

加油站油库安全管理的重要性及应急措施分析

王杰星（河南省华威化工咨询服务有限公司，河南 郑州 450000）

摘要：加油站油库安全管理不仅关乎加油站正常运营和经济效益，还对社会效益具有重大影响。因此，有必要进行科学规划，系统开展油库安全管理工作。现阶段，加油站油库安全管理存在设施设备维护不足，管理人员安全意识缺乏，管理制度不健全，以及应急管理体系不完善等问题。为此，文章从维护安全设施设备，消除环境隐患；强化安全意识，落实安全管理理念；完善制度体系，明确工作责任；完善应急体系，规范应急处置四个方面提出了加油站油库安全管理优化策略。

关键词：油库；安全管理；应急措施

在加油站经营管理过程中，油库管理是必不可少的组成部分。只有确保油库安全管理，才能保证加油站的可持续经营。实际上，关于油库安全管理原则，我国在成品油管理办法中已经进行了明确，即“安全第一、预防为主、全面治理”，做到无事故、无污染。在这一原则的指导下，加油站整体安全情况得到改善，但也存在一些问题。

1 加油站油库安全管理的重要性

加油站油库安全管理是指加油站根据国家油库管理的规定，系统的开展油库管理工作，杜绝油库安全事故的发生。油料具有易燃、易爆的特点，不仅是明火，一些能产生化学静电的物质都可能造成安全事故。而只要产生安全事故，就会造成较大的经济损失，甚至产生人员伤亡，甚至对生态环境造成巨大影响。因此，加油站油库安全管理意义重大。

1.1 油库安全管理是加油站正常经营的重要保障

石油行业具有很强的特殊性，油料具有易燃、易爆的特点，油库出现故障，甚至产生安全事故必然会影响到加油站的正常经营。若产生较大的安全事故，加油站可能在很长时间内都无法正常营业。因此，油库安全管理是加油站正常经营的重要保障。

1.2 油库安全管理是实现加油站经济效益的根本前提

油库安全管理虽然无法为加油站创造利润，但一次安全事故却能毁掉加油站很长一段时间的经营效益。油料泄露、爆炸产生的负面影响非常广。近年来频发的油库安全事故显示，油库安全事故不仅会造成巨大的产生损失，动辄造成人员伤亡，这对于加油站的经济效益是具有毁灭性影响的。因此，油库安全管理是实现加油站经济效益的根本前提。

1.3 油库安全管理是保障社会效益的必然要求

油库安全事故不仅会对人员的生命财产造成巨大

威胁，爆炸、泄露所产生的废弃、毒气还会影响到周边的生态环境，对整个社会产生负面影响。因此，为保障社会效益，加油站要加强油库安全管理，消除油库安全隐患，避免安全事故的产生。

2 加油站油库安全管理存在的问题

从管理视角来看，安全管理主要包括人、物和管理三个要素。在加油站油库安全管理上，亦从这三个维度进行分析，挖掘加油站油库安全管理存在的问题。

2.1 设备使用维护不够重视，维护管理难度较高

加油站油库设施设备是油库安全运营的硬件条件。部分加油站对设施设备维护不够重视，维护管理难度较高。首先，部分加油站油库设施设备老化，缺乏更新换代。同时缺乏日常维护和定期检修，导致设备的安全性能降低，这是油库面临的重大隐患。其次，油库工作人员没有严格按照操作规范来进行设备操作，轻则对设备寿命造成损害，重则引发油库安全事故。而究其原因，一方面是工作人员的安全意识不强，另一方面在于缺乏标准化的操作流程。最后，加油站安全管理方面的投入不足，导致设备专项维护资金缺失，更不用说进行设备升级，这也是导致安全事故的重要因素。此外，部分加油站对于油库环境隐患排查形式化，整改缺乏具体的目标和时间节点，导致存在较多的环境隐患。

2.2 油库管理人员安全知识欠缺，管理职责认识不到位

在工作实践中，部分工作人员安全知识不足，安全意识缺乏，造成较为严重的安全问题。一方面，部分工作人员缺乏安全管理理念，在工作中无法充分认识到自身岗位的安全职责，日常工作中忽略了安全问题，甚至在操作中不按照操作规范来开展工作，存在较大的安全隐患。另一方面，部分工作人员的能力素质不足。加油站油库的环境较为复杂，要避免安全问

题,员工必须具备丰富的安全知识和技能。然而,目前部分加油站工作人员安全管理方面的知识欠缺,加油站也缺乏相关的系统培训,导致工作人员无法应对全部情况。此外,加油站没有建立健全监管和考核体系,没有外力约束,无法保证工作人员按照规范进行操作,难以辨别和消除所有的安全隐患。

