

浅析国有燃气企业管网应急抢修工作

商永营 刘持珂（淄博港华燃气有限公司，山东 淄博 255000）

摘要：国有燃气企业管网应急抢修工作关系到城市公共安全和社会稳定，事关广大人民群众切身利益。当前，国有燃气企业管网应急抢修工作面临诸多挑战，亟需从加强组织领导、完善机制建设、强化科技支撑、提升队伍能力等方面入手，全面提高应急抢修工作水平。本文对国有燃气企业管网应急抢修工作的重要性、现状与挑战、加强策略与建议等进行了深入分析，以期为相关工作提供参考。

关键词：国有燃气企业；管网应急抢修；重要性；现状与挑战；策略与建议

0 引言

随着城镇化进程不断推进，城市燃气管网规模不断扩大，管网风险也在不断累积。一旦发生燃气管网事故，极易造成人员伤亡、财产损失、环境污染和社会影响。国有燃气企业作为城市燃气的主要供应者，必须高度重视管网应急抢修工作，采取有力措施切实提升防范化解重大风险的能力，确保城市燃气管网安全稳定运行。

1 国有燃气企业管网应急抢修工作的重要性

1.1 维护人民群众生命财产安全的需要

燃气是城市居民生活中不可或缺的重要能源，与千家万户的日常起居息息相关。一旦发生燃气管网事故，极易导致大量燃气泄漏，造成燃气中毒、爆炸等严重后果，给人民群众的生命财产安全带来重大威胁。作为城市燃气供应的主力军，国有燃气企业肩负着为广大人民群众提供安全可靠的燃气供应的重大责任。

这就要求国有燃气企业必须时刻紧绷安全这根弦，把确保燃气管网安全稳定运行作为头等大事来抓，切实强化风险意识，不断健全完善应急预案，全面提升应急处置和快速反应能力，多措并举降低管网事故发生的概率，最大限度减少事故造成的危害，切实维护好人民群众的生命财产安全。只有始终把人民群众的生命财产安全放在第一位，时刻体现以人民为中心的价值追求，国有燃气企业的管网应急抢修工作才能真正守住安全底线，切实担负起维护人民利益的神圣职责^[1]。

1.2 保障城市运行安全和社会发展的需要

燃气管网是现代城市的重要基础设施，是保障城市正常运转不可或缺的命脉。一旦发生较大燃气管网事故，不仅会影响居民的正常生活，而且会导致工业企业停产、公共服务机构瘫痪，对城市运行安全和社会经济发展造成严重冲击。特别是在寒冷季节，燃气

供应一旦中断，极易引发群体性事件，影响社会稳定大局。国有燃气企业必须以高度的政治责任感和使命担当，全力抓好管网应急抢修各项工作，在第一时间排除险情、恢复供气，把燃气管网事故对城市运行和经济社会发展的负面影响降到最低，为经济社会健康发展提供可靠的能源保障。只有坚持问题导向、主动作为，管网应急抢修工作才能体现效率和温度，赢得社会各界的广泛支持。

1.3 检验国有燃气企业应急管理能力的需要

应急抢修能力是国有燃气企业应急管理能力的体现，也是衡量企业综合实力和管理水平的重要标尺。面对复杂多变的燃气管网风险，国有燃气企业应急抢修工作能否快速响应、高效处置，直接关系到企业在突发事件面前能否经受住考验。因此，国有燃气企业必须把管网应急抢修作为全面提升应急管理能力的重要抓手，坚持常态长效，聚焦重点难点，创新方式方法，在应急值守、应急预案、应急训练、物资保障等方面下大力气，推动管网应急抢修工作制度化、规范化、专业化，以过硬的应急抢修能力经受住各种风险挑战的严峻考验^[2]。只有把应急抢修工作作为国有燃气企业核心竞争力的组成部分来抓，危急关头才能临危不乱、靠前指挥，向国家和人民交出一份满意的答卷。

2 国有燃气企业管网应急抢修工作的现状与挑战

2.1 管网风险日益加大，应急抢修任务更加繁重

随着城市燃气管网的不断延伸扩张，管线数量和长度快速增加，管理要素和风险交织叠加，管网事故风险进一步加大。特别是一些燃气管网存在使用年限长、材质落后、腐蚀老化严重等问题，事故隐患突出，应急抢修难度大。近年来，我国燃气管网泄漏、爆炸等事故时有发生，对人民生命财产安全和社会稳定造成严重影响。越是在困难的情况下，越能检验国有燃

气企业的应急抢修能力。新时代国有燃气企业必须正视管网风险加大的严峻形势，进一步强化责任担当、创新工作方式，多措并举、标本兼治，在加强事前风险防控的同时，全面提升管网事故的快速处置和应急抢修能力，以更加有力的举措和更加扎实的作为回应人民群众的新期待。

