

石油企业成本控制与财务管理融合模式的构建策略浅析

胡利 (四川华成油气工程建设监理有限公司, 四川 成都 610000)

摘要: 石油是现代社会发展不可缺少的重要资源。而石油企业是保证石油资源正常供应的重要能源企业, 提高成本控制和财务管理水平, 对石油企业健康、长远发展大有裨益, 进而能够为社会发展持续、充足供应石油资源。所以, 本文以石油企业为研究对象, 重点探讨成本控制与财务管理融合模式的构建策略, 旨在提高石油企业盈利能力和综合实力。

关键词: 石油企业; 成本控制; 财务管理; 融合模式; 构建策略

0 引言

在市场经济环境中, 相比其他行业而言, 石油行业作为支柱性产业, 其经营发展呈现诸多特征, 如高风险、高投入等。同时, 石油资源是现代社会发展不可缺少的不可再生资源, 要坚定不移地贯彻落实可持续发展理念, 重点是做好成本控制和财务管理工作, 才能持续提高石油企业盈利能力的同时, 全面提升市场竞争实力, 为可持续发展添砖加瓦。而在实际的管理工作中, 成本控制和财务管理都是石油企业资产保值增值的重要手段, 这要求石油企业加快构建成本控制和财务管理融合模式, 从而为石油企业资产增值保驾护航的同时, 为石油企业的健康、长远发展添砖加瓦。

1 石油企业成本控制与财务管理融合模式构建的重要意义概述

在市场经济环境中, 石油企业不管是具体的生产工作, 还是经济效益, 都会受到成本的不同程度的影响。尤其是近年来国际原油价格变动幅度过大, 使石油企业的可持续发展面临巨大的挑战和不确定性。在此背景下, 石油企业要持续维持良好的盈利状态, 重点是做好成本管理和财务管理工作。但事实上, 在具体的生产经营环节, 石油企业成本管控工作开展效果往往受到诸多因素的不利作用, 进而可能出现预期经济效益目标难以实现的现象, 甚至是经济效益下降的现象, 直接威胁石油企业的可持续发展。为此, 石油企业要在动态掌握市场经营环境、国内外经济发展趋势及变化情况的前提下, 有机融合成本控制和财务管理, 这样才能持续提高企业财务管理和成本控制效果, 为石油企业的可持续发展创造有利的条件。在具体的经营管理环节中, 石油企业要针对基建、生产等业务活动, 统筹做好成本控制工作, 最大限度地避免成本浪费现象, 进而在产能提升的同时, 有效降低生产总

成本, 这样才能创造更大的利益空间, 为石油企业市场综合竞争实力的提升奠定坚实的基础。

同时, 石油企业有机融合成本控制和财务管理, 可以在源头上控制成本投入, 减少生产经营阶段的各类成本投入, 保障后续其他工作有序推进的同时, 能够对石油企业各类资源进行优化配置, 以此在石油企业可持续发展中彰显成本控制工作的积极作用, 为石油企业降本增效经营目标的实现赋能。

除此之外, 石油企业有机融合成本控制和财务管理, 能够保障各项生产经营活动高效开展的同时, 整体提高生产经营活动的经济效益, 从而有利于石油企业加快构建现代化的财务管理模式, 为石油企业财务管理提质增效赋能, 进而能够为石油企业高质量、长远发展提供有力赋能。由此可见, 在当前形势下, 石油企业构建成本控制和财务管理融合模式, 是石油企业经济效益持续增长, 以及实现高质量长远发展目标的关键所在和重要保障。

2 石油企业成本控制和财务管理融合模式的具体构建策略分析

2.1 明确融合目标

融合目标的确定是石油企业成本控制和财务管理融合模式构建的基础。所以, 明确全面、科学合理的融合目标至关重要, 与石油企业成本控制和财务管理融合发展效果密切相关。在实践中, 石油企业要确保融合目标是科学合理且有效的, 重点是把握以下几点:

2.1.1 准确把握新时代石油企业成本控制工作要求与目标

在此期间, 石油企业要深入整理财务管理中有关成本控制的具体内容, 然后从资源优化配置、管理机制健全、信息化建设等领域进行目标规划, 这样才能保证石油企业生产经营期间更好地贯彻落实降本增效的发展要求, 为石油企业成本控制和财务管理工作融

合发展及同步优化赋能。

2.1.2 遵循效益性、适应性等原则

其一是遵循效益性原则。在融合目标确定过程中，石油企业要始终遵循效益性原则。众所周知，石油企业成本控制和财务管理工作与生产经营效益密切相关。所以，在具体的融合目标确定时，石油企业要科学确定投入与收益的平衡点，这样才能在降本条件下保证财务管理工作成效符合预期要求，进而才能保证财务管理工作适应可持续发展要求，为石油企业降本增效发展理念的践行提供有力支持。

