

煤化工贸易企业的经营发展研究

孙朝东（嘉满（营口）化工有限公司，辽宁 营口 115199）

摘要：煤化工主要就是将煤炭作为主要的原料，在这一基础上进行化学加工，进行生产出各种各样的产品。煤化工贸易则是按照购销协议以及合同，进行科学有效的采购或者销售，获得一定的收益。煤化工贸易企业主要是指煤单位的供应者，对应的社会地位比较高。处在当前经济发展背景下，煤化工企业在实际经营过程中，需要制定科学完善的管理制度，及时发现当前存在的风险，在这一基础上提升企业的经营管理水平，进而实现科学持续稳定的发展。

关键词：煤化工贸易企业；经营发展

0 引言

煤炭是世界上最早的能源，那个时代过去之后，石油代替了煤炭成为全球最主要的能源。未来有可能就是天然气替代石油成为全球最主要的能源。目前我国社会经济持续稳定发展，国外能源进口依存度显著提升，为了能够优化这一现象，应当灵活运用国内现有的煤炭资源，而这使煤化工行业迎来了全新的发展机遇。煤化工贸易企业为了取得良好的经营以及发展成果，应当不断提升管理水平，加强财务风险管理，减少企业运营过程中存在的问题，进而能够具有更加广阔的发展空间。

煤化工开始于 18 世纪后半叶，19 世纪形成完整的煤化工体系，第二次世界大战后，由于石油化工发展迅速，石油和天然气成为很多化学品的生产原料，煤化工的在化学工业中的地位被削弱了。20 世纪 70 年代末以来，由于中东石油危机，世界经济大国开始重视能源消费结构的调整，进入 21 世纪后，国际社会对控制温室气体排放呼声日渐高涨，使煤炭的高效和低碳化利用得到越来越多的关注，煤化工再度成为化工产业的发展重点。

现代煤化工也称新型煤化工是指以煤气化为龙头以一碳化工技术为基础，合成、制取各种化工产品和燃料油等，包括煤制油，煤制烯烃，煤制二甲醚，煤制甲烷气，煤制乙二醇等，大多属于现有石化产品的替代品，目前尚处于发展初期。

1 煤化工贸易企业发展背景以及特点

煤化工是指以煤为原料，经过化学加工使煤转化为气体、液体和固体燃料以及化学品的

过程，并生产出各种化工产品的工业，简称煤化工，主要包括煤的气化、液化、干馏以及煤焦油加工和乙炔化工等。

1.1 煤化工贸易企业发展背景

根据我国资源拥有情况分析，对应的煤炭资源数量比较多，而油以及气等资源比较少，而这也决定了我国应当注重煤炭事业的发展，对石油以及天然气整个石化产业链中的化工品只能依靠进口。目前我国在能源安全战略发展过程中所面临的主要问题就是如何减少进口石油、天然气的依赖。我国的石油剩余可开采量，大约是 256 亿桶，在世界排第 13 位。虽然位置排名并不落后，但其实对于我国的人口和经济规模来说，这些资源相当少。

我国石油储备量仅为排名第一的委内瑞拉的 9%。我国作为全球最大的石油消费国，每年仍然需要进口大量的原油。2020 年我国就进口了价值 1763 亿美元的 5.42 亿吨原油。从这一点上来看，石油真的是不能自给自足，不能平衡自己的需要。我国是全球第六大天然气储量国，截至目前，我国已经探明的天然气储量为 12.4 万亿立方米，在全球排名第六。但是对比国家需求还是不够，2021 年我国进口了 1.213 亿吨天然气。

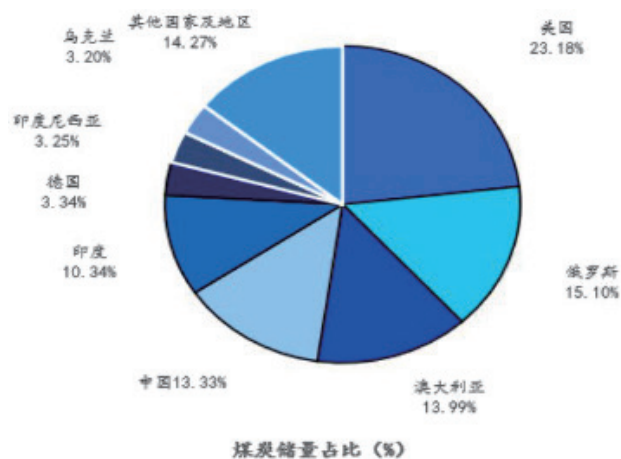


图 1：煤炭储量占比表

中国的煤炭资源预测地质储量达 45000 亿吨以上, 与美国、俄罗斯两国不相上下。但能作为规划设计的实际依据的是探明储量, 特别是可供建井用的精查储量。中国煤炭资源勘探程度较低, 累计探明储量超过 7000 亿吨, 其中精查的储量为 17.50 亿吨。所以为了解决我国石油以及天然气过于依赖进口的问题, 国家目前管理煤化工企业的发展, 促使其发展规模不断扩大, 如图 1 所示。

