

油田企业物资储备模式的实践研究

杜 帅（胜利油田物资管理配送中心，山东 东营 257000）

摘 要：油田企业在日益激烈的市场竞争环境下，传统物资采购模式将会导致库存资金占用较大，进而引发矛盾。为了减少油田自有库存资金占用量，油田企业可以通过加大监督与约束力度，建设物资储备模式与管理体系，创新物流配送管理方案，真正实现与供应商之间的双赢效果。基于此，本文主要针对油田企业物资储备模式的实践与优化进行分析，希望可以起到参考的作用。

关键词：油田企业；物资；储备；模式

0 引言

随着我国石油产业的快速发展，油田企业物资储备管理在保障生产、降低成本、提高经济效益等方面发挥着重要作用。然而，在当前市场竞争激烈、资源紧张、环境压力增大的背景下，油田企业物资储备管理面临着诸多挑战。因此，必须针对油田企业物资储备模式进行详细分析，提出更加合理的物资储备方案，结合供应链管理理论，提出优化油田企业物资储备模式的改进策略。

1 油田企业物资储备模式优化的意义

1.1 提高物资储备效率

在传统物资储备管理期间，由于信息传递不畅、预测不准确、库存管理不规范等问题，往往会导致物资储备效率随之降低，甚至出现物资积压或者短缺的情况。通过优化储备模式，可以达成物资信息的实时共享与快速传递，从而提高库存管理的透明度与准确性。通过使用更加先进的库存管理技术与管理方法，例如供应链管理、需求预测模型等，将会掌握物资需求，按需采购与储备，减少不必要的库存积压，提高物资周转速度，降低库存成本。这一方式不仅可以提升企业的运营效率，还可以增强企业在市场当中的竞争力，为企业的长期发展打下坚实的基础。

1.2 降低运营成本

优化油田企业物资储备模式对于降低运营成本具有显著效果，在资源紧张和市场环境复杂多变的情况下，降低运营成本是企业保持竞争优势的关键。通过优化储备模式，能够减少物资的采购成本、仓储成本和物流成本。使用精确需求预测，将会避免过度采购和库存积压，减少资金占用；通过优化仓储布局和物流配送，可以提高运输效率，降低运输成本。此外，优化后的模式还能够减少物资损耗和浪费，提高资源利用效率，从而实现企业整体运营成本的降低，增强

企业的盈利能力和市场竞争力。

1.3 提升供应链稳定性

在油田企业的生产运营当中，供应链的稳定性将会直接关系到生产的连续性与企业的经济效益。通过优化储备模式，能够确保关键物资的及时供应，减少由于物资短缺导致的停工风险。例如，能够建立多层次储备体系，进而在不同层次上储备不同类型的物资，应对不同规模与类型的供应中断问题。

同时，优化之后的模式也可以增强供应链灵活与稳定性，帮助企业快速响应市场变化以及突发情况，从而提高供应链的适应性与抗风险水平。这种稳定性与灵活性，对于保障油田企业正常生产与市场竞争能力非常重要。

1.4 促进企业可持续发展

在当今社会，企业不仅需要追求经济效益，还需要承担社会责任，实现经济效益、社会效益、环境效益的和谐统一。通过优化储备模式，企业能够有效地管理并且利用各类资源，减少资源的浪费与环境污染问题，实现绿色生产与可持续发展。例如，通过使用节能环保的仓储设施与物流设备，将会减少能源的消耗与污染排放量。通过优化物资采购与供应链管理，也能够减少运输期间的碳排放。除此之外，优化之后的模式还能够提高企业的资源利用效率，帮助企业提升环境适应水平与可持续发展水平，为企业实现长期战略目标提供支撑与帮助。

2 油田企业物资储备模式特殊性

2.1 资源依赖性

油田生产依赖于一系列的关键物资，包括钻探设备、油井配件、化学品等，物资的供应直接关系到油田生产的顺利进行。资源依赖性体现在诸多方面，首先，油田企业对特定资源的依赖度比较高，一旦这些资源供应出现问题，将会直接影响生产进度。另外，

资源价格波动对企业的成本控制造成挑战, 过高价格将会导致生产成本上升, 影响企业的盈利能力。再次, 资源的地理分布不均, 这导致油田企业必须建立全球化的供应链, 应对资源获取的地域限制。因此, 物资储备模式必须具备高度的灵活性与适应性, 确保资源供应稳定性与成本效益达标。

