用会造成到一定程度的限制，从而加大成本管控的难度。

## 2.4 管理因素

部分化工企业对于成本的管控力度重视不足，这种现象主要源于部分化工企业受到传统成本管理思路的束缚，未能对成本的管控宗旨有清晰准确的理解，简单地将成本的削减视为越低越好。这不仅导致他们失去对成本削减的平衡，甚至可能阻碍企业正常生产活动的进行，从而延缓科技创新及产品更新的步伐。长此以往，只会使得企业市场竞争力逐渐丧失，进一步影响到成本的管控效果，使之成为制约企业发展的障碍。目前众多化工企业采用的成本的管控范围过于狭窄，只关注于生产过程的成本的管控，而忽略了成本的管控的整体性原则。生产过程成本压缩而忽略其他环节的成本限制，同样不利于成本的管控的实施与执行。部分化工行业的成本计算普遍存在不严谨、不科学的状况。尽管成本计算被视为化工企业进行有效成本的管控中的关键环节，但是很多化工企业对此却不够重视，采用的成本计算方式并不精细且具有片面性，对无形资产、环境保护费用以及安全保障方面的成本费用都没有合理纳入考虑范畴，因此导致所得到的成本计算数据无法发挥出为企业制定成本优化战略提供有效参考的价值。另外，部分化工企业现有的成本的管控体系尚待改进，这已经成为该领域内诸多企业当前面临的共性问题。许多化工企业将成本的管控工作局限于财务或审计部门，而忽视了从全局视角出发构建控制体系。就此而言，整个控制过程难以产生实质性的作用，成本的控制工作往往容易出现滞后效应。这种滞后性的存在，会造成成本管理工作的精准度、及时性受到很大影响，难以保证相关的成本管控举措得到有效的执行和落地，整体经济效益的提升目标实现会遇到很大的阻碍。作为成本管控部门，必须要对这一迟滞性问题给予足够重视，在成本管理中提升管理效率和触达及时性。

## 3 如何提升化工企业成本的管控效果

### 3.1 成本的管控理念的革新

化工企业需深入转变所秉承的传统成本的管控理念，并进一步提高对成本的管控重要性的认知程度。

首先，要全面深化化工企业对于成本的管控理念的创新，着重强化全体人员对成本的管控的深刻认识

与理解<sup>[5]</sup>。企业有必要定期举办关于成本的管控的重要培训以及宣传活动,通过持续地推行这些普及教育,使成本的管控的观念深深根植于每一位员工心中;同时亦为员工提供了解成本的管控及学习相应知识和技能的有效平台和途径,从而积极鼓励广大员工参与到成本的管控工作之中,使他们明确认识到成本的管控与企业整体效益乃至每位员工薪资水平之间有着紧密联系。

其次,企业需摒弃错误的理念,即成本的管控仅仅意味着降低成本开支。化学品制造行业作为以市场为导向的产业之一,唯有在确保产品品质的基础上,采取科学合理的成本的管控策略,方能实现盈利目标和增强产品竞争优势,进而满足市场需求,通过有效地应用市场规律去达成预期效益,这也是成本的管控的最终目的所在。

最后,企业需努力摆脱那种仅将成本的管控锁定于生产单一环节的僵化思维模式,应根据化工企业自身发展实际状况,全方位实施全过程的成本的管控措施。化学品制造业的生产经营活动所涉及的成本的管控范围极为广泛,包括人力资源的合理配置、原材料的恰当选用、技术服务的采购、设施设备的及时更新、能源消耗的合理控制等各个方面,因此,企业必须真正做到实施全流程成本的管控,做到全面且精确的成本计算,才能够真正实现成本的管控的目标。

### 3.2 做好环保成本方面的管控

近年,环保已成为各科研领域导向,对于长期高污染、高耗能的传统化学工业企业而言,严格管控环保成本尤为关键,这既有利于推动企业环保转型,又能缓解企业财务压力、拓展盈利空间。

首要任务是深入研究化学工业企业的生态设计方法。众所周知,降低后处理成本须从源头即化工生产规划生态设计,采用尖端技术、新工艺和新型生产工具,提升能源利用率,减少各生产过程污染物排放量。同时,加大副产品及废弃物的回收再利用,不仅降低生产成本,还提高产品质量和产量。

其次,绿色采购被视为实现环保成本控制的关键策略之一。传统成本管理观念常认为采购行为不能创造价值,仅增加成本。然而,在环保理念盛行之际,绿色采购已证明在材料选取、预防潜在环境污染和能源消耗上的优越性,对成本控制具有深远影响。

最后,我们应充分发挥化工企业绿色清洁生产工艺优化的效用。生产阶段是化学工业企业运营发展的

核心环节,也是实现环境效益与经济利益双赢的关键时刻。通过深度研究绿色清洁化生产工艺,我们能有效落实环保需求的节能、减排政策,且这种工艺优化方式具有良好的事中控制效果,显著提升了成本控制水平。

### 3.3 构建系统化成本控制体系

我们需强化工艺成本控制,如精确规定化工工艺技术标准,推行规范化程序管理,最大程度减少不必要成本。结合企业实际和成本管控高需求,对设备购买、陈旧设备改良或更换、设备维护进行管控和优化,降低设备故障率,确保设备高效率运行<sup>[6]</sup>。在产品质量管理方面,需要优化化工技术、工艺及设备,以提高生产效率,详细监测整个生产流程中的产品质量,防止次品产生,并解决产能过剩问题,保证产品质量最大化。化工企业作为高风险行业,也需将“安全至上,预防为主”的原则贯彻到每个员工,以降低重大事故风险,减轻企业安全成本负担。另外,也要从全要素角度开展成本管理,建立严格的原料管控体系,强化能源管理,积极与优质客户建立联系,以及加强货款回收、防止呆账问题。

## 4 结束语

综上,实行成本有效控制的管理举措,主要旨在确保生产成本能够严格限定在预定的预算范畴之内,从而使得累积的成本与既定的目标长期保持高度一致性。具体执行成本控制策略时,化工企业的管理者必须具备足够高度的全方位成本管理理念,只有这样,才能够逐步健全完善化工企业自身的成本管理体系,从而最终实现降低成本投入,提升企业经济效益,促进化工企业持续发展的核心目标。

### 参考文献:

- [1] 刘立国. 化工企业管理中的成本控制策略 [J]. 化工管理, 2018(7).
- [2] 岳超. 化工企业成本核算与控制措施研究 [J]. 财会学习, 2017(6).
- [3] 符眉冷. 论如何做好化工企业成本控制工作 [J]. 财会学习, 2016(20).
- [4] 吴志超. 浅议精细化工生产企业成本控制 [J]. 会计师, 2015(7).
- [5] 王刚. 国有煤化工企业成本管理措施的探讨 [J]. 中国管理信息化, 2015(19).
- [6] 湛明. 浅析企业成本管理存在的问题及思路 [J]. 中国商贸, 2014(32).