化工工程项目采购管理中成本控制的分析

王天坤 鲁首锋 张广振 (山东海科新材料科技股份有限公司, 山东 东营 257000)

摘要: 化工项目所需的材料和设备往往需要投入大量的成本, 这就要求化工企业必须积极地考虑采购操作过程中的各种限制因素并据此来实施规范化的采购管理模式以降低造成成本浪费的风险。基于此, 本文针对采购管理中的成本控制展开了阐述, 旨在帮助化工企业提升其经济效益。文章指出: 化工企业要想提升自身的整体竞争力和可持续发展能力, 就必须通过不断优化自己的采购管理模式来实现对于资源的合理配置。

关键词: 化工工程; 采购; 成本控制

0 引言

随着市场竞争的加剧, 化工企业需要借助于更加精细化和高效化的管理模式来提升其采购效率并帮助其降低采购成本, 唯有如此才能够让企业始终保持竞争力。因此相关人员必须积极地致力于采购管理模型的开发和优化。比如说, 合同执行成本管理模型的开发便是此类企业的一种必然趋势。这是因为该模型的开发可以帮助企业更好地控制采购过程中的成本从而确保收入的稳定和对于市场规则的遵守。

1 化工工程采购管理的基本特征

化工项目的采购管理与其他工程项目的采购管理有着显著的不同, 它具有其独特的特性。具体来说, 化工项目通常具有成本高、周期长以及跨度大等特点, 这就要求化工项目的采购管理必须深入分析其特性以便更好地进行采购管理。化工项目的采购管理需要通过协调、计划、组织等一系列任务来执行以达成采购目标, 这是化工项目顺利发展的关键保障。此外值得强调的是, 化工项目的采购管理还需要注重风险控制以确保采购过程的顺利进行, 这样有利于避免因采购问题导致的工程延误和成本增加等情况出现。

2 化工工程采购评估与工艺操作效益的性价比

2.1 实现采购管理模式优化

在物资采购过程中, 关键人员需深入了解化工项目的特点并在采购前期阶段根据项目的特性来选择合适的采购方式以提升采购的效率和质量。这要求采购管理人员必须具备全面的知识和技能, 要能够综合考虑项目合同、工期以及工程量等多方面的内容并采取科学合理的方法进行管理。值得一提的是, 在制定采购管理模式时必须充分考虑项目的特性以便有效降低企业的投资成本。采购管理模式的优化有助于提高采购过程的透明度和可追溯性, 这样一来便能够确保采购行为的规范化和合理化。项目采购模式通常包括定

量、分散、定期以及国际采购等多种方式, 这体现了采购策略的灵活性和适应性。而要想实现采购管理模式优化就需要根据项目的具体情况和需求来选择合适的采购模式并将其与企业的战略目标相结合。

2.2 实现科学合理的采购预算控制

从化工项目的实际情况来看, 相关人员需要从采购成本管理的视角来对每个采购环节进行完善, 这包括对材料成本、技术成本和设备成本进行全面的整合与预算控制。为了实现科学合理的采购预算控制, 首先要分析采购预算和成本管理问题以确定它们之间的关联性。在化工项目的初期阶段需要强化对人力预算控制的意识并建立采购预算机制, 这样的做法有助于对采购过程中的各项成本进行有效预测和控制。同时还需要将材料成本、技术成本和设备成本完全整合到预算系统中并对供需关系和市场环境进行调查以便合理控制预算限额, 这样做的好处是可以确保采购成本在预算范围内并避免因成本超出预算而影响项目的顺利进行。相关人员有必要认识到, 预算系统在确保项目正常运行的同时也能提高资本利用率。因此在资金管理过程中, 相关人员必须及时优化资金的分配和使用并合理监控所购资金的详细情况。

2.3 合理选择供应商

2.3.1 供应产品商的优势

选择合适的供应商不仅可以确保项目的质量和进度而且还可以有效管理化工的成本。因此在选择供应商时必须分析选择的数量和方法并将成本与供应商选择相结合以实现对于化工成本的有效管理。首先应该注意到, 供应商的产品优势是选择供应商的重要依据之一。具体来说, 供应商的产品质量、价格以及交付时间和服务等方面都可能成为其产品优势。在选择供应商时应根据项目的具体需求和供应商的产品优势进行综合评估以确保供应商的产品能够满足项目的需