2.3 油库安全管理制度不完善,工作责任模糊

缺乏健全的制度体系,工作职责模糊是加油站油库安全管理面临的重大问题之一。在管理制度方面,部分加油站岗位职责和 workflows 不够细化,部分内容没有与时俱进,这造成 workflows 不合理。虽然加油站根据国家储备油库管理规定建立了安全管理体系,但部分加油站没有根据油库实际情况建立安全隐患排查的长效机制,导致油库安全管理缺乏可操作的制度和流程体系。在安全管理职责方面,部分加油站工作人员没有认识到自身在安全管理方面的责任,在具体工作实践中对安全问题持淡漠的态度。这就导致工作人员在工作中忽视安全隐患,更不用说主动去挖掘安全隐患。而部分加油站管理层也不重视岗位职责划分,造成某些工作环节的安全管理责任模糊,员工相互推诿、扯皮,增加了安全事故发生的可能性。

2.4 应急管理体系有待完善

应急管理体系是安全事故发生时有效救援的保证。目前加油站存在应急管理体系不完善的问题,主要表现在三个方面。

首先,加油站油库应急预案不完善。部分加油站油库应急预案没有充分考虑到加油站的实际情况,在预案制定过程中没有根据潜藏的安全隐患来制定预案,导致应急预案不全面,无法应对所有的安全事故。同时,在预案中缺乏具体的、可操作的标准化流程,导致工作人员在执行中无法有效根据预案来执行应急措施。

其次,应急预案缺乏应急演练和培训。部分加油站油库应急演练只存在于纸面上,缺乏应急演练。部分加油站会定期开展应急演练,但在演练中没有充分考虑到安全事故的复杂性,演练策划不周全,出现应急演练形式化问题。

最后,一些加油站缺乏紧急抢修机制。面对突发设备设施故障,工作人员缺乏合适的处理办法,贻误了最佳抢修时机,可能引发严重的后果。

3 加油站油库安全管理优化策略

根据加油站油库安全管理存在的问题,文章以成

品油库安全管理办法为依托,提出了加油站油库安全管理优化策略。

3.1 维护安全设施设备,消除环境隐患

针对油库设施设备存在的安全隐患,加油站要做好安全设施设备维护,全方位消除环境隐患。首先,加油站要及时进行油库设施设备维护与更新。一方面,加油站要明确设施设备检修标准和检修周期。无论是油库之前的设备,还是新安装的设施设备,加油站都要按照规定开展日常检修和定期检修,确保设施设备安全,避免因设备老化,以及设备故障产生安全事故。例如,对于使用中的油罐,每六年要对油罐进行一次全面的技术检查,同时在日常工作中要不定期对油罐进行检查。另一方面,加油站要健全检修制度,强化设施设备保养。针对油库容易发生的油液泄露和火灾隐患,加油站除了定期检查设施设备外,还要建立标准化的检修制度和流程,强化设备检修过程控制。例如要建立检修审批制度,做好安全防护,并严格按照检修流程填写检修工作记录,避免因制度原因而产生的安全事故。其次,要做好油库环境隐患整改。加油站要对油库环境进行检查,禁止违禁物品带入油库,同时环境隐患管理要形成闭环,在发现环境隐患后,要给出具体的整改方案和落实的时间节点。并对整改结果进行评估,以达到整改目标。对于油库常见的危险源,加油站可以通过培训、班会等形式进行宣贯,提升人员对环境隐患的防范意识。最后,要加大安全生产投入。要维护油库设施设备,必须要增加资金投入,为设备维修与更新换代提供资金支持。

3.2 强化安全意识,落实安全管理理念

油库安全管理涉及到加油站每位工作人员,要做好油库安全管理,必须要强化工作人员安全意识,落实安全管理理念。

首先,要强化主体责任,全员参与到油库安全管理中来。加油站要明确安全管理目标,根据岗位职责来落实岗位安全责任,通过日常班组会议和定期专题会议的形式来挖掘工作问题,强化岗位安全责任意识,将安全管理融入到员工实际工作中,不断规范员工工作行为,提升安全保障能力。

其次,要提升员工能力素质,增强员工安全生产意识。加油站不仅要健全制度规范,还要通过培训来提升员工的安全意识和安全管理能力,以安全知识竞赛、安全演练评比等活动来提升员工的安全意识,达到人人想安全、人人懂安全的目标。