1.2 煤化工贸易企业发展特点

煤化工企业在生产的过程中, 将会进行大型的工业物理与化学反应, 因此对资金的消耗比较大。并且企业的规模也在不断的拓展, 目前一年生产能力已经高达百万吨级, 根据行业平均三吨煤转化一吨的产品来计算, 每年采购的煤炭数量需要在三百万吨以上。许多企业并不具备充足的煤炭资源, 需要消耗大量的资金进行购买产品, 导致企业称收到较大的资金压力。并且煤化工企业建设周期比较长, 至少需要三年, 在投入生产后进行试生产一到两年, 才能够达产达标。为了实现持续稳定的发展, 煤化工贸易企业应当探索科学有效的经营策略。

2 煤化工贸易企业经营中存在的问题分析

2.1 风险防控意识有待提升

大部分煤化工贸易企业在实际生产以及经营的过程中, 管理人员并没有认识到风险防控工作开展的重要性, 缺少科学完善的风险防控体系, 无法及时发现潜在的风险, 进而使自身的经营以及发展受到严重影响。尽管一些企业构建了风控体系, 但是并没有真正的落实到共工作中, 使工作的开展并没有发挥出自身的价值。大部分企业将重心都放在业务交易数量以及规模上, 认为这是提升经济效益的唯一办法, 但是并没有考虑质量以及潜在的风险, 对应的目光过于短浅, 不利于企业的长期稳定发展。在实际开展业务的过程中, 企业防控能力比较差, 无法采取科学有效的预防策略, 导致企业合同以及资金方面都遇到了问题。

2.2 信用管理与内部基础管理有待完善

煤化工贸易企业在实际发展过程中受到各种因素的影响, 对客户的信息缺少全面深入的了解, 包括了资金以及经营情况等, 进而在贸易中可能会面临着经济方面的损失。许多企业内部缺少科学完善的管理体系以及制度, 导致管理工作无法顺利开展, 无法实现对各工作环节以及部门工作人员的不良行为约束与限制, 为自己的经营埋下了一定的安全隐患。

2.3 资金管理过于粗放, 无法及时回收账款

大部分企业在实际经营以及发展的过程中都比较注重销量, 对资金方面的管理不到位许多。并且为了能够提升销售量, 能够尽快的看到效益, 基本上都是采取赊销的方式, 导致企业的应收账款数量显著提升, 现有资金量明显减少。而企业在应收账款回收管理以及资金管理的过程中缺少科学合理的手段, 缺少对应的账款奖励机制, 导致对应的账款不能及时得到回款, 企业容易出现资金短缺的现象, 进而增加了财务方面的风险。

并且煤炭资源作为企业在实际生产以及运用中离不开的主要原料, 而当前我国煤炭领域经常会出现大范围亏损的现象, 主要是因为国内对煤炭资源的需求量明显降低, 导致企业无法把握市场发展的需求, 进而煤炭市场出现了供大于求的形势。

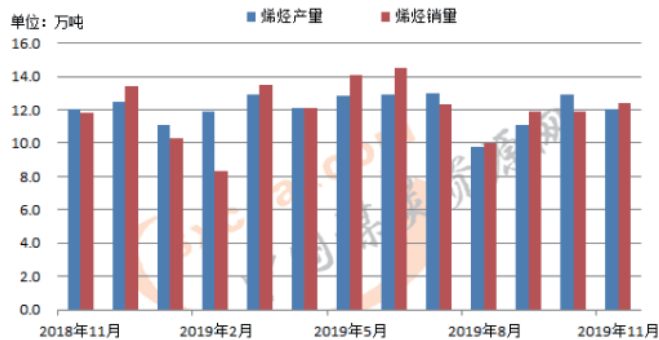
3 煤化工贸易企业经营发展的有效策略

3.1 创新财务管理工作模式

煤化工贸易企业在实际经营过程中, 财务管理难度比较大, 其中设计多个方面管理内容, 对应的财务管理人员应当不断提升自己的专业化水平, 通过对财务知识的灵活运用, 去解决实际问题, 在这一基础上进行科学有效的预算以及谋划。在财务管理实际工作开展过程中, 可以从管理与核算两个方面出发, 事前管理为财务管理, 事后则是会计核算。

企业在实际开展经济业务之间, 财务部门需要进行全面的预测与评估, 及时发现当前存在的问题, 在这一基础上采取有效的措施与解决, 保证能够优化以往企业在实际生产以及经营过程中没有人控制, 缺少目标的情况。企业在实际运营的过程中, 需要时刻把握供货企业的情况, 包括了煤炭价格、经营情况以及产品质量等相关因素, 进而才采购的过程中对市场行情有一个基本的了解。

