

# 油田运输企业提高资金结算效率的策略探讨

翟勇斌（中国石油昆仑物流有限公司塔里木运输分公司，新疆 库车 842000）

**摘要：**在高速发展的经济环境下，油田运输企业作为能源供应链的关键一环，其资金结算效率直接影响到企业的资金流转速度、运营成本和市场竞争力。本文首先分析了当前油田运输企业在资金结算过程中面临的主要问题，随后提出了提高资金结算效率的策略，包括优化内部管理流程、采用现代化信息技术、强化供应链协同合作等。通过这些策略的实施，旨在为油田运输企业提供有效的解决方案，以提升资金流转效率，降低运营成本，增强其市场竞争力。

**关键词：**油田运输；资金；结算效率；策略；企业

## 1 引言

面对日益增长的全球能源需求趋势，我国石油运输业扮演着越来越关键的角色，处于能源供应链的核心。然而，在资本结算过程中，我们经常面临繁琐、复杂、效率低下的问题，往往直接导致企业资金流动性紧缩，从而影响整体经营效率和对市场变化的反应速度。为此，深入探索和实施有效切实可行的策略，提高资金结算效率，对我国油田运输企业无疑具有深远的现实意义。

## 2 当前问题分析

### 2.1 繁琐的结算流程

在众多历史丰富且业务领域多样的公司中，资金结算过程通常是一个跨职能部门的复杂协作活动，涉及采购部、销售部、财务部等关键部门。这些部门在资金结算流程中扮演着独特而关键的角色，每个部门都按照一套独特且严格的工作流程步骤和审查指南执行任务。虽然这种明确的分工确保了流程的准确性和严谨性，却也不可避免地增加了整体流程的复杂性，从而可能影响效率。具体来说，采购部负责管理公司的采购活动，包括与供应商协商合同、下订单、跟踪订单状态、接收货物以及处理发票和支付。这些活动要求采购部与供应商保持紧密的沟通，同时也需要与内部的财务部门协作，以确保款项及时准确地支付。销售部则处理客户订单，从接收订单、安排生产或发货到发票开具和收款，每一步都需要与财务部和生产部门（如果涉及生产的话）紧密合作。销售部的效率直接影响到公司的现金流入。财务部在这一过程中充当关键角色，负责审核和处理所有与资金流相关的活动，包括发票的确认、款项的支付和收入的确认。财务部需要准确地记录和报告所有财务活动，以确保公司账目的准确性和合规性。然而，由于各部门在操作

过程中往往依赖于手工操作，并且信息系统不同部门间难以实现完全的互联互通，导致信息孤岛现象普遍存在。这种信息孤岛不仅减缓了信息传递的速度，增加了错误的可能性，还导致了决策制定的滞后。例如，如果销售部无法实时获取库存信息，可能会导致接受订单后无法及时履约；如果财务部无法及时获得采购成本信息，可能会影响到成本计算和利润分析的准确性。资金结算过程中任何环节的延误都可能导致整个结算周期的延长，这不仅影响到资金的流动性，还会降低资金使用效率，增加财务成本。此外，手工操作的复杂性和信息隔离的问题还会增加人为错误的风险，导致结算效率低下。

### 2.2 信息技术应用不足

在现代企业界，即使企业积累了扎实的历史经验和多元化的经营实践，但资金结算过程往往复杂，效率低下。这些流程往往涉及几个关键部门，如采购、销售和财务，每个部门都有自己的工作流程和审查，独特而严谨。这种分工在一定程度上保证了业务处理的正确性和严谨性的同时，也不可避免地增加了整个流程的复杂性，从而实现了效率的增益。在这样一个过程中，基金的结算需要所有环节的密切合作。任何环节的延误都可能延长整个结算周期，影响资金的流动性和使用效率。

此外，各环节之间手动操作的繁琐性及信息孤岛现象的存在，使得数据的流通和共享受阻，这进一步加剧了效率低下的问题。在许多结算流程中，重复的数据输入、信息的手动传递以及缺乏即时更新机制，都是造成效率低下的共同因素。这种情况在中小企业中尤其明显，这部分企业往往缺乏足够的资金和专业知识来投资和实施先进的信息技术系统。尽管信息技术的快速发展为企业运营效率的提升提供了巨大潜

力,但在实际应用中,中小企业面临的挑战尤为突出。这些企业可能由于缺乏专业IT支持、对技术改进的投资回报率缺乏信心、以及对改变现有流程的抵触情绪,导致对信息技术的采用不足。