2.2 技术复杂性

油田生产涉及的技术领域广泛, 从钻探、采油到炼油, 每个环节都对物资的技术性能有严格的要求。例如, 高性能钻头、特殊化学添加剂、精密仪器等, 这些物资不仅需要满足生产的技术标准, 还要考虑到长期使用中的维护和更换。技术复杂性要求物资储备模式具备以下特点: 一是对物资的技术性能有深入的了解和评估; 二是能够跟踪技术发展趋势, 及时更新储备物资; 三是建立完善的技术支持和培训体系, 确保员工能够正确使用和维护这些技术密集型的物资。

2.3 环境敏感性

油田生产过程中产生的废弃物和污染物, 例如油井废液、钻井废弃物等, 对环境也会造成一些潜在威胁。因此, 物资储备模式必须考虑环保因素, 采取合理的措施进行处理, 首先, 选择环保型物资, 减少对环境的负面影响。其次, 需要建立废弃物处理与回收体系, 确保废弃物的妥善处理。再次, 需要推广绿色生产技术, 减少资源的消耗量与污染的排放量。对于环境敏感性问题, 要求企业在物资储备的过程中不仅需要关注物资的经济性与实用性, 还需要考虑对生态环境造成的影响, 实现经济效益与环境保护的双赢。

2.4 市场波动性

石油市场价格的波动、原材料供应的波动、全球经济形势的变化, 这将会对物资储备造成冲击和影响。市场波动性要求物资储备模式具备诸多特点, 核心在于建立价格风险管理机制, 通过期货合约、期权等金融工具对冲价格风险。另外, 需要建立多元化采购渠道, 降低对单一供应商的依赖性, 增强供应链稳定。最后, 动态调整储备策略, 根据市场变化及时调整库存水平。通过这些措施, 油田企业可以在市场波动当中始终保持物资储备的合理性与经济性, 有效应对市场风险。

3 油田企业物资储备模式的实践策略

3.1 优化物资储备结构

油田企业物资储备模式的优化, 属于提升企业运营效率、降低成本、确保生产稳定的关键环节。优化

物资储备结构期间, 核心在于关注物资储备结构的调整与改进, 确保物资供应的及时性与经济性。以某油田为例, 该公司在物资储备模式优化方面进行了深入探索与实践, 通过深入分析油田生产建设期间所需要的一、二级物资, 实现了物资采购的精准化。

首先, 针对油田生产建设所需要的一、二级物资进行详细分类, 这些物资当中包括金属材料、建筑材料、化工产品、设备配件等诸多领域。通过对各类物资的分类, 将会有助于企业更加清晰地了解物资需求, 为后续的采购与储备工作提供有力支持。其次, 针对不同类别的物资, 还需要制定出对应的储备策略。例如, 针对金属材料, 由于其在油田生产当中的广泛应用, 其采用了“以产定储、以需定供”的策略, 确保金属材料的充足供应。对于建筑材料, 则是根据油田不同生产阶段的需求, 合理安排储备量, 降低库存的成本。

除此之外, 使用大数据分析技术, 对油田生产所需要的主要物资储备量进行了科学预测。通过分析历史数据、市场动态以及生产需求, 动态调整物资储备, 有效降低物资短缺或过剩的风险。

3.2 提高物资储备效率

在油田企业的日常运营中, 提高物资储备效率无疑成为物资储备模式的核心所在。应巧妙地运用了信息化技术, 将物资采购、仓储、供应以及物流等环节纳入了数字化管理体系。具体实施过程中, 首先, 建立物资采购信息化平台, 实现了线上采购、订单管理、库存管理等功能, 极大地提高了采购效率和准确性。员工只需在平台上进行操作, 即可轻松完成采购流程, 避免了传统采购方式中繁琐的手工操作和纸质文件传递。其次, 引进了智能仓储系统, 通过自动化设备、智能货架和仓储管理系统等手段, 实现了对仓储空间的优化利用和物资的实时监控。这使得仓储效率得到了显著提升, 降低了人工成本, 同时也确保了物资的安全性和可追溯性。

3.3 强化物资储备风险管理

在油田企业的物资储备过程中, 企业往往需要面对一系列潜在的风险与威胁, 这些风险源自市场价格的剧烈波动、物资质量的不可控, 以及一些其他可能会影响物资储备安全与效率的因素。油田企业要深刻认识到风险管理的重要性, 采取一系列的措施来建立健全风险管理体系, 有效防范并且化解风险。

首先, 企业应建立物资价格预警机制, 实时监测

市场价格波动,一旦发现价格异常波动,系统将会立即发出预警,从而方便公司可以及时调整采购策略,避免由于市场价格波动导致的成本增加或者物资积压。另外,加强物资质量检测,通过引入先进的检测设备与严格的质量控制流程,确保所采购的物资质量达到或者超过行业标准,据此降低由于物资质量问题导致的损失风险。

