

# “双碳”背景下煤化工企业经济效益提升策略分析

高换军（山西乡宁焦煤集团神角煤业有限公司，山西 临汾 042103）

**摘要：**提高经济效益，是市场经济环境下现代企业的“安身立命之本”，其直接关系到企业的短期建设与长期发展。煤化工企业经济效益受多方面因素影响，“双碳”背景下更是面临着诸多挑战。本文简单介绍了“双碳”的内涵，分析了其对煤化工企业造成的影响，尤其关注经济效益维度的影响，围绕成本优化、业财融合财务风险防控、财务绩效等维度，探讨企业适应“双碳”并提升经济效益之可行策略。

**关键词：**“双碳”；煤化工企业；经济效益

## 0 引言

经济效益是企业收入与成本间的比例关系，其数值越高往往代表企业经营管理水平越高，能为企业的健康、高水平、可持续发展提供支持。企业经济效益体现在多个维度，包括潜在可能、资源配置、规模、技术进步和管理等，需要在实践中以市场经济环境为基础进行综合建设。随着碳达峰碳中和相关政策的实施推进，煤化工企业需在新的市场经济环境下进行创新发展，积极探索适合自身的经济效益提升路径。

## 1 “双碳”概述

“双碳”是碳达峰与碳中和的简称。碳达峰指特定时间前我国二氧化碳排放量会达到最高峰值然后不再增加；碳中和则是指减少温室气体排放，同时依托植树造林、碳捕捉等手段对等量二氧化碳进行吸收，从实现净零排放。碳达峰与碳中和之间有着密切关联，前者是后者的基础与前提，后者是前者的深层目标与追求。“双碳”目标的实现，需要整个社会从经济、能源、工业、交通、居民生活等多个维度进行综合引导和管理，其实际上是高度整合的系统工程，需要做好系统规划、顶层设计，依托政策引导、市场经济机制、技术创新等推动碳达峰与碳中和相关工作的有效落实<sup>[1]</sup>。“双碳”兼具长期性、阶段性和国际性等特点，即“双碳”目标的实现是一个长期过程，需要持续不断地加强引导和管理，深化经济发展与绿色生态保护的结合，通过阶段化的方式不断提升碳中和水平，其不仅仅是国内事务，更是全球气候治理中至关重要的部分。“双碳”目标的推进与实现，能对整个社会的经济、资源、环境、居民生活等产生巨大影响，可有效减少温室气体排放，促进可持续发展理念实施，助力生态环境保护，推动经济结构优化升级，提高绿色低碳经济发展水平，应对资源约束与限制，驱动科技创新。“双碳”目标的实现离不开科技创新、生态文明变革、产业转

型、经济结构调整的支持，实践中也面临着能源结构调整的压力、产业结构调整的困难、技术创新能力不足、经济投入成本过大、环境治理难度加大、能源消费方式改变、政策与法规执行等维度的挑战，需要不断探索科学可行的发展道路。

## 2 “双碳”对煤化工企业的影响分析

煤化工企业作为以煤为原料、以化学加工为主要生产手段的企业，其受到了“双碳”的巨大影响。煤作为一种传统能源，其燃烧会产生二氧化碳，以煤作为原料进行加工的过程以及产品的使用也会产生二氧化碳。故而“双碳”背景下煤化工企业必然需要以碳中和为目标，加大经济成本投入支持力度，持续探索碳减排和可持续发展路径。“双碳”对煤化工企业的影响巨大，广泛体现在以下多个维度。

### 2.1 政策法规

随着“双碳”目标的实现成为新时期我国绿色发展、可持续发展的重要人物，相关政策与法规得以出台，这对煤化工企业而言有着巨大影响。包括《关于完整准确全面贯彻新发展理念做好碳达峰碳中和工作的意见》、《2030年前碳达峰行动方案的通知》、《工业领域碳达峰实施方案》、《财政支持做好碳达峰碳中和工作的意见》等在内的各政策文件的发布与实施，使得煤化工企业必须以这些政策为指导进行自我约束、调整、变革和改善，确保自身的经营管理与经济效益提升完全符合政策规范。同时煤化工企业也要以《环境保护法》、《大气污染防治法》、《环境影响评价法》、《节约能源法》等法律法规以及《全国人民代表大会常务委员会关于积极应对气候变化的决议》、《碳排放权交易管理办法（试行）》等规范性文件为标准，持续优化生产经营、经济管理模式<sup>[2]</sup>。