其二是遵循适应性原则。相比其他行业而言，石油企业市场经营发展呈现出高风险、高投入等特征。所以，在成本控制和财务管理融合目标构建前，石油企业需要着眼于发展现状和特征，在综合考虑各项因素的前提下确定融合目标，以保证融合目标与石油企业发展实际状况和需求相契合，这样才能为石油企业的高质量发展提供有力赋能。

其三是遵循全面性原则。在具体的成本控制和财务管理融合工作中，除了财务管理人员和企业管理人员参与其中，还要求基层生产工作人员积极参与其中，并为财务管理和成本控制融合工作提供有价值的建议，这样才能形成良好的财务管理发展格局，为石油企业财务管理和成本控制融合发展水平持续提升创造良好的条件，进而为石油企业高质量长远发展奠定坚实的基础。

2.2 优化和完善成本控制制度

在石油企业生产经营管理过程中，往往要根据石油行业发展趋势及市场发展动态等，科学评估生产经营状况，然后结合发展实际状况及市场环境变化情况等，对成本控制制度进行优化与完善，进而才能显著提高成本控制效果，为石油企业生产经营效益持续增长赋能。同时，在石油企业成本控制和财务管理融合模式构建过程中，要与时俱进地摒弃传统管理理念，树立现代化管理思维，在深刻认识财务管理和成本控制融合重要性的前提下，进一步完善相关控制措施，才能进一步强化成本控制效果，为财务管理工作与成本控制融合发展赋能。在成本控制制度完善中，石油企业要重点做好以下几项工作：

2.2.1 健全预算管理体系

在石油企业成本控制水平的众多影响因素中，预算管理作为一项关键性因素，要求石油企业予以高度重视。在实践中，石油企业要基于成本控制工作要求

和财务管理现状问题，遵循全面性、深度性等原则，对预算管理体系进行优化，确保其满足于新形势下石油企业可持续发展的基本要求，进而才能持续提高石油企业成本控制和财务管理融合水平。

2.2.2 健全成本核算体系

一直以来，石油企业在具体的财务管理和成本控制工作中，由于传统管理理念、方式等因素的作用，导致成本核算工作应有作用难以充分发挥出来，进而对石油企业成本控制和财务管理工作开展产生了不利影响。所以，石油企业要综合石油行业发展现状、企业内部生产业务流程等要素，将成本合理划分为管理费用、生产成本两部分，然后采用差异化体系进行计量管理，这样才能进一步提高石油企业成本控制工作的规范性、有效性。

2.2.3 优化和完善绩效考核机制

在石油企业财务管理和成本控制工作中，绩效考核机制科学、完善与否，关系绩效考核工作实际效能的发挥，这对强化基层工作人员的责任意识和积极性等起到良好的促进作用。所以，石油企业要基于不同岗位工作内容、工作职责等，制定出具体的可实施的差异化考核机制，这样才能保证相关工作人员规范、高效完成具体工作任务的同时，能够最大程度上调动工作人员的积极性，进而使其全身心投入成本控制和财务管理融合工作中，为石油企业的高质量、长远发展贡献一份力量。但必须说明的一点是在绩效考核机制优化完善期间，相关管理人员既要考虑各岗位工作性质特点及成本控制要求，又要始终坚持公正、公平等原则，这样才能保证绩效考核机制应用期间发挥应有作用，为石油企业成本控制和财务管理融合模式构建赋能。

2.3 引进先进的技术设备，加强信息化建设

在当今时代，石油企业要实现高质量、长远发展目标，则要注重创新，不断激发企业发展活力，以确保企业在市场中具有竞争优势的同时，具备良好的发展前景和机会。所以，石油企业要聚焦创新驱动，持续关注生产技术和设备的创新升级，不断提升生产力，这样才能持续提升石油企业生产经营发展水平。在生产技术工艺优化发展阶段，石油企业要注重先进设备的引进，从根源上降低设备运行中的成本消耗，并在提高生产效率的同时，保证生产工作安全、高效进行，进而才能显著提高石油企业的生产经营效益。与此同时，在信息化时代，信息化建设是社会各个行业持续

