

推动煤化工企业经济管理创新发展的措施分析

姚晋将 (山西省临汾市乡宁焦煤集团台头前湾煤业有限公司, 山西 临汾 042103)

摘 要: 针对当前煤化工企业面临的经济管理挑战, 探讨了推动其创新发展所需的措施。首先分析了煤化工产业现状和存在的问题, 然后提出了多方面的解决方案, 通过对这些措施的分析, 可以为煤化工企业在经济管理领域实现创新发展提供借鉴和参考。

关键词: 煤化工企业; 经济管理创新; 发展措施

随着全球经济的快速发展和能源结构的调整, 煤化工产业作为能源和化工领域的重要组成部分, 承担着重要的经济和社会责任。然而, 当前煤化工企业在经济管理方面面临诸多挑战, 包括资源利用效率低下、环境污染问题突出、技术水平滞后等。这些问题不仅制约了煤化工产业的可持续发展, 也阻碍了我国经济结构的优化和转型升级。

1 煤化工产业概况

煤化工产业是指利用煤炭资源进行化学加工, 生产化工产品和能源产品的产业。中国拥有丰富的煤炭资源, 因此发展煤化工产业具有重要的战略意义。煤化工产业在中国有着悠久的历史, 早在上世纪 50 年代就开始了煤制油、煤制燃料乙醇等工艺的研究与应用。随着能源需求和环境保护的挑战, 煤化工产业也在不断演进和发展。煤化工产业的主要产品包括合成氨、甲醇、乙烯、烯烃、乙二醇、氯碱化工产品等。这些产品被广泛应用于医药、农药、合成纤维、橡胶、塑料、建筑材料、清洁能源等领域。我国的煤化工产业技术水平逐渐提升, 但整体仍然面临能耗高、排放大、技术水平不高、资源利用率低的问题。在装备方面, 我国煤化工产业已有较为完善的生产设施和技术装备, 但与国际先进水平仍有差距。

2 推动煤化工企业经济管理创新发展的重要性

2.1 提升竞争力

提升煤化工企业的竞争力可以带来多重好处, 提高竞争力可以帮助企业扩大市场份额, 增加销售收入, 进一步增强企业的财务实力和可持续性。竞争力的提升还能激发企业内部的创新活力, 促进技术、管理和产品的创新与转型升级。这不仅为企业保持领先地位提供了源源不断的动力, 同时也将进一步加强企业的品牌形象和价值。提高竞争力还可以使企业更好地应对市场变化和风险, 增强企业的灵活性和抗风险能力。这些优势将形成良性循环, 推动企业在市场中不断取

得更高的竞争优势和经济效益。要提升煤化工企业的竞争力, 需要在多个方面做出努力, 包括技术创新、品牌建设、协同合作、人才引入等多个方面。

2.2 提高经营效益

高效益能够增强企业的资金实力, 为企业的再投资和扩张提供更多的资源支持, 有利于实现规模经济和产能提升。通过有效管理和资源优化配置, 企业可以降低成本、提高生产效率和产品质量, 从而在市场竞争中形成价格优势和质量优势, 获得更多的市场份额和客户信任。高经营效益也往往意味着企业能够更好地应对市场波动和风险, 保持稳健经营, 在市场环境变化时能够更快适应和应对挑战。为了提高经营效益, 煤化工企业可以从优化生产流程、提高劳动生产率、精简管理成本、推行智能制造、引入先进技术等多个方面入手。

2.3 促进可持续发展

促进煤化工企业的可持续发展至关重要, 这不仅涉及到企业自身的长期发展, 也关乎社会环境和未来世代的利益。可持续发展可以帮助企业实现经济、社会和环境效益的平衡, 有效平衡了发展和保护的关系。通过可持续发展战略, 企业可以有效应对政策法规的要求和社会舆论的质疑, 提升企业形象和声誉, 获得更多的社会认可和支持。推动可持续发展还能够提高企业的创新能力, 通过节能减排、资源循环利用等技术创新, 不断改进产品和生产过程, 降低对环境的影响, 提高企业的竞争力。

2.4 增强抗风险能力

增强煤化工企业的抗风险能力至关重要, 特别是在面对市场竞争激烈、政策法规变化频繁以及外部环境不确定性增加的情况下。强大的抗风险能力可以帮助企业更好地应对各种突发事件和风险挑战, 保障企业的稳健经营和可持续发展。为了增强抗风险能力, 煤化工企业可以采取多种措施, 建立完善的风险管理

体系,对市场风险、生产风险、供应链风险、金融风险等进行全面识别、评估和防范,制定相应的风险规避和化解策略。加强信息披露和内部控制,建立健全的监测机制和警示机制,及时发现并应对潜在风险。积极开展多元化经营,拓展产品线和市场渠道,降低对单一产品或市场的依赖,分散经营风险。