### 2.2 市场与经济效益

“双碳”背景下，碳化工企业的市场会受到不小

影响和冲击。碳化工企业需要以加强碳排放管理为重要任务，加大人员、设备、工艺等的经济投入，持续减少碳排放以更好地满足“双碳”要求。这意味着不能有效管理碳排放的企业会面临巨大的市场经济竞争压力，整个市场必然会朝着可提供低碳解决方案的煤化工企业倾斜，进而影响企业在市场经济环境下的发展。长此以往，碳排放管理不到位的煤化工企业会逐渐失去市场竞争力，整个市场的竞争格局则会有所改变。另外从经济效益维度看，“双碳”背景下碳化工企业需将大量资源用于碳排放管理，相应的企业产品成本会有所上升，经济效益则会下滑。

### 2.3 技术与创新

“双碳”要求煤化工企业减少碳排放，这实际给企业技术与创新带来了不小的挑战。煤化工企业需投入更多经济成本进行科技研发，不断探索工艺创新路径，持续针对高耗水量、末端排放的高盐废水、二氧化碳废气等进行能源和污染问题进行处理，需要企业投入足够经济成本支持技术革新与工艺创新，进而提高碳排放管理水平。

### 2.4 供应链管理

“双碳”背景下煤化工企业不仅要关注自身生产过程中二氧化碳排放量的减少，还要加强对供应链的管理，尽可能减少供应链中的碳排放。实际上随着“双碳”进程的推进，碳足迹已经受到了广泛关注。这意味着碳排放管理是贯穿于整个工业流程，从原料采集到生产加工再到销售的全过程均要考虑经济成本和碳排放管理。煤化工企业自然会面临供应链管理方面的挑战，同时从内部与外部实现碳排放量以及经济成本的控制。

## 3 “双碳”背景下煤化工企业经济效益提升策略

### 3.1 全面加强成本优化

“双碳”背景下煤化工企业面临着经济效益下滑的挑战与困境，主要原因便是成本大幅上涨。为了应对这一问题，煤化工企业需从成本优化维度着手，依托成本控制为经济效益的提升带来支持。企业内部需要树立科学的成本优化意识，强化所有人员的经济效益理念，让成本控制、经济效益提升成为全体员工共同参与和落实的任务，进而为企业在“双碳”背景下的高经济效益、可持续发展奠定基础。

#### 3.1.1 健全成本管理机制

煤化工企业的经济效益与成本管理息息相关。企业经济收入不变的情况下，成本越低，相应的经济效

益就越高，越能为企业良好、长期发展提供资金支撑。

“双碳”背景下，煤化工企业需深化对市场经济环境的把握，加强对成本管理机制的构建与健全，依托完善的机制实现对成本的有效控制，尽可能通过降本增效促进企业经济效益提升，从而为自身在“双碳”时代的转型升级、持续发展、高经济效益运行奠定良好基础。健全预算管理机制，对所有生产环节的经济成本投入进行综合分析和预测，深化采购、物流、生产、仓储、销售、财务等的全面衔接与有机融合，大幅提升预算方案的科学性与精准性，严格执行预算，从而实现对经济成本的充分控制。健全库存定期清点机制，由专人定期对原材料、产品仓储情况加以清点，以此作为采购计划和生产计划制定的重要依据，以免出现原材料闲置、生产成本投入过大等影响经济效益的成本控制问题。健全原材料采购管理机制，充分发挥大数据等技术优势，通过多渠道加强原材料质量和价格的对比，对原材料价格波动进行实时监控和预测分析，从而尽可能降低原材料购入成本。健全成本管理考核机制，针对各部门、各岗位设置具体的成本控制标准，做好相应的资产监督与审计工作，进一步强化成本控制以提升经济效益。

#### 3.1.2 降低原材料成本支出

原材料成本是煤化工企业生产经营的基础经济成本。从原材料采购到运输再到加工均会产生经济成本，采取合适手段做好相应成本管控工作，能在一定程度上促进企业经济效益提升。企业应积极与优质供应商建立长期合作关系，通过双方长期稳定的经济业务实现对原材料采购质量和成本的有效控制。构建原材料采购、运输、仓储和生产使用于一体的经济业务管理系统，通过各环节的相互衔接动态分析原材料需求，进而从源头着手合理制定经济采购计划，规范原材料运输的物流安全管理，加强仓储进出审核管理，确保生产所需原材料充足而不浪费，尽可能通过降低原材料成本的方式推动企业经济效益提升。

#### 3.1.3 降低环境保护成本

“双碳”背景下煤化工企业经济效益下滑的一大原因便在于增加了大量环境保护成本。企业需要从实际出发，以绿色税收政策以及相关法律法规、章程制度为依据，做好碳排放管理工作的同时尽量降低环境保护所需经济成本，从而在支持碳达峰碳中和的同时提高自身经济效益。一方面，积极推动技术和工艺创新，利用先进技术与成熟工艺减少生产中的能源浪费