最后,要强化监督考核,健全考核体系。为了减少安全风险,加油站要科学建立安全管理考核指标体系,对各岗位的履职情况进行科学评价,并将评价结果应用于安全防范之中。同时,加油站要对各岗位安全责任落实情况进行督导,确保安全隐患排查的彻底。

3.3 完善制度体系,明确工作责任

加油站油库安全管理必须建立在合理的制度基础上,同时也离不开制度的有效落实。因此,油库安全管理要完善制度体系,明确工作责任。

第一,要严格落实油料收发和储存制度。油料接收和存储必须由相关负责人进行确认和指挥,对各岗位的准备情况进行检查,包括作业流程、作业工具和保护装备等,实行作业指挥责任制,确保油料接收和存储安全。

第二,要严格落实工作责任制。明确和落实岗位职责是保证制度严格执行的关键。从员工个体的层面来看,要对油库工作中的危险源有清晰的认知,避免工作中的安全隐患,严格落实岗位职责。从团队的层面来看,团队负责人要对任务进行统筹管理,确立清晰的工作流程和各个工作环节的职责,用制度和流程进行规范,并做到奖罚分明,避免因违规而产生的安全事故。

第三,要落实危险源安全管理制度。加油站要落实安全责任制,加油站站长是安全管理的第一责任人,其余工作人员根据岗位职责肩负对应的安全管理责任。对于油库管理过程中的危险源,管理人员要各司其职,建立危险源预测、识别和监控体系,通过培训、检查和整改等方式来消除安全隐患。

第四,要强化现场管理,聚焦规范作业。加油站要加大现场管理力度,实时关注现场作业情况,及时纠正违规行为,确保油库安全。

3.4 完善应急体系,规范应急处置

完善加油站油库应急体系,是妥善应对突发安全事故的重要手段。

首先,加油站要健全应急预案,包括风险源风险评估、应急流程和修订等工作。为了有效处置突发安全事故,杜绝安全隐患,加油站要建立包含综合预案、专项预案和现场处置方案的应急体系。为了确保预案的有效性,加油站要根据预案进行应急资源配置,并由专人进行维护和管理,确保安全事故发生时各项应急资源的到位。

其次,要加强工作人员培训与演练。一方面,加

油站要将应急管理培训常态化,将油库可能存在的安全隐患进行常态化培训,让员工对风险源、应急技能有充分的掌握,从而避免安全事故的发生。另一方面,加油站要加强应急演练,通过模拟真实安全事故应急救援,让工作人员亲身实践救援流程和方法,避免出现“纸面方案”现象。在应急演练中,加油站要充分考虑安全事故的突发性特点,在不同模拟环境中开展应急演练,切实提升工作人员的应急水平。在应急演练结束后,加油站要对演练情况进行评估和总结,并对应急预案进行完善。

最后,要建立紧急抢修机制。对于油库设施设备故障,要根据可能出现的故障情况进行分级管理。对于安全风险小的故障,可以以普通修理和保养为主,而对于安全风险大的故障,要及时响应,妥善处置和抢修,减少安全风险。

4 结语

油库安全管理是加油站经营中的关键环节,是加油站持续经营和获取经济效益的前提。在油库安全管理上,加油站要消除人、物和环境中的不安全因素,通过维护设施设备,提升人员安全意识,落实人员主体责任,完善应急管理体系等方法来提升油库安全管理水平,避免安全事故的发生。

参考文献:

- [1] 丁佳奕. 油库安全管理水平的提升策略 [J]. 企业科技与发展, 2023(2):126-128.
- [2] 孙厚林. 油库安全管理微探 [J]. 化工管理, 2016(13):127.
- [3] 董韬, 赵磊. 浅谈油库安全管理 [J]. 科技创新导报, 2019, 16(27):167, 169.
- [4] 瞿燧, 梁博. 论我国油库安全管理存在的问题与应对措施 [J]. 当代化工研究, 2023(13):191-193.
- [5] 杨晨. 油库安全管理模式创新研究 [J]. 化工管理, 2021(33):132-133.
- [6] 石翔宇. 油库安全管理模式创新探索 [J]. 企业科技与发展, 2021(3):201-202, 205.
- [7] 杨阳. 加油站油库安全管理的重要性及开展策略 [J]. 中国化工贸易, 2017, 9(36):17, 19.
- [8] 王建刚. 油库加油站安全管理存在的问题及策略 [J]. 石化技术, 2023, 30(9):203-205.

作者简介:

王杰星(1983-), 男, 汉族, 河南郑州人, 本科, 安全评价师, 中级注册安全工程师, 研究方向: 石油化工企业安全、环保工程。