

化工企业成本核算与控制措施分析

王霜霜 龙厚坤 (兖矿鲁南化工有限公司, 山东 滕州 277527)

摘要: 在全球化竞争日益激烈的市场环境中, 化工企业面临着严峻的成本控制挑战。准确的成本核算和有效的成本控制策略对于企业维持竞争力和提高经济效益具有决定性作用。鉴于此, 本文从化工企业成本核算与控制的入手, 在分析化工企业成本核算要点基础上, 总结了化工企业成本核算控制措施, 以期为企业有效控制成本、优化资源配置, 最终提升市场竞争力和持续发展能力奠定一定理论基础。

关键词: 化工企业; 成本核算; 控制措施

0 引言

化工企业成本核算与控制是针对化工行业在运营过程中对各项成本进行详细计算与有效管理的重要途径。随着市场竞争日益激烈, 化工企业面临着成本控制和经济效益的双重压力, 深入探讨化工企业的成本核算方法以及成本控制策略, 对于提升企业经营效率、增强市场竞争力具有显著意义。只有精确核算成本, 同时有效实施成本控制措施, 才能够确保企业在激烈的市场竞争中保持稳健的盈利能力, 为企业的长远发展奠定坚实基础。

1 化工企业成本核算与控制的價值

1.1 有助于提升企业经济效益

化工企业成本核算与控制能够显著提升企业经济效益, 主要是由于准确进行成本核算, 企业可以全面掌握成本数据, 从而做出更为科学合理决策: 成本核算能为企业提供真实、详尽成本信息, 企业管理者根据这些信息优化资源配置, 提高资金使用效率, 减少不必要支出, 如原材料采购中企业可以根据核算结果分析材料成本与使用效率, 选择性价比最高的供应商, 进而有效控制采购成本; 系统的成本核算促使企业能够评估不同业务单元的盈利状况, 企业得以调整战略重点, 专注于利润率更高业务、优化产品结构、增强市场竞争力; 成本核算在生产过程中发挥监控作用, 帮助管理者发现生产中存在浪费, 促进生产流程优化, 如企业对生产各阶段进行成本追踪, 能够发现生产瓶颈, 采取措施减少能源消耗与原料浪费、降低生产成本; 成本核算强化企业内部控制机制、提升财务透明度、增强股东与投资者信心, 为企业可持续发展奠定坚实基础^[1]。

1.2 有助于企业高效落实战略决策

准确的成本信息能够确保决策过程中基于实际数据进行, 从而显著提高决策质量与执行效率^[2]。战略

规划阶段, 企业管理层需对未来发展方向作出选择, 详尽准确的成本核算结果可提供决策所需关键财务指标与成本构成分析, 帮助管理者评估不同战略选项下的成本效益比, 选择成本最优且潜在回报最高的战略路径。如在考虑扩大生产线或投资新技术时, 成本核算结果显示各选项预期成本与收益, 辅助决策者从经济角度进行合理选择; 企业在市场竞争中需要灵活调整价格策略, 精确的成本核算确保价格调整基于成本变动而非仅仅市场感觉, 增强价格策略的科学性与适应性; 成本核算结果对企业进行资源配置有指导意义, 管理层可根据成本结构调整资源分配, 优先配置到高效益部门, 提升整体资源使用效率。

2 化工企业成本核算要点

2.1 直接材料成本

准确的成本数据使得企业能够评估投资回报、优化财务决策, 在激烈的市场竞争中, 精确的成本核算可帮助企业确定成本节约的潜在领域, 提高市场竞争力^[3]。直接材料成本直接关联到生产过程中原料的消耗, 化工产业原材料费用往往是成本结构中最大的部分, 其价格波动对总成本影响巨大, 因此是化工企业成本核算与控制的要点, 会直接影响到产品成本的计算与管理; 直接材料成本核算精确度决定整个产品成本计算的准确性, 进而影响定价策略与盈利模式。而化工企业常面临原材料价格的波动性, 故对直接材料成本的准确把握可以帮助企业制定更为灵活的采购策略, 减轻原材料价格波动带来的风险, 才能够评估不同供应商的成本效益、优化供应链管理, 保证生产过程中材料供应的稳定性与成本效率。

2.2 生产成本与制造工艺

精确核算可以帮助企业精细管理成本、优化资源配置, 正确的成本信息使企业能够合理定价, 确保盈利水平, 反映了企业经营的真实状况^[4]。生产成本与

制造工艺是化工企业核心成本组成部分，涉及直接原料、劳动力投入和生产过程中的其他费用，在化工产业中，由于产品生产复杂、涉及多样化化学反应和工艺流程，生产成本的控制和优化尤为关键。生产成本与制造工艺之所以成为化工企业成本核算的要点，在于其直接决定产品的成本效率和质量，制造工艺选择和优化对原料消耗、能源使用和时间效率有重大影响，直接关联到生产成本的高低。精确的成本核算需要详细记录和分析每一环节的成本投入，包括原料消耗率、能源效率及工人的劳动效率，最终有效指导成本控制和流程改进。