和废气废物废水排放，从而减少相应的污染物处理经济成本；另一方面，加强回收废弃物利用，加强对碳排放的动态监测，以免产生不必要的经济罚款。

### 3.2 加大业财融合推行力度

“双碳”背景下煤化工企业需要积极实现产业转型，在此过程中则需要加大业财融合推行力度，依托业财融合满足产业转型的业务扩张延伸需求、提高业务的循环经济发展水平，从而实现业务和财务的深度融合，共同为企业经济效益提升做出支持。煤化工企业需要准确意识到自身目前存在的业务和财务联动性差、团队业财融合意识薄弱、管理会计应用不足等问题，针对性地采取措施推进业财融合，适应基于碳达峰碳中和的经济发展形式，探索全新高效的发展路径。以搭建财务共享信息平台为基础，将企业财务、业务与市场经济、行业发展等进行有机结合，实时共享业财信息数据，强化不同部门间的交流协作，让财务会计工作得以深入到企业生产经营、决策管理、经济发展的各个环节与不同方面，强化财务业务数据的综合分析并为管理决策提供重要依据。建设专业的业财融合团队，打造高效的业财融合沟通机制，加大管理会计的运用，深化绩效管理、业绩考核、平衡记分卡、经济效益分析等的结合，实现供、产、销于一体的成本把控，依托财务管理推动企业业务管理水平提升，从而更好地管控成本以及提高经济效益。

### 3.3 重视财务风险防控

财务风险的发生不仅会导致煤化工企业经济效益下滑，还可能造成资金链断裂、停工停产乃至破产等问题。“双碳”背景下，煤化工企业在市场经济环境中面临的财务风险更多，必须重视并做好财务风险防控工作。“双碳”背景下，政策、法律、市场经济、供应链、生产工艺等的影响，均可能导致煤化工企业财务风险。譬如企业购入大量环保设备与高端生产设备带来更大的偿债风险，企业对“双碳”新政策解读不到位而对资源进行不合理配置引发的盈利风险，市场经济环境变化带来的经营风险，环境治理成本提高带来的营运风险，环境处罚带来的低碳风险，均可能给煤化工企业造成财务损失，进而影响经济效益。企业需从实际出发，充分考虑经济效益的提升需求，全面加强对财务风险的识别、分级，构建相应的风险评价指标，对包括流动比率、速动比率、资产负债率、产权比率、净资产收益率、销售净利率、成本费用利润率、总资产报酬率、存货周转率、应收账款周转率、流动资产周转率、总资产周转率、利润增长率、总资产

增长率、营业总收入增长率、净资产增长率、环保支出率、单位收入二氧化碳排放量、单位利润二氧化碳排放量等指标的权重加以确定，从而实现对财务风险的多维度评价，实现对风险的动态评估，更好地支持企业经济效益发展。采取拓展融资渠道以增加经济资金来源、加强研发能力与专利保护以提升生产经济水平、加强资金营运管理以提高经济水平、树立低碳财务风险理念以减少经济隐患等措施，能对企业财务风险进行有效防控。

### 3.4 多维提升财务绩效

财务绩效的提升，实际上反映了企业运营效率、经济效益、市场竞争力的提升。“双碳”背景下，煤化工企业面临着更为严峻的市场经济环境和政策规定约束，财务绩效有所下滑，需要从多个维度采取可行措施提高财务绩效，进而助力经济效益提高。优化企业资源配置利用，多多运用清洁能源和绿色技术，建立废物多级循环利用生产链，减轻环境规制压力，塑造企业绿色品牌价值，积极推进市场经济与绿色发展的深度结合。加强环境信息披露，通过媒体新闻宣传、专题报告发布、短视频、年度财务报告、第三方评估报告、官网、公众号等方式披露环境信息，从而促进财务绩效提升，支持经济效益提高。构建谈绩效评价指标体系，围绕能源经济消耗、人员经济支出、环境保护经济投入、专用设备和技术经济投入、经济收益、环境效益、碳减排效率等设置指标，加强碳绩效评价管理，也能助力财务绩效和经济效益提升。

## 4 结语

综上可知，如何提升经济效益是煤化工企业在“双碳”时代必须重视和解决的问题，这直接关系到企业的生产经营以及市场经济环境下的长期发展。煤化工企业需要以“双碳”相关法律法规、政策制度为指导，以市场经济条件为约束，全面深化生产运营和市场经济间的有机结合，协调好经济效益与生态环保间的关系，在满足“双碳”要求的前提下持续探索提高经济效益的方式。

## 参考文献：

- [1] 方雪昀. “双碳”背景下煤化工企业绿色转型思考 [J]. 中国集体经济, 2024,(04):21-24.
- [2] 肖育鹏. 经济效益审计在煤化工企业成本控制中的作用 [J]. 天津经济, 2023,(12):94-96.

## 作者简介：

高换军（1989-），汉族，山西乡宁人，助理工程师，第一学历大专，研究方向：矿井水文地质。