2.2 协调配合机制有待进一步完善

管网应急抢修工作是一项系统工程，既需要企业内部各部门统筹联动，形成工作合力，又需要企业与地方政府、社区、媒体、公众等各方面密切配合，共同参与。目前，一些国有燃气企业在管网应急抢修工作中，内部衔接不够顺畅，外部协调机制不够健全，难以适应复杂应急环境下的工作需要。在突发事件面前，相关部门职责不清、标准不一、行动不一致的问题时有发生，影响了应急抢修工作效率。同时，与属地政府、社区、公安、消防等单位的沟通协调还不够及时到位，外部支持与配合有待进一步加强。这就需要国有燃气企业着眼大局，加强统筹，完善内外衔接配合机制，明确任务分工，细化工作措施，形成上下联动、内外协同的工作格局，为管网应急抢修工作提供强大体制机制保障^[3]。

2.3 先进实用技术装备还需进一步加强

燃气管网事故具有突发性强、破坏力大、影响范围广等特点，应急抢修需要大量先进实用的技术装备。目前，国有燃气企业在管网检测、堵漏、抢修等环节的一些关键技术和核心装备还不够先进，在复杂条件下的快速反应和精准处置能力还有待提高。同时，现场通信指挥、数据分析、辅助决策等信息化手段运用还不够充分，大数据、物联网、人工智能等现代信息技术在管网应急抢修中的应用水平有待进一步提升。可见，国有燃气企业必须主动对标国内外先进，加大资金投入，加强关键技术和装备研发，推动传统抢修方式与现代信息技术深度融合，不断提高管网应急抢修工作的科技含量和专业化水平，为遇到突发事故时的高效处置提供有力的科技支撑。

2.4 应急抢修队伍专业素质亟待全面提升

一支业务精湛、反应迅速、训练有素的应急抢修队伍是保障管网安全运行的重要基础。当前，国有燃气企业应急抢修队伍建设还存在一些薄弱环节，主要表现在：应急抢修人员的专业知识和实操技能还不够扎实，在复杂事故面前缺乏实战经验；日常训练不够系统深入，难以适应多样化的抢修需求；人员的安全

防护意识和心理素质有待进一步增强。面对新形势新任务，国有燃气企业必须把打造一支高水平应急抢修队伍作为重中之重，采取务实管用的举措，在人员培养、训练演练、待遇保障等方面精准发力，切实提升队伍专业化水平，为管网应急抢修工作提供坚实人才支撑。只有建设一支让党和人民放心、让人民群众满意的应急抢修队伍，做到召之即来、来之能战、战之必胜。

3 加强国有燃气企业管网应急抢修工作的策略与建议

3.1 加强组织领导，健全完善管网应急抢修工作体制机制

应对燃气管网突发事件，确保快速反应、有序开展抢修工作，必须建立健全统一领导、协调有力的应急抢修工作体制机制。国有燃气企业要进一步强化应急抢修工作的组织领导，成立以企业主要负责人为组长的应急抢修领导小组，加强统一指挥、统筹协调，形成齐抓共管、协调联动的工作合力。要制定完善应急抢修工作制度规范，健全应急值守、信息报告、分级响应、会商研判、联动处置、后期评估等工作机制，明确应急抢修各环节的工作要求和程序规范，确保一旦发生突发事件，能够按照预定方案迅速开展抢修施救。要抓好应急预案编制修订工作，针对管网事故风险特点和可能出现的各种情况，针对性地制定应急处置预案和现场处置方案，并进行推演评估和动态更新，增强预案的协同性、针对性和可操作性。

同时，要加强与政府相关部门、街道社区、社会力量的工作衔接，建立健全信息共享、应急联动、社会动员等机制，最大限度地凝聚起管网应急抢修工作的强大合力。通过体制机制的系统构建和有效运转，国有燃气企业应急抢修工作的组织领导和保障工作保障将更加有力。

3.2 加大管网设施建设和改造力度，切实提高管网本质安全水平

老旧燃气管网是事故高发的重点区域，只有坚持问题导向，加大管网设施建设和改造力度，提高管网本质安全水平，才能从根本上降低事故风险，减轻应急抢修工作压力。国有燃气企业要按照党中央、国务院关于加强重大基础设施建设的决策部署，加快推进管网设施改造升级，对使用年限长、材质落后、腐蚀严重的老旧管网进行全面排查整治，分区分片、分类施策、限期改造，切实消除事故隐患。