提升管理水平的关键所在和重要举措。所以,在具体的成本控制和财务管理融合模式构建过程中,石油企业有必要注重信息化建设,将信息化技术应用融入生产经营管理工作的各个环节中,进而才能在信息化技术赋能下持续提高成本控制效果,为石油企业生产经营经济效益持续增长赋能。在实践中,石油企业管理工作者要深刻认识信息化建设的重要性,引进先进技术设备的同时,搭建功能健全的信息化管理系统,以此及时、全面且真实地记录企业生产经营信息,然后借助大数据技术进行分析,为企业决策制定提供数据参考,这样才能持续提高生产能力的同时,显著提高生产经营管理水平。

除此之外,石油企业要注重信息化设备的更新与使用,为成本控制和财务管理深度融合提供支持。例如:石油企业在生产经营中,可以引进大数据技术,全面、动态收集与之相关的各项信息,深入挖掘有价值的参考信息,为企业财务管理和成本控制工作精准施策提供依据,进而才能促进两者深度融合发展的同时,整体提高企业财务管理水平,进而才能促进石油企业高质量、长远发展。

2.4 加强财务监督与控制

在石油企业成本控制和财务管理融合模式构建中,要保证两者融合是深度且全方位的,除落实上述举措,还要持续强化对企业财务的监督与控制。在具体的工作中,石油企业要重点做好内部财务机制建设、完善会计核算程序两部分的工作,这样才能保障石油企业财务监督与控制工作在融合模式构建中发挥出应有作用。

2.4.1 健全内部财务机制

在实践中,石油企业要在国家现行的相关法律法规要求下,持续完善内部财务机制,且要结合发展现状来动态完善财务机制。在此期间,石油企业要保证各部门参与其中,积极配合财务管理工作,才能保证企业各部门之间形成相互监督、相互促进发展的良好关系,为财务管理工作高效开展提供支持。但要说明的一点是为保证财务监督更具公平公正性,要求石油企业贯彻落实不相容职务分离制度。

2.4.2 健全会计核算程序

鉴于成本控制和成本预算工作是一项专业化的复杂工作,要求财务人员具备较高的综合素养。所以,石油企业要基于生产成本控制目标,制定实施权责发生制,并比较生产实际和预算,在明确两者差异的情况下,积极分析差异形成原因,然后据此做出适当的

调整,由此提高石油企业生产效能和成本控制效果。

3 结语

综上所述,在经济新形势下,石油企业生产经营压力持续提升。所以,建立成本控制和财务管理融合模式至关重要,对石油企业高质量、可持续发展起到良好促进作用。在石油企业融合模式构建中,既要明确融合目标、优化和完善成本控制制度,又要引进先进的技术设备,加强信息化建设,加强财务监督和管理,这样才能真正发挥出成本控制与财务管理在企业生产经营中的积极作用,助力石油企业降本增效,最终为石油企业高质量发展创造有利条件。

参考文献:

- [1] 乔阳,褚奕杭,赵阳.石油企业成本控制与财务管理融合模式的构建策略探讨[J].中国市场,2024(02):123-126.
- [2] 李文涛.石油企业成本管理问题研究——以石油行业Z公司为例[J].现代工业经济和信息化,2023,13(11):185-186.
- [3] 任迪.石油企业成本管控与财务管理融合模式的构建研究[J].会计师,2023(21):52-54.
- [4] 吴虹.石油化工施工企业工程项目成本管理与控制[J].化工管理,2023(13):10-12.
- [5] 关剑辉.石油企业成本控制与财务管理融合的构建模式[J].质量与市场,2022(22):55-57.
- [6] 李宁,武凤晨.刍议海洋石油工程项目成本控制的有效措施[J].中国石油和化工标准与质量,2022,42(21):70-72.
- [7] 王庆.准确把握油气开采成本内涵多措并举力促降本增效——基于油气开采成本调查数据的分析[J].价格理论与实践,2022(06):82-85+193.
- [8] 陈荷洁.石油企业成本控制与财务管理融合模式的构建策略探讨[J].企业改革与管理,2022(11):127-129.
- [9] 梅国民.石油化工工程项目材料采购管理中的成本控制[J].中国石油和化工标准与质量,2021,41(18):39-40.
- [10] 刘晓静.石油企业成本控制与财务管理融合的构建模式[J].化工管理,2021(20):3-4.
- [11] 郭洋.石油企业成本控制和财务管理融合的模式构建[J].科技经济导刊,2021(12):21-23.
- [12] 衣庆昌.论石油企业成本控制和财务管理融合的模式构建[J].金融经济,2022(7):33-35.
- [13] 段庆茹,武兴雅.会计成本控制下企业的财务管理模式构建问题研究[J].纳税,2023(19):1-3.
- [14] 卞飞.浅谈成本控制与财务管理目标思路构建[J].经济视野,2021(08):23-25.