化工企业面对原材料价格波动、环保法规严格和市场需求多变的挑战，只有通过精确的生产成本核算，企业才能快速响应市场变化、调整生产策略，保持产品价格的竞争力和企业的盈利能力，这一过程中制造工艺的优化不仅可以降低生产成本，还能提高产品质量和环境安全性，对化工企业长期发展至关重要。

2.3 成本意识与文化氛围

企业通过精准成本核算能够清晰识别成本构成，发现成本节约潜力，精确的成本信息还助力企业战略规划，使企业能够在变化的市场环境中作出及时有效的调整。成本意识与文化氛围直接影响到员工对成本控制的认识和参与程度，包括对成本控制重要性的认识、全员参与的成本管理实践^[5]。

成本意识与文化氛围是化工企业成本核算与控制的要点，会从根本上影响企业的成本效率和整体财务健康。企业建立强有力的成本意识，可以促使员工在日常工作中始终保持成本控制的思维模式，主动寻找节约成本和改进工作流程的机会。良好的成本管理文化是上层管理的责任，需要通过企业文化深植于每位员工的工作态度和行为规范中，如员工在使用原料和资源时将自觉考虑到成本效益，工程师和技术人员在设计过程和生产工艺改进时，也会将成本控制作为重要考量因素；而成本意识的培养可以增强企业应对原材料价格波动和市场竞争的能力，使企业在制定价格策略和成本控制措施时更具前瞻性和适应性，可实现成本最优化^[6]。

2.4 成本核算范围

成本核算范围指企业在进行成本计算时所涵盖的所有成本元素和相关活动区域，是成本管理体系中的基础部分^[7]。在化工企业中，成本核算范围通常广泛，涉及从原材料采购到产品销售的全过程，其准确性直

接影响企业经济效益和市场定位。成本核算范围之所以成为化工企业成本核算与控制的要点，原因在于其能决定成本控制的全面性与效果：广泛的成本核算范围确保企业能够对所有成本因素进行监控与分析，避免遗漏可能影响总成本和利润的重要数据，如将原料采购、生产过程、物流配送及最终销售全部纳入成本核算范围，企业管理层能够获得全面的成本视角，从而更有效地识别成本节约的潜在领域；适当扩大成本核算范围可以帮助企业捕捉到间接成本和固定成本的变化，这些往往在传统的直接成本控制之外，但对总成本控制至关重要；全面成本核算范围支持企业对不同部门、不同产品线的成本效益进行比较分析、促进资源优化配置、提升生产效率。精确成本核算范围设置可以确保成本数据的完整性和准确性，可实现成本最小化、提升市场竞争力和支撑企业持续成长。

3 化工企业成本核算控制措施

3.1 优化采购决策降低直接材料成本

化工行业原材料通常占据生产成本的大比例，精确的采购策略直接影响企业的成本控制和市场竞争力。企业必须建立和完善全面的采购管理系统，该系统内含供应商评估程序、价格谈判策略和全面的采购合同管理流程。

供应商评估中，企业需要设定严格供应商的生产能力、交货速度和历史合作表现等质量标准和供应能力评价标准，确保选择能够提供稳定和优质材料的合作伙伴；价格谈判中采购人员可掌握必要的市场信息和谈判技巧来获取最优价格；推行集中采购政策，利用规模效应降低采购成本，如通过合并需求进行大宗采购，提升与供应商的议价力，从而获得更低的单价，利用市场分析和成本预测模型来优化采购时机，根据市场价格趋势调整采购计划，避免在价格高峰期采购，从而减轻库存成本和避免过剩库存。

采购策略的动态调整同样重要，企业需要建立灵活的采购响应机制以应对市场的快速变化，避免运行过程中受到原材料价格的波动或供应链的潜在中断等影响。此机制应包括实时市场价格监控系统 and 快速决策流程以便迅速作出响应，与供应商建立长期而稳定的合作关系，可以通过共同开发项目和风险共享协议来确保供应连续性和材料质量的稳定，这对化工企业尤为重要；企业应采用先进的信息技术如企业资源规划（ERP）系统和供应链管理（SCM）软件，增强采购流程的透明度、效率，并实现成本数据的实时监控