3 煤化工企业经济管理存在问题

3.1 资源利用效率低下

煤炭是煤化工产业的主要原料之一,然而由于传统生产方式的局限以及煤炭燃烧过程带来的能量损失,导致了煤炭资源的有效利用率较低。此外,部分副产品和废弃物未能得到充分利用,造成资源浪费和环境压力。煤化工生产通常需要大量能源供应,包括电力、燃料气等。然而,生产过程中存在能耗高、能源转化效率低等问题,从而影响了整体的能源利用效率。煤化工产业对水资源需求大,包括冷却水、生产过程中的水蒸气等。然而,对水资源的合理利用和循环利用仍然存在不足,部分企业水资源利用效率不高,对当地水资源造成压力。

3.2 环境污染问题突出

煤化工企业通常会排放二氧化硫、氮氧化物、颗粒物等大气污染物,严重影响着当地空气质量和居民的健康。在煤化工生产过程中,往往会排放高浓度有机物、酸性废水等,直接或间接对地下水和水源地的水质造成了污染威胁。煤化工企业在生产过程中会产生较多含汞、镉、铅等重金属和有机物污染物,可能对土壤质量造成不良影响。由于生产过程中可能会发出噪声以及化学品的异味,可能对周边环境造成不良影响,甚至会干扰当地居民的生产和生活。煤化工企业往往会占用大量土地和森林资源,这可能对当地自然生态系统的平衡产生严重破坏,降低生态环境的稳定性和连续性。

3.3 技术水平滞后

技术水平滞后可能导致产品质量、生产效率和创新能力不足,从而使企业在市场竞争中处于劣势地位,难以与其他行业竞争对手抗衡。过时的生产技术和设备可能导致资源的浪费,如能源、原材料等,这不仅增加了成本,也对环境造成了负面影响。技术滞后可能意味着企业使用的设备和工艺已经过时,存在安全隐患,可能导致事故发生,影响员工安全和企业声誉。技术滞后可能意味着企业对新技术和新产品的研发能力不足,缺乏创新动力,从而影响了企业的长期发展

和可持续性。技术滞后可能意味着企业无法及时调整生产和经营策略以适应市场需求的变化,从而错失发展机遇。

4 推动煤化工企业经济管理创新发展的措施分析

4.1 政府政策支持

政府可以通过制定有利于煤化工企业经济管理创新发展的政策,从宏观和微观层面来支持企业的发展和转型升级。政府可以制定相关产业政策,如鼓励推动煤化工产业转型升级、提高环保要求等。同时,政府也可以通过财政、税收等手段给予企业在技术改造、清洁生产、资源利用效率提升等方面的资金支持和补助,以降低企业的成本、促进技术进步。另外,还可以建立健全的产业标准和准入门槛,促进整个行业的健康稳定发展。政府可以采取针对性的政策措施,如为煤化工企业提供专业的经济管理咨询服务、促进企业间的合作交流等,帮助企业提升管理水平,创新管理模式。此外,政府还可以积极支持煤化工企业开展技术研发与创新,通过科技政策和资金支持,引导企业加强科技创新,推动技术先进、环保型的生产模式和产品出现。

4.2 企业自身管理创新

针对企业发展现状和未来需求,制定符合企业战略背景和发展方向的人才计划,并采取多种方式进行人才招聘和引进;同时,加强对员工的培养和管理,提高员工综合素质和业务能力水平。思考和探索新的业务模式。在市场需求逐渐多样化、竞争日益激烈的情况下,煤化工企业需要关注并探索新的业务领域、创新产品和服务模式来满足市场需求和提高市场竞争优势。提升科技创新能力。科技创新的重要性不言而喻,煤化工企业需要关注领先科技和前沿技术的研究和开发,并适应和应用到实际生产中。可以通过加强与高校、研究所、专家等方面的合作,加强技术创新能力的打造。还需要强化风险管理意识和方法。在收入不确定、成本压力不断增加、市场竞争激烈的情况下,企业需要加强对金融风险、法律风险、市场风险、环境风险等多个方面的预防和控制,有效做好风险管理。

4.3 人才培养及引进

煤化工企业可以与高校、科研机构等合作,建立人才培养基地或实验室,培养适应企业需求的高素质人才。这些人才包括技术研发人员、管理人员、市场营销人员等,他们将成为企业创新发展的重要支撑。除了从外部引进人才,企业还应注重内部员工的培训