改造过程中,要加强可行性论证和设计优化,因地制宜选择改造路径,注重新技术、新工艺、新材料的运用,最大限度降低改造成本,提高工程质量。要创新体制机制,充分发挥政府和社会资本的作用,吸引更多社会资本参与老旧管网改造,开辟多元化、可持续的改造资金渠道。要加强改造工程的精细化管理,严格落实质量安全责任制,加强现场监管和过程控制,及时协调解决遇到的困难和问题,努力建成一批高质量、高标准的示范性改造项目。通过加大管网改造力度,推动形成完备的制度规范、先进的技术标准、优良的工程质量,国有燃气企业管网本质安全将得到根本性提升,应急抢修压力将大大缓解^[4]。

3.3 强化科技创新驱动,全面提升管网应急抢修工作专业化水平

科技进步是推动应急抢修工作变革的强大引擎,只有加快科技创新步伐,加强先进技术和装备研发应用,才能不断提升管网应急抢修的专业化水平。国有燃气企业要把科技创新摆在更加突出的位置,优化科技创新机制,加大科技投入力度,推动形成政产学研用紧密结合的科技创新格局。

要聚焦管网应急抢修的关键技术和核心装备,组织科研院所、高等院校、行业骨干企业等协同攻关,在管网检测、泄漏定位、快速堵漏、应急通信、辅助决策等方面取得突破,形成一批先进实用的成果。要加快先进技术装备的推广应用,建立健全技术装备配备标准,统筹做好采购、储备、调配、使用、维护等工作,切实把先进科技转化为应急抢修的实际能力。

要加强现代信息技术在应急抢修中的深度应用,提高应急指挥的信息化、智能化水平,推动建立全市统一的燃气管网地理信息系统,实现管网数据的动态更新和实时共享,为科学决策和精准指挥提供有力支撑。

要完善科技成果转化机制,加强科技成果的转移转化和推广应用,推动先进适用技术装备在基层一线的普及推广,让科技创新的效能在应急抢修一线充分释放。通过强化科技创新驱动,加快关键核心技术攻关,加强现代科技手段运用,必将有力提升国有燃气企业管网应急抢修的智能化、精细化、专业化水平。

3.4 加强应急抢修队伍建设,锻造一支能打仗、打胜仗的过硬队伍

应急抢修工作大多在第一线、险难处,需要一支业务过硬、作风顽强的抢修队伍。国有燃气企业要把应急抢修队伍建设作为一项基础性、战略性工程来抓,

采取更加有力的措施,着力提升队伍专业素质和实战能力。

要加强队伍专业化建设,根据不同岗位的专业特点和技能要求,有针对性地开展教育培训,强化业务知识学习和实操训练,着力提升队伍的业务技能和现场处置能力。要创新训练方式,通过情景模拟、实兵演练、跨区域拉动等方式,强化复杂环境下的应急协同和快速反应,锻造一支召之即来、来之能战、战之必胜的抢修铁军。

要加强人才选拔和培养,建立健全人才选拔、使用、评价、激励机制,畅通人才成长通道,大力选拔实践经验丰富、业务能力突出的优秀人才进入抢修队伍,着力打造一支高素质人才队伍。要关心关爱抢修一线人员,完善薪酬待遇和职业发展机制,加大人身意外伤害保险保障力度,解除后顾之忧,激发队伍干事创业的积极性主动性。

要大力弘扬抢修队伍的先进事迹,宣传抢修一线涌现出来的先进典型,树立鲜明的职业价值追求,增强队伍的职业荣誉感和使命感。通过立体式、全方位的队伍建设,国有燃气企业将锻造出一支专业过硬、作风优良、敢打硬仗的抢修铁军,为保障城市燃气安全筑牢人才根基。

4 结语

国有燃气企业必须以高度的政治责任感和使命担当,把加强管网应急抢修工作作为助力经济社会高质量发展、保障人民安居乐业的重大举措来抓,在健全体制机制、夯实基础设施、强化科技支撑、锻造过硬队伍等方面持续发力,不断提升燃气管网风险防控和快速处置能力,筑牢城市安全运行防线,以实际行动践行“国企就是要服务国家、造福人民”的光荣使命,用硬核举措和优异成绩诠释作为国有企业的担当作为。

参考文献:

- [1] 王泽洲. 浅析国有燃气企业管网应急抢修工作[J]. 城市燃气, 2023(06):25-28.
- [2] 祁丽荣, 张诚, 付凯, 等. 国内城市燃气钢质管道应急抢修封堵技术进展[J]. 节能, 2023, 42(05):93-96.
- [3] 朱砂. 城市燃气管道事故应急抢修方案[J]. 中国高新科技, 2021(13):86-87.
- [4] 赵承, 吴明来, 范列朋. 基于检修一体化的地下燃气管网区域运行管理实践[J]. 上海煤气, 2021(02):14-17+38.