3.4 加强物资储备信息化建设

信息化建设在油田企业物资储备模式的创新当中扮演非常重要的角色,油田企业要始终坚持推进信息化建设应用,提升物资管理效率,实现物资采购、仓储、供应、物流的全面数字化管理。具体来说,要探索建设物资采购信息化平台,实现线上采购、订单管理、库存管理等工程的集成与优化。物资储备信息平台的应用,让采购流程更加透明、高效,极大地降低了采购成本,也提高了采购的质量。胜利油田物资公司引入了智能仓储系统,通过自动化设备、物联网等技术手段,实现了仓储作业的智能化、精细化。智能系统不仅提高了仓储效率,也降低了仓储成本,确保物资的安全储存。

除此之外,还要不断优化物流配送体系,通过合理规划运输路线、提高运输效率等措施,实现对客户需求的快速响应。这一举措的使用不仅会提高客户的满意度,也为油田生产提供有力支撑与保障。

3.5 推动物资储备与产业链协同发展

油田企业物资储备模式的创新,属于系统工程,不仅要求企业内部管理的个性,也需要企业整个产业链实现协同发展。在这一过程中,企业需要将自身的发展战略与产业链上下游企业的需求实现紧密结合,形成互利共赢的基本局面。要在创新物资储备模式的过程中重点关注与产业链的协同发展,通过一系列的具体措施,达成物资采购、仓储、供应、物流的全面协同优化与改进。要与上游供应商建立了战略合作伙伴关系,这种合作关系基于相互信任与长期合作的基础,主要目的在于实现资源共享与风险共担。

首先,公司与供应商共享市场信息,通过实时数据分析与预测,共同制定采购策略,确保采购的物资能够及时满足生产需求,避免库存积压与资源浪费。其次,双方需要共同开发智能化仓储与物流解决方案,利用先进的信息技术与自动化设备,提高仓储管理的智能化水平,同时优化物流配送流程,减少运输的成本,提高整体效率与质量。除此之外,胜利油田物资

公司也建立了物资储备共享平台,这一平台不仅可以实现公司内部物资的集中管理与调配,还可以与供应商共享库存信息,实现物资资源的最大化利用。

4 结束语

随着我国石油事业的蓬勃发展,油田企业物资储备模式的实践研究越发重要。必须在研究的过程中分析信息化建设、供应链管理、智能化仓储等关键因素,从而在物资储备模式创新当中做好探索与实践尝试。总之,油田企业物资储备模式的实践研究属于一个持续不断的过程,相信在今后的发展期间,油田企业可以继续深化物资储备模式的创新,为我国石油事业的繁荣发展提供有力保障与支持。

参考文献:

- [1] 彭涛. 基于应急物资储备及管理策略分析 [J]. 石油石化物资采购, 2022(13):13-15.
- [2] 岳海峰. 油田企业物资供应链数字化转型方法研究 [J]. 石油化工管理干部学院学报, 2023,25(03):30-34.
- [3] 张晓玲. 对加强物资采购供应配送与储备的几点看法 [J]. 市场周刊, 2021(5):132-133.
- [4] 徐文玺. 提高油田物资供应质量的措施 [J]. 中国储运, 2023,(01):192.
- [5] 徐小淇. 提高油田企业物资储备科学性策略研究 [J]. 现代经济信息, 2020(23):22-23.
- [6] 扈袁权, 周晓阳, 樊慧荣, 田军, 冯耕中. 企业储备模式下应急物资储备及采购定价决策研究 [J]. 系统工程理论与实践, 2023,43(2):138-144.
- [7] 王晓军. 物资储备定额管理在沙漠油田的运用发展 [J]. 社会科学, 2021(12):245-249.
- [8] 饶翰周. 改革油田企业物资供应管理模式 [J]. 中国石化, 2023(7):29-31.
- [9] 朱静. 油田企业物资供应全生命周期成本管理模式研究 [J]. 环球市场, 2023(11):133-135.
- [10] 何建斌, 张庆, 马小刚, 等. 油田公司物资供应管理模式应用的研究 [J]. 石油石化物资采购, 2023(31):117-119.
- [11] 牛卓鹏. 提升石油企业物资供应专业化的管理水平 [J]. 环球市场, 2023(06):40-43.
- [12] 王平. 浅析如何加强油田企业物质供应管理工作 [J]. 锋绘, 2022(5):111-113.
- [13] 刘桂云. 供应链环境下油田企业物资采购供应模式的变革与思考 [J]. 山东社会科学, 2023(S1):122-124.