与分析,如ERP系统可以集成采购数据,提供实时的库存水平和成本变化,帮助企业优化存货管理和成本控制策略。

3.2 优化生产工艺提高生产效率

化工行业特有的复杂生产流程和高能耗特性要求企业持续寻求工艺上的创新和改进,以增强市场竞争力,并降低运行成本。首先可全面评审生产流程,识别现有工艺中的低效环节,专业团队需对生产线进行详细分析,从原料输入到成品输出的每一个步骤都需要评估以确定潜在的节能降耗点;企业应引入先进的生产技术和自动化设备,减少能源消耗和原材料浪费,提高生产速度和产品一致性,如采用高效反应器和精确控制的分离技术可以显著提升原料转化率,减少副产品和废物的产生;企业还应实施精益生产管理,减少生产过程中的停机时间和优化产品换线流程,持续改进计划的落实可以系统地识别改进机会,实施小组可以定期审查进度并调整策略;生产数据的实时监控和分析同样重要,这需要建立集成的信息系统、收集关键性能数据,并通过数据分析支持决策制定和工艺调整。

3.3 营造良好成本管理氛围

在化工企业中,营造良好的成本管理氛围对于实现全面的成本控制和提升企业整体经济效益至关重要。企业需确立清晰的成本管理政策,明确各级职员在成本控制中的责任和角色,可为员工设定具体的成本控制目标,并将这些目标纳入绩效考核体系中,激励员工积极参与成本控制活动;可开展定期成本管理培训和工作坊,增强员工的成本意识和成本管理技能,促使员工了解成本管理的重要性,掌握如何在日常工作中识别和实施成本节约的措施;采用成本核算软件和ERP等先进成本管理工具和系统,能提高成本数据的准确性和实时性,支持成本分析和决策,系统运行中管理层和员工能够实时监控成本动态,及时调整操作以降低不必要的成本;企业还应鼓励跨部门的合作,通过团队协作解决成本问题,如设计部门与生产部门可以共同工作,从产品设计阶段开始就考虑成本效益、减少生产成本。

3.4 拓展成本核算范围优化成本核算方法

拓展成本核算范围及优化成本核算方法对化工企业至关重要,因为这能够增强成本控制的全面性和精确性,支持企业更有效地实现成本节约和资源优化。企业需对现有的成本核算体系进行评估,确定现行核

算范围和方法的不足之处,专业团队应通过分析不同业务和生产过程中的成本流动,识别哪些成本未被充分核算或考虑,如可以加入间接成本、固定资产折旧以及维护成本等;引入作业成本法(ABC)成本核算技术和方法,更精细地追踪成本归因、确保每一项成本的精确分配;实施全面成本管理信息系统,实时追踪和管理成本信息、支持更细化的成本分析和报告,实现成本数据的集成管理,从而提高数据的可用性和分析的实用性。企业还应定期培训财务和非财务人员,确保了解和掌握新的成本核算方法和工具,提升整个组织的成本意识和管理能力。

4 结束语

在面对全球经济环境的不断变化及激烈的市场竞争中,化工企业必须对成本核算与控制采取更为精细与系统的管理策略。通过对化工企业成本核算与控制机制的深入分析,本文归纳出有效的策略与措施,旨在提高企业的经济效益和战略执行力。了解材料成本、生产工艺以及成本管理文化等成本核算的多个关键点,并制定优化采购决策和生产工艺等一系列优化措施,可显著提升效率和降低成本的有效方法。同时,通过拓展成本核算的范围和优化核算方法,企业能够更全面地掌握成本动态,制定更为科学合理的决策。从整体上来看,相关策略与措施将极大地助力化工企业在复杂多变的市场环境中保持竞争优势,实现可持续发展。

参考文献:

- [1] 吴成刚.对化工制造企业成本核算及控制的分析与研究[J].南北桥,2023(2):7-9.
- [2] 高文龙.煤化工企业成本核算精细化管理体系的构建策略探讨[J].企业改革与管理,2022(12):142-144.
- [3] 凌福香.工业涂料制造企业成本核算存在的问题及对策研究[J].中国集体经济,2023(23):86-89.
- [4] 李娜.化工企业成本核算中作业成本法的有效运用探究[J].中国集体经济,2022(28):159-161.
- [5] 刘玉龙.化工企业在产品成本核算的难点及解决方案[J].中国乡镇企业会计,2022(3):75-77.
- [6] 杨帅,王海月,刘春苗.化工企业成本核算中作业成本法的有效运用探究[J].百科论坛电子杂志,2022(2):203-205.
- [7] 翟冠男.基于精细化管理的企业成本核算与控制研究[J].财经,2023(10):71-73.