

探讨精细化管理在油库建设项目中的应用

方指胜（中国石油云南销售分公司，云南 昆明 650000）

摘要：精细化管理是企业发展中新型的先进管理模式，对我国长期稳定经济发展具有极为重要的意义。现代企业采用精细化管理手段后，不仅促进了企业工程项目质量的有效提升，同时降低了工程项目的成本投入，改善了企业的整体工作效率，为企业社会形象树立与经济效益的提高创造了良好的氛围。本文对中石油某销售企业的油库建设项目工程精细化管理的具体情况进行了分析与探讨，介绍油库建设项目采用精细化管理方式，将各项工作进行细化，保证油库建设项目施工过程的高效进行，为促进油库建设项目工程管理的提升和可持续发展提供借鉴。

关键词：精细化管理；油库建设项目；工程管理；管理机制

1 精细化管理概述

1.1 精细化管理的重要性

精细化管理是指在工程项目管理工作开展的过程中，明确责任分工，严格按照相关制度和标准，对工程建设项目的过程实施精确细分管理，确保建设项目的顺利实施。

目前国内大多数企业在工程管理方面都是采用传统的粗放型管理方式，而这种方式一般都是只追求一时的效益，并没有按计划、有步骤的层层推进管理工作。与传统的管理模式相比，科学性、规范性和细致性等优点在精细化管理模式中得到了淋漓尽致的发挥。因此，相对于以往较为粗放的管理手段来说，精细化管理将工程项目的管理方式划分得更加精细，且具备精细化的管理流程，是一种以提高项目施工质量和效率为目的的管理理念。企业如果能将精细化管理体系应用和渗透到工程的各个环节之中，就能切实、有效地提高项目工程的管理水平。

为了更好的保障项目工程质量和提升项目工程技术，就要加强对项目工程施工的精细化管理，从根本上提升整个项目工程的质量和效率，以此来推动项目工程更快更好的发展，加快提升社会经济水平。首先，实行精细化管理使工程建设有了明确的执行标准，确保了工程施工的顺利进行，为制度的建立和有效落实提供了全面的支持；其次，实施精细化管理有助于提升企业施工管理效率，使得建设项目各个环节得到有效的控制；最后，精细化管理更加注重细节方面的管理，只有严格做好细节管理工作，才能有效管控企业，为企业占据有利的位置奠定良好的基础。所以只有油库工程建设走上精细化管理的道路，严格按照精细化管理的要求落实相关制度，才能实现促进企业管理能

力稳步提升的目的。

1.2 油库建设项目精细化管理的意义

精细化管理要求企业日常管理环节转变生产经营模式，强化各阶段的监督管理工作，控制资源和人员浪费现象，全面提升工程管理效率。油库工程建设环节涉及到较多方面，工程质量将会影响到后续的应用效果，关系日后维修和保养工作质量。保证油库工程的总体建设质量，是其建设环节的重要目标。在油库工程管理工作的过程中，引进科学管理理念，在各工作环节中发挥精细化管理的优势，起到良好的效果。油库工程项目应遵循精细化管理理念，首先，提升企业管理层和负责人的意识，精细化管理理念深入人心，管理人员有着认真负责的态度，可以推进工程施工的稳步开展。其次，管理人员要加强学习，提升自身综合素养。再者，管理人员要保持专业的判断力，认真负责，督促油库工程建设的实施，增强整体工程的竞争力。精细化管理模式适用于油库建设企业的工作目标和实施策略，能够提升油库工程项目的总体建设水平，增加企业的经济收益。

2 精细化管理在油库建设项目中的应用实践

油库建设项目管理目的是提高效率、节约成本。通常油库建设项目的管理模式是分层管理，在管理层上，通过前期优化建设方案来对油库后期建设项目进行指导把关工作。精细化管理模式是通过提高建设项目的工作效率来实现管理目标，最大限度降低了管理占用资源，大大减少了建设项目的成本支出。油库建设项目是由多个部门协同完成的一项系统工程，工作量庞大繁杂，需制定相应的控制标准，优化工作流程、细化各个控制点，并针对各部门各岗位制定出相关有效的工作流程和协作机制，使各部门各司其职、在职

责范围内有序行使职责,从而使工作流程细化、简化,进而实现油库建设高效率的目标。通过精细化管理模式,避免出现多指令管理现象,简化流程操作顺序,加快项目的建设进度。油库建设项目在规划初期,要进行组织结构的优化,以提高工作效率为主,根据各个管理环节及工作内容建设合理的组织结构,通过油库建设项目精细化管理,可以大大节约其建设投资,缩短建设周期,保障效益最大化。