同时,对于新技术的认知不足,员工技能的缺乏,以及对操作变化的适应能力不强,都限制了这些企业在信息技术运用上的进步。在这些企业之中,结算流程常常仍需依靠传统手工方式,诸如人工录入所需数据以及人工审阅相关文件等环节。这种作业模式无疑会使整体工作效率大打折扣,同时也会提高出错的潜在风险。更为严重的是,由于缺乏有力的信息系统支持,数据共享与信息流动受到了很大限制,进而使得决策制定过程进展迟缓,对于瞬息万变的市场环境难以实现及时有效的反应。

### 2.3 供应链协作不足

在我国的供应链体系中,供应链协作的缺陷主要体现在信息交流不规范,合作关系不够紧密。这些问题来自很多方面,包括技术,文化和组织结构。首先,信息共享平台的缺乏是供应链上下游企业信息交流薄弱的主要原因之一。在传统模式下,每个企业通常只关注自身的运营效率和成本控制,缺乏有效的机制来共享关键信息,如库存水平、生产计划、需求预测等。这种信息孤岛现象使得供应链中的每个环节难以获得全面和实时的信息,从而无法做出快速和准确的决策。其次,合作关系的不紧密性也是影响供应链协作效率的重要因素。在许多情况下,供应链中的企业缺乏深厚的信任与合作关系,这导致他们对市场变化采取保守的态度,不愿分享信息或自己的运营战略,以适应供应链的整体需求。这种缺乏密切协作的情况限制了供应链的总体反应能力和灵活性。信息抖动的延迟直接影响资金结算的及时性和准确性。在供应链中,资金的流动与货物和服务的流动密切相关。如果不及时提供信息,企业可能无法准确预测未来的融资需求,从而导致资金配置不当。此外,信息不准确还可能导致订单处理错误,库存延误或缺货问题,对资金结算产生不利影响。

## 3 提高资金结算效率的策略

### 3.1 优化内部管理流程

优化企业内部管理流程特别是在结算环节上,对提升企业运营效率以及顾客满意度具有举足轻重的作用。借助业务流程重塑技术,企业有机会全面变革并大幅度提升其结算流程的运行效率。这其中包括对现

有流程展开深度剖析,辨识出流程中共有的浪费环节,例如不必要的审查步骤、手工录入数据的繁琐操作以及可能导致瓶颈现象的环节等,然后通过流程再设计的手段来解决这些问题。举例来说,利用自动化工具将发票生成、审核以及支付等环节进行整合,实现以电子化方式迅速而有效地处理,从而极大地缩减了从发票生成至结算完成所需的时间。在优化业务流程的努力中,标准作业程序在确保结算业务的有效开展方面发挥着至关重要的作用。因此,制定一个详细的,规范的操作程序(SOP)尤为关键,它将有效地保证结算的稳定性和可靠性。这些程序应包括每个步骤的详细执行,如审查,具体处理程序,以及批准付款所需的条件和步骤。标准化的文档和流程在培训新员工方面也起着决定性的作用,这将确保即使是刚加入团队的新人也能快速高效地完成相关的安装任务。

此外,还可以通过编制核对表,流程图和指导手册来进一步改进这一点。像这样的工具和资源帮助员工犯错误,并为他们提供明确的指导,以确保在处理结案任务时遵循既定的流程。企业在实施标准化操作程序的同时,也必须定期对其进行审查和更新,以更好地适应市场变化和内部优化的需要。总之,通过对结算程序进行全面审查和重新设计,并制定一套明确的业务准则,企业可以期望大大提高其结算程序的效率和准确性。这不仅避免了工作中的错误和任务重复,而且加快了账户的收款和付款,从而提高了客户满意度,优化了E的财务流动性。

### 3.2 采用现代化信息技术

采用现代技术手段是企业提高效率,优化结算流程的重要手段之一。其中,ERP系统和区块链技术正是这两种高效实用的模式。首先,毫无疑问,ERP系统的引入将大大提高企业的整体运营效率。正是由于这种完全集成的管理解决方案将企业的所有核心业务流程集中在一个统一的平台上,信息翻译不再需要复盖多个软件或数据库,从而大大提高了工作效率。例如,在结算过程中,ERP系统可以实现从下单,下单到付款执行的各个环节的自动化,节省了大量的人力操作时间,减少人为疏忽的可能性,进一步加快销售订单到收货的速度。

更重要的是ERP系统的数据更新和实时功能有助于管理层准确监控资金流向和优化库存管理策略,从而有效地缩短了收款周期,改善了企业的现金流状况。其次,区块链技术的出现给结算过程带来了革命性的

变化。通过建立分散的会计账簿，区块链在金融交易领域提供了一种新型的结算方式，与银行和清算中心相比具有明显的优势。每一笔交易都将被详细记录在一个公共的，不可更改的区块链上。这种高度透明和安全的特性大大增加了交易中欺诈和错误的发生率。企业之间的交易可以直接进行，无需依赖第三方中介机构。这种对等交易既能考虑交易成本，又能大大提高结算速度。例如，使用区块链技术的智能合约可以在一定条件下自动触发交易，从而大大简化和加快支付和收入的处理。