求。其次供应商的信誉和经验也是选择供应商时需要考虑的因素。这是因为供应商的信誉可以保证其产品的质量和交付时间，而供应商的经验则可以保证其在处理项目问题和提供技术支持方面的能力。因此在选择供应商时应充分了解其信誉和经验并将其与项目的需求进行匹配。此外还应考虑其合作意愿和能力。这是因为供应商的合作意愿可以保证其在项目实施过程中的积极配合，而供应商的能力则可以保证其在项目实施过程中的稳定供应。因此在选择供应商时应与其进行充分的沟通和交流以了解其合作意愿和能力。最后值得强调的是，在选择供应商的过程中还需要考虑供应商的可持续发展和环保能力。随着社会对环保和可持续发展的重视，供应商的环保能力也成为选择供应商的重要因素之一。在选择供应商时应了解其环保措施和可持续发展战略以确保其产品符合环保要求并减少对环境的影响。

2.3.2 化工工程精馏工艺与采购产品间的优化方法

在化工项目的采购中，特别是在涉及精馏工艺的领域，供应商的选择显得尤为重要。精馏工艺对原材料和设备的要求极高，因此在选择供应商时必须考虑到产品与工艺的完美匹配以确保化工工程的顺利进行和高效运营。

首先需要强调的是，必须对供应商的产品质量进行严格的评估。在化工工程中，原材料的质量直接影响到精馏工艺的效果和产品的纯度。因此在选择供应商时应重点关注其产品的质量和稳定性，必须通过样品测试、第三方认证等方式来验证供应商产品的性能。

其次需要注意的是供应商的技术能力和研发实力。精馏工艺往往需要定制化的设备和技术支持，因此选择具有强大技术背景和研发能力的供应商能够为化工工程提供更加精准和高效的解决方案。供应商的技术团队应具备丰富的行业经验，这样一来便能够为项目的实施提供及时的技术支持从而快速解决可能出现的相关问题。此外在选择供应商时还需要重视供应商的供应能力和稳定性。

众所周知，化工工程往往需要长期稳定的原材料供应。因此供应商的产能、库存能力和供应链管理都是重要的考量点，供应商应能够满足项目的规模需求并保证供应的连续性和稳定性。当然供应商的选择还离不开对于采购产品的成本效益分析。在保证产品质量和技术要求的前提下，通过对比分析不同供应商的报价和支付条件来选择性价比最高的供应商有利

于实现对于化工成本的有效管理。

2.4 合同执行成本管理模型开发

对于采购管理工作而言，无论采购所花费的时间周期多长或者多短，都需要结合实际的采购过程来设计出一个较为合理的采购模型并利用合同和建设合同履行成本管理模型来保障资金的安全。在实践中，长期投资在总投资中所占的比例日益增加，这为实施合同控制措施提供了可能。因此合同执行成本管理模型的开发就变得尤为重要。通过精确计算和监控合同执行过程中的各项成本可以更好地控制长期投资的风险从而确保资金的有效利用。值得一提的是，在实施控制模式的过程中应重视质量检查和快速物流保障。必要时可以将仓库管理作为重点并与质量检查、快速物流保障等操作同步进行。

在开发模型的过程中，对于成本控制的每个细小单元都需要借助于相应的原始模型来进行优化，比如说管理人员需要通过了解真实的市场需求来优化物流供应模型或者投资和投标模型。这样一来不仅可以为合同的执行提供更加精确和高效的成本管理，同时提高供应链的协同效率从而降低供应链风险。最后需要强调的是，模型开发过程中的主要控制要素是收入和市场规则，这就要求相关人员必须根据市场条件和法律效力来分配合同。

3 战略采购在化工采购成本控制应用中的功能

战略采购作为一种高效的采购管理方式，在化工企业的采购成本控制中发挥着重要作用。首先必须要说的是，战略采购能够规范化工企业的采购管理流程。具体来说，通过制定明确的采购标准和程序可以帮助采购人员更加明确地设定原材料采购目标和工作从而使采购管理在标准化的基础上实现效率的提升。其次还需要认识到，战略采购在化工采购成本控制中的应用有助于提高企业的盈利能力。在制定采购策略时，企业需要全面调查和分析自身的当前发展状况、未来发展需求以及市场波动等因素。据此制定出的采购计划战略能够有效控制企业经营的支出从而推动盈利能力的提升。

此外需要强调的是，战略采购还能够帮助化工企业应对市场变化和风险。通过对外部市场环境的持续监测和分析可以帮助企业及时调整采购策略以应对市场供应变化、价格波动等风险。同时战略采购还可以帮助企业建立稳定的供应商关系以确保原材料的稳定供应从而降低供应链风险。