2.1 树立精细化管理意识

为了适应新时代的发展趋势,必须提高工程建设管理水平。精细化管理作为一种先进的管理理念,在各行各业得到了广泛的应用,而且取得了显著的成效。企业要想实现项目工程经济效益的最大化,就应该高度重视精细化管理,通过精细化管理来保障项目工程的质量和降低项目工程的成本,还能使各项资源得到更合理的应用,降低了资源浪费,提高项目施工管理效率。因此,项目管理人员应重视精细化管理意识,提升管理人员的责任心,使其认真负责的对待管理工作,主动学习新知识,不断提升自身的专业水平与管理能力,进而更好的完成精细化管理。在项目管理的实施中,要将精细化管理贯穿于项目工程的各个环节,真正实现项目工程对精细化管理的应用。

2.2 油库建设项目管理制度的精细化

多年油库建设经验的积累,创新和改革是保障油库工程项目建设高效率的重要举措。油库建设项目精细化管理必须通过建立管理制度的精细化来实现,做好精细化管理制度的标准化建设,可以提升工程建设整体效率和质量。为了更好的实施油库建设项目的精细化管理,现阶段企业应做好以下工作:

①项目的前期规划是精细化管理的基础。工程在组建项目部时,前期规划是遵守项目管理体系,按程序办事、规范化管理,分清界面,按照各自分工,分清职责,各负其责,形成一个统一体;

②制定科学合理的精细化管理规章制度,完善管理体系,细化岗位管理及责任落实,分解工作,形成立体式、全方位的精细化管理层面;

③制定相应的奖惩制度。对于符合管理的部门进行一定的奖励,对于不按照标准化来实施的部门给予严厉惩罚,确保工程项目质量。

2.3 油库建设项目成本管理的精细化

油库建设除了工程项目管理制度的标准化,成本投入管理也是油库项目精细化管理的关键,由于企业

的成本与利润的特殊性决定了在施工过程中成本投入的多少直接关乎企业的效益,在项目施工过程中,提高精细化管理程度,对施工过程每个阶段、每个工程做到全面预算管理,并将项目施工的完成情况与员工的绩效薪资结合起来,实现成本最小化,效益最大化。

2.3.1 油库建设项目材料的精细化管理

油库建设项目规模扩大,对于油库建设项目工程的材料选取也是一项重要的工作。项目所需材料质量的好坏直接决定着整个油库工程项目的质量。同时随着工程建设领域的发展,项目材料也进行了全面的创新。工程材料在以往的材料选择中给了施工单位更多的选择。所以在选择油库项目材料时,一定要在整个油库工程项目的要求范围内进行选择,选择那些有合格质量报告的工程材料。同时,相关部门在进行采购的过程中,要细化采购过程,从材料的选择、领导的审批、材料运输方式以及材料生产企业的资质等方面都要进行严格的考察,确保整个项目工程选用的材料是符合项目工程标准的合格材料。另外选采购项目工程材料时还要将选购的过程进行总结和整理,将材料的生产厂家、材料的性能、各种不同材料的性能等等都要一一注明,形成书面形式,相关领导或者负责人要进行签字,之后才可以进行材料的购买和运输。

2.3.2 项目工程施工质量的精细化管理

油库工程建设项目要有质量保证,才能避免重复施工的情况,避免出现安全事故。为了提升油库工程的施工质量,应采取精细化的管理方式。首先,应建立油库项目工程质量验收标准。构建完善的质量验收标准,对油库项目工程的质量进行客观公正的评价,保证油库项目工程质量符合国家规范的要求和业主的需要。其次,要建立跟踪机制。油库项目工程在施工过程中,利用计算机互联网技术实现对油库项目工程各项工作、工序的密切跟踪,包括油库项目工程的施工进度、各项工序的施工情况,是否存在工程变更,是否存在质量不达标,是否存在施工与图纸不符等问题。最后,还要监督油库项目工程的施工进度、施工质量以及施工成本等内容,利用精细化管理,将各项工作要求细化到每一个施工人员身上,确保油库项目工程的顺利进行。

2.4 油库工程施工协调服务的精细化

油库工程项目需要加强工程施工协调服务的精细化管理。为了确保油库工程项目的顺利进行,必须为油库工程项目提供优质服务的协调工作,一是与油库

项目组沟通,了解项目组施工的需求,有针对性的为项目组提供协调服务,包括上与设计单位联系,下与施工单位及时对接项目存在问题并及时协调解决;二是在项目实施过程中不定期对项目施工过程进行全面检查,及时发现项目施工中各项问题,组织各方共同研究制定解决方案,切实做到事前预防,事中控制,事后改进,保证工程项目实施的全过程受控。