在上述基础上，这些现代信息技术不仅提高了结算过程的效率和准确性，而且提高了企业内部控制的能力。利用 ERP 系统和区块链技术，企业可以更准确地跟踪和管理资金流和欺诈风险，从而获得客户对其结算能力的更大信任。不过，值得我们关注的是，要成功推行这些先进科技，仍须作出清晰的策略规划，做好充分准备并提供支持，以确保它们能够顺利地融入现有的创业进程，并实现效益最大化。

### 3.3 强化供应链协同合作

加强供应链协作无疑是提高企业核心竞争优势的重要策略之一。其中，我们注意到两项举措，旨在创建一个供应链融资平台和促进使用共享分类账技术。它们的效果特别显著和有效。

首先，对于希望建立或加入供应链金融平台的企业来说，他们将有机会与供应链中的众多参与者，如供应商，制造商，经销商等，建立更稳定，更紧密的关系。这些先进的平台不仅有助于提高信息流动的效率，而且能够对资本流动进行高水平的精细管理。在这些平台上，所有参与者都可以实时共享订单数据，库存状况，物流运输等重要信息，从而能够准确预测市场需求，有效消除库存延误，进一步加快响应能力。更引人注目的是，这些供应链金融平台还可以为中小型企业提供多元化的配套服务，如订单处理等，以帮助他们解决问题，保证供应链的顺利高效运行。

其次，倡导和广泛采用区块链等共享注册技术，可以创建一个高度透明，防篡改的注册系统，让供应链中的所有参与者都能看到。与单独账户相比，这种共享分类账确保了所有交易数据的实时和同步更新，从而大大提高了数据处理的效率和准确性。因此，每个合作伙伴都能获得同等水平的的相关信息，从而最大限度地减少信息不对称造成的误解和纠纷，加快结算过程和交易成本。

此外，共享账簿也有助于提高供应链的安全性，因为对交易记录的所有更改都必须由网络中的广泛合作伙伴进行核实，从而避免欺诈行为。因此，通过构建供应链财务平台，广泛推广和应用共享分类账技术，我们相信，每家公司都将能够成功地实现供应链各个方面的高度协作和信息交流。这样的策略不仅可以大大加快结算过程，而且有助于大大提高整个供应链系统的运行效率和透明度。毫无疑问，上述策略将有助促进企业取得更具竞争力的经营成果，亦可加强企业在竞争激烈的市场中的存在。在复杂多变的市场中，该战略对维持整个供应链的稳定运行，提高企业应对风险的能力起着非凡而至至关重要的作用。

## 4 结论

提升油田运输企业的资金结算效率，乃是增强企业核心竞争力及降低运营成本的关键举措。借助于完善内部管理流程、引进先进的信息化技术以及加强与供应链的紧密协作，油田运输行业的同仁们可望显著提升资金结算效率，加速资金流转速率，进而在日益白热化的市场竞争格局中稳占优势。展望未来，伴随着科技日新月异的发展和市场环境的瞬息万变，油田运输企业有必要持续优化其资金结算策略和手段，以应对新的挑战并抓住新的机遇。

### 参考文献：

- [1] 刘秀玲. 新时期下提升企业营运资金效率的策略探讨 [J]. 中国科技投资, 2022(9):52-54.
- [2] 蔡志强, 王伟, 李彬文, 等. 油田企业计算机管理维护现状与优化策略研究 [J]. 中国管理信息化, 2023, 26(6):180-182.
- [3] 蒋丽玲. 新形势下油田企业加强档案业务指导工作的策略探讨 [J]. 企业改革与管理, 2022(20):20-22.
- [4] 贾江涛. 商业企业营运资金效率提升相关问题的探讨 [J]. 知识经济, 2022(16):3.
- [5] 钱银珠. 以提升企业运营效率为目标的管理策略运用探讨 [J]. 经济技术协作信息, 2023(5):46-48.
- [6] 杨栋. 油田企业提高资金结算效率的策略探讨 [J]. 财经, 2022(1):109-111.
- [7] 姜扬, 邸永辉, 黄宇. 大庆油田提高资金结算效率的策略分析 [J]. 商业经济, 2022(7):2-4.
- [8] 顾燕. 加强内部控制以提高企业资金管理效率的策略分析 [J]. 首席财务官, 2022, 16(01):97-98.
- [9] 李晓云, 方茹佳. 新时期如何提高油田企业财务管理的有效性 [J]. 财经与管理, 2023, (03):73-74.