和技能提升。通过组织各类培训课程、技能竞赛等活动,不断提高员工的专业水平和创新能力,使其适应企业发展的需要。设立激励机制,如提供具有竞争力的薪酬福利、股权激励计划、职业晋升机会等,吸引和留住优秀人才。同时,建立良好的企业文化和工作氛围,激发员工的创新热情和团队合作精神。针对企业发展的需求,积极引进国内外优秀人才。可以通过招聘会、人才交流平台、专业网站等渠道广泛宣传企业招聘信息,吸引更多有志于从事煤化工行业的人才加入。

4.4 技术创新与转型升级

煤化工企业可以增加对研发机构和实验室的投入,开展前瞻性、基础性技术研究,不断提升自身的创新能力和竞争力。针对企业现有技术水平和生产需求,可以引进国内外先进的生产技术和设备,提高生产效率和产品质量。设立专门的技术创新项目,鼓励员工参与创新活动,推动技术成果转化为生产力,实现技术创新与生产实践的结合。运用信息技术、人工智能等现代技术手段,推动企业数字化转型,优化生产流程、管理流程,提高生产效率和管理水平。随着环境保护要求的提高,煤化工企业应加大对环保技术的研发和应用,推动清洁生产和资源循环利用。与高校、科研院所建立紧密的合作关系,共同开展技术研发项目,促进产学研结合,加速技术成果转化。加强对技术人才的培养和引进工作,建立健全的人才激励机制,吸引和留住具有创新能力的技术人才。

4.5 创新合作模式,拓展发展空间

推动煤化工企业经济管理创新发展,需要多方面的措施和创新合作模式来拓展发展空间。通过引入先进的信息技术和数据分析,在企业的生产、营销和管理等方面实现数字化转型。这不仅可以提高效率、降低成本,还能够带来更好的决策支持和创新发展空间。积极推动绿色生产和资源循环利用,开展清洁生产技术和绿色供应链管理,实现环保效益与经济效益的统一,拓展符合未来发展趋势的新市场空间。建立并优化人才培养体系,吸引和留住高素质人才,激励员工积极性和创造力,为企业经济管理创新提供有力支持。探索适合煤化工企业特点的管理模式,如精益生产、敏捷管理等,通过优化内部流程和决策机制,提高企业运作效率和灵活度。与其他行业的企业进行合作,跨界整合资源和优势,共同开发新产品、新市场,实现互利共赢。

4.6 加强信息化建设,提升管理水平

信息化建设可以帮助企业实现数字化、自动化管理,简化流程,提高工作效率,降低成本,加强管理精细化程度,并且可以帮助企业进行数据分析,深度挖掘数据价值,为企业决策提供更加准确全面的支持。建立企业资源计划(ERP)系统,实现采购、生产、销售、人力资源等各个部门信息化管理,实现数据集中管理和共享,促进内部协同。利用云计算、大数据等高新技术,对煤化工企业大量结构化和非结构化数据进行处理,以便更好地把握企业运营动态、管理状况、未来发展趋势,为决策提供依据。采用物联网技术、传感器技术和数字化技术等先进技术,建设智慧工厂,实现设备自动化、数据化管理,提高生产效益和质量水平。建立电子商务平台,打通线上线下,以互联网为基础,拓宽销售渠道,提高产品知名度和市场竞争力。

5 结束语

技术创新、人才培养与引进以及自身管理创新是煤化工企业推动经济发展的关键举措。通过建立完善的人才培养体系、加强员工培训和技能提升、实施激励政策、开展人才引进工作以及加强与高校、科研院所的合作,企业可以培养和吸引更多高素质人才。同时,加大科研投入、引进先进技术和设备、推动数字化转型、注重环保技术创新、开展产学研合作、培育技术人才等措施有助于提升技术创新与转型升级水平。综上所述,煤化工企业应不断探索创新之路,实现经济增长与可持续发展的目标。

参考文献:

- [1] 王迎春. 动设备完好性管理在煤化工企业的应用[J]. 设备管理与维修,2023(20):3-5.
- [2] 李建强,刘晓峰. 新型煤化工企业全面风险管理流程探讨[J]. 化工管理,2019(30):11-12.
- [3] 邱秉阳. 国有煤化工企业薪酬分配管理的探索[J]. 大众投资指南,2019(17):75-76.
- [4] 梁建蕾. 浅析煤化工企业风险管理与内部审计[J]. 现代经济信息,2019(14):300.
- [5] 岳刚贤. 关于煤化工企业风险管理与内部审计研究[J]. 现代国企研究,2019(10):62.

作者简介:

姚晋将(1986-),男,山西乡宁人,2016年毕业于太原理工大学采矿工程专业,采矿工程师,掘进队长,研究方向:煤矿采矿工程。