2.5 油库建设项目人员管理的精细化

实现油库建设项目精细化管理的重要动力来源于人员管理,人员培养与安排是推动企业发展的核心。国外工程项目的人员管理放在项目核心决策层,而国内基本是以基层施工建设人员为核心,核心决策管理人员则较少。针对人员管理所需,油库建设项目的精细化管理需引进专业人员,将管理人员纳入决策核心,加强核心管理队伍建设和基层施工人员管理,建立自上而下的人员管理框架,人员的精细化管理同样是油库建设项目在安全、质量、进度及成本控制,实现效益最大化的根本所在。

企业要加强油库工程项目施工人员的培训,提高员工的专业技术水平,在培训中做好施工技术、施工标准、施工工艺及施工流程等,并强化施工安全意识,避免安全事故的发生。对油库项目管理人员进行管理对象、管理制度、管理方法和人员交际等方面的培训,重视油库建设项目施工人员的操作状况。

当施工人员完成培训后,还应对其进行考核,保证考核通过后才能上岗工作,同时还应该建立奖励机制,对于表现优异的员工给予奖励,而对于表现较差的员工给予批评,需重新对其培训考核,从而才能有效提高施工人员的整体素质。

3 构建油库建设项目精细化管理机制

在油库项目工程施工过程中,应提升项目工程管理水平 and 保障油库建设施工安全。一方面离不开油库项目施工人员在工作中保持自觉,另一方面,企业应当通过强制性措施,利用完善的管理机制对施工人员进行强有力的约束。这就要求油库企业建立一套完整的精细化管理制度,提升责任意识,严格按照油库项目施工规范开展工作,提升管理质量。这样每个人的责任意识被调动起来,能够积极参与到项目管理中。同时,为确保精细化管理机制能够得到落实,在划分各工作岗位权责范围的基础上,应建立完善各项监督管理机制,完善基于油库建设工程项目的内部控制管理内容。

4 重视工程管理信息化建设

油库建设项目企业还应重视油库项目工程管理信息化建设,及时引入先进的信息技术,通过在油库项目设计阶段,组织各部门就信息模拟的项目设计模型,综合分析项目建设中的工程造价、成本管理、施工工艺技术与工期安排等内容,在精细化管理要求下的具体目标与上述因素之间的关联,建立工程管理监督机制,使各部门员工能够凭借信息技术支持下的精细化管理标准和要求,参与企业内部控制管理,进而营造全员监督的管理环境,遏制油库项目建设过程中的材料采购违规、机械设备或施工工艺技术缺乏现场监督、图纸设计技术交底不规范等问题,以此利用精细化管理模式营造良好的油库项目建设环境,促使各部门在工作目标与监督标准下,能够从自身工作岗位考虑,助力企业落实油库工程建设管理目标。

5 结束语

油库建设项目精细化管理关系到企业的经济效益,是企业重要的管理工作,它关系着企业市场竞争力的提升,一定要放在企业管理的首要位置。管理者要重视开展精细化管理的工作,不断完善精细化管理模式,为企业的长远发展提供更有力的保障。想要保证销售企业油库建设项目工程圆满完成,就需要对油库工程建设的全过程进行精细化管理。企业管理人员必须持续的改进精细化管理模式和探索管理策略,在工程施工管理过程中要不断完善精细化管理体系、创新管理技术,寻求更有效的油库建设项目工程管理精细化的方法,充分发挥出精细化管理模式在销售企业油库建设项目工程管理中的优势,助力提升企业效益。

参考文献:

- [1] 江洋.加油站建设项目精细化管理的应用与实践[J]. 建材与装饰,2018(16):187-188.
- [2] 朱广侠.施工企业实现降本增效的精细化管理探讨[J]. 中小企业管理与科技,2023(4):73-75.
- [3] 彭家亮.建筑施工企业成本精细化管理模式探讨[J]. 财富生活,2023(12):43-45.
- [4] 刘堂亮.精细化管理在油气管道建设项目中的应用[J]. 工程技术,2021(12):205-206.
- [5] 刘超.探讨加油站工程建设项目中精细化管理的应用[J]. 新商务周刊,2022(19):11-13.
- [6] 杨辉国,孙飞.精细化管理在加油站工程建设项目中的应用[J]. 中国设备工程,2021(11):22-24.