4 战略采购在化工采购成本控制中的应用办法

4.1 明确战略采购的应用方式

化工企业的管理层必须全面理解战略采购在成本管理中的重要性及其对现有基础的优化作用,这是确保采购战略能够有效制定与实施的前提。管理层应该认识到,战略采购不仅仅是一种采购方式更是一种全面的成本管理策略,这样的采购模式能够从源头上降低成本从而提高企业的竞争力。其次还应明确界定采购部门的权限和职责,同时规范和审核与战略采购模式相关的其他部门的工作从而确保战略采购能够顺畅地在化工产品采购成本管理中发挥作用。采购部门应具备制定和实施采购策略的权力,同时也要承担相应的责任以确保采购策略的顺利执行。总之通过实施战略采购能够有效地帮助化工企业优化其对于采购成本的管理从而帮助企业实现更加经济的支出目标。

4.2 加强与供应商的合作

为了确保化工企业的原材料供应稳定和质量可靠,加强与供应商的合作显得尤为重要。为了实现这一目标,首先需要建立一个详尽的供应商档案系统,而且其中应详细记录供应商的业务资质以及生产质量等信息。这样一来,采购人员就能够根据这些内容综合评估并选择合适的供应商从而确保所采购的原材料符合公司的要求和标准。同时供应商档案中还应包括所提供原材料的质量、数量和用途等信息,这对于在材料应用过程出现问题时的责任追究至关重要。这是因为通过详细记录这些信息可以帮助化工公司及时追踪问题并与供应商共同解决从而保证产品的质量和声誉。

其次化工企业还应努力扩大供应商网络,不仅需要增加供应商的数量而且还要提升其质量。这样做可以确保公司在采购过程中有更多的选择从而在保证原材料供应的同时提高谈判力和灵活性。通过与更多的供应商建立合作关系可以帮助化工公司在市场变化和原材料短缺的情况下灵活调整采购策略以确保原材料的稳定供应。

此外值得重视的是,加强与供应商的合作不仅体现在建立供应商档案系统和扩大供应商网络而且还包括与供应商进行定期沟通和合作。通过与供应商的紧密合作,化工公司可以更好地了解市场动态和原材料供应情况从而提前做好采购规划和准备。

4.3 优化现有战略采购流程

为了提升化工公司的采购效率和成本控制能力,

相关人员必须积极地优化现有的战略采购流程。首先需要做的便是,深入调查和评估所需购买的材料或产品以及不同供应商提供的原材料成本和价格。通过深入的市场调查和供应商评估能够帮助公司全面了解市场情况从而为选择性价比最高的供应商奠定基础。其次值得一提的是,公司可以通过招标的方式选择在质量和价格上表现最佳的供应商。这是因为招标过程可以公正公平地评估供应商的报价和质量从而确保原材料的质量和成本控制。一言以蔽之,通过招标选择最佳供应商能够帮助化工企业更好地控制采购成本以提高采购效率。

此外化工企业还应根据自身的生产和运营状况制定个性化的战略采购流程。在这一过程中必须加强对生产和采购部门的管理以实现物料使用的标准化。化工企业在应用定制化的战略采购流程后能够更好地适应自身的生产需求并提高物料使用效率从而最大化地实现企业利润。

5 结语

在化工项目中,采购管理的核心目标是确保采购行为的规范化和合理化从而更好地节省企业所投入的成本和资源。为了实现这一目标,化工企业首先需要积极地优化其采购管理模式并提高供应链的协同效率从而降低供应链风险以提升企业的竞争力。同时还需要积极地加强与供应商之间的合作,要能够让供应商了解到化工项目的需求和期望以便于促使其提供更加符合要求的原材料和服务。

参考文献:

- [1] 陈盛. 石油化工工程项目采购管理中的成本控制分析[J]. 大众商务, 2023(19):100-102.
- [2] 王杰. 石油化工工程项目采购管理中的成本控制分析[J]. 石油石化物资采购, 2022(12):4-6.
- [3] 高文静. 石油化工工程项目材料采购管理中的成本控制解析[J]. 企业改革与管理, 2018(10):2.
- [4] 梅国民. 石油化工工程项目材料采购管理中的成本控制[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2021,41(18):39-40.
- [5] 唐海燕. 基于石油化工工程项目采购管理中的成本控制分析[J]. 化工管理, 2021(2):151-253.
- [6] 邵铁男. 石油化工工程项目材料采购管理中的成本控制解析[J]. 化工管理, 2020(12):22-24.
- [7] 鲍焱. 化工工程项目采购管理中成本控制的分析[J]. 经济与社会发展研究, 2023(1):111-113.