除此之外, 还需要深入的分析客户信息, 构建完善的客户档案, 实现对各个方面因素的全面评估, 了解客户的采购以及购买能力, 与之签订合同。企业需要提升对客户的资信管理重视程度, 明确对应的信用等级, 根据客户财务情况制定完善的对账机制, 而在交易的过程中需要严格防范机制与管理体系来进行。而企业内部也需要进一步完善管理机制, 实现对财务管理部门工作职责与义务的划分, 使员工端正自己的工作态度, 为整个财务管理工作开展奠定坚实基础, 如图二所示。



图二：烯烃产量销量对比表

3.2 实现对资源的全面统筹管理

煤化工贸易企业领导者应当树立起长远发展的目标，摒弃以往赊销的销售方式。如果存在赊销现象，需要按时回收账务，实现对销售款项的全面核算，保证货款的数额更加精准，避免出现坏账的情况，威胁到企业的资金安全。

除此之外，企业在实际经营的过程中需要秉承着量入为出的基本原则，实现对资金的科学有效分配与管理。如果发现单笔的合同额度超过了一千万，经营风险管控部门需要全面分析相关资料信息，在确定支出没有风险的基础上才能够付款。并且付款需要多个部门签字与审批，保证手续都完善后才能够打款。

如果单笔合同金额低于一千万，可以有业务部门来报告与提交，对应的部门负责人签字后就可以进行付款。而企业在进行结算的过程中，需要加强风险防控，相关部门需要承担起自己的职责与义务，根据合同内容做好相关准备工作，包括了手续与发票内容。同时应当加强回收账款期限的控制，最长不能超过一个月，如果超出期限，需要责任人进行书面说明，并且制定对应的回款策略。如果超过了三个月还没有结算，相关人员需要与客户签署对应的协议，并且将整个情况汇报给风险管控部门。

3.3 加强企业内部控制

煤化工贸易企业需要提升对内部控制风险的重视程度，制定科学完善调动会计控制制度，从事前防范、事中控制与事后监督三个方面出发。

首先，在事前控制时，企业应当完善配套内控规章制度，成立专门的管理部门，实现对部门内部权责关系的科学有效划分，进而促使两者之间互相监督与促进。

其次，在事中控制的过程中，应当提升对资金安全以及有效性的重视程度，全面把握银行存款以及现金相关信息是，控制好库存限额，实现账实盘点控制。

最后，在进行事后监督的过程中，基本都是完成一些重大经济活动，内审部门需要严格按照对应的监督程度开展工作，有效发挥出监督所具有的作用与价值，及时发现企业在运营过程中存在的问题。

4 结束语

煤化工企业的污染，是公众环保关注的热点，也是环保工作的难点。如何减少污染物的排放，提高“放错位置”资源的利用率，是环保和煤化工科技工作者女里的方向。要提高煤化工企业染物的利用率，减少排放量，将污染物转化为资源，使其减量化和资源化，实现经济效益和社会效益双赢。我国煤炭能源比较丰富，国家注重碳化工的发展，促使企业发展规模不断扩大。在实际经营过程中，财务作为重要组成，直接关系到企业未来的发展。因此企业领导者需要明确当前经营存在的问题，在这一基础上采取有效的管理措施与手段，使企业持续稳定的经营，对应的管理水平显著提升，为我国经济发展奠定坚实基础。

参考文献：

- [1] 周剑凌. 国内化工贸易企业的经营分析及战略选择探索 [J]. 财讯, 2023, (15): 98-100.
- [2] 吴丽. 浅谈中小企业应收账款管理——以乙化工贸易公司为例 [J]. 商讯, 2020, (14): 12-13.
- [3] 孙旭聪. ERP系统环境下企业内部控制研究——基于某颜料化工贸易企业的分析 [J]. 中国集体经济, 2018, (18): 55-56.
- [4] 吴丽. 以“阿里巴巴”模式推进尿素交易新革命——记晋煤太阳石煤化工交易中心创新融资平台 [J]. 中国石油和化工, 2017, (07): 60-62.
- [5] 计军恒. 发展产业链金融 助力企业集团战略转型——发电集团财务公司业务创新研究 [J]. 学理论, 2014, (26): 92-93.
- [6] 宋杰. 煤化工设备进口中存在的问题与应对措施 [J]. 中国市场, 2014, (22): 105-106.
- [7] 赵宁. 国际贸易中煤化工设备采购的问题及应对方法研究 [J]. 科技与企业, 2013, (10): 80-81.
- [8] 张书瑜. “双碳”背景下酒泉市化工产业绿色高质量发展的SWOT分析 [J]. 企业科技与发展, 2024, (01): 24-27.
- [9] 康红普, 任世华, 王保强, 等. 煤炭工业数字化发展战略研究 [J]. 中国工程科学, 2023, 25(06): 170-178.
- [10] 张伟, 夏宏, 梅文亮, 等. 国能e商平台赋能煤炭供应链的实践研究 [J]. 中国物流与采购, 2023, (21): 55-60.