

供应链管理模式下的化工企业物资采购管理措施研究

陈曦鹏（易派客电子商务有限公司，北京 101102）

摘要：随着我国社会经济的不断发展与进步，化工企业迎来了新的发展机遇与挑战，化工企业想要在新时代的背景下提高自身的竞争优势，就要注重物资采购管理方面的优化，通过采购更高质量的化工原材料为自身的市场竞争带来更大优势。供应链管理模式的应用范围也因此变得更加重要，在这一模式下开展化工企业的物资采购管理工作能够有效解决以往化工企业存在的物资采购管理问题，让化工企业的物资采购管理工作更高质量地开展。本文先阐述了供应链管理和化工企业物资采购现状，并从多方面概括了供应链管理模式下的化工企业物资采购管理的优化措施，希望能够具有一定的参考价值。

关键词：供应链管理；化工企业；物资采购；管理措施

0 引言

在我国市场竞争和消费者需求不断增加的情况下，化工企业想要实现自身长远与稳定的发展，就要保证化工产品的质量，并充分满足消费者的多样化需求。化工企业通过科学的物资采购管理就能够在保证自身经济利益的同时，提高实际的物资采购效率，为自身的安全生产与加工提供更加稳固的保障。但是由于化工企业在进行物资采购的过程中，容易受到多方面因素的影响导致管理效果不佳，尤其是在目前社会大环境越来越复杂的情况下，化工企业物资采购管理时需要考虑的因素越来越多，只有在供应链管理模式下进行相应的管理工作才能够更好地消除以往管理中存在的弊端，切实提高化工企业的管理效能。

1 供应链管理

1.1 定义

供应链管理是一种通过协调和整个供应链提高企业物资流动的管理方法，能够有效提高企业的运营效率和运营质量，并在降低企业成本的基础上强化企业在市场当中的竞争优势。供应链管理属于一种动态化的管理方式，会随着市场环境的变化进行不断的创新与变革，方便企业更加灵活地应对各种环境，解决供应链方面存在的问题。企业可以通过供应链管理对内外资源进行合理的协调，满足消费者的多样化需求。对于大部分企业来说，供应链管理可以看作是一个持续性的过程中，会帮助企业以最低的成本完成各项采购工作，让企业的资金能够得到高效率的流动，能够将产品以更加合适的价格和迅速的速度送达到消费者的手中。

供应链管理最早出现在二十世纪七十年代，由于许多客户在接触供应链管理的过程中形成了自己的观

念，导致供应链管理的定义十分宽泛，还会随着企业情况的不同出现更多的概念。

1.2 特征

供应链管理具有其独有的特征，主要可以概括为以下几点：①长期性。这一特点是指供应链管理对其企业来说属于一项长期的管理工作，企业可以通过开展供应链管理提高自身和供应链的长期效益，并以此为基础与其他的企业或消费者达成长期的合作，十分注重与他人交易过程中关系型的交换。②敏捷性。供应链管理会随着消费者的多样化需求出现变化，这就导致其内容会与顾客的期望迅速匹配，供应链管理也因此呈现出了敏捷性的特点，能够实现敏捷的变动。③交互性。企业在开展供应链管理工作时并不会将其看作一种单一独立的工作开展，而是会发挥其交互性的特点，通过收集和分析大量的供应链实时信息实现信息在供应链各个组织之间的传递，达到供应链管理的理想效果。④复杂性。供应链的组成十分复杂，且各个组成部分之间的关系也十分复杂，这就导致供应链管理呈现出了复杂性的特点，通常会由多个企业组成，并生成错综复杂的企业结构模式。

2 化工企业物资采购现状

化工企业是指主要从事化学工业产品生产、加工和销售的企业，这些企业通常涉及化学品的生产、加工或销售，产品包括化学品、塑料、橡胶、油漆、涂料、化肥、农药等类型，化工企业还具有高能耗、规模大和高危险性的特点。化工企业物资采购现状不佳，主要面临以下几个方面的挑战和问题。

2.1 化工企业物资采购价格波动较大

化工企业物资采购价格波动较大这一情况出现的主要原因是化工企业的原材料容易受到政策、天气和

市场等多种因素的影响,导致其出现过大或过小的波动,这就导致化工企业的成本压力较大,在实际制定物资采购策略时比较困难。并且一旦某一阶段化工企业的物资采购价格处于持续波动的情况,化工企业的原材料控制难度也会随之提升,化工企业很容易因为注重成本方面的管理导致难以对材料的质量进行全面的监控,这就很容易导致化工企业出现质量方面的问题,不利于化工企业长远与稳定的发展。

2.2 化工企业物资采购流程比较繁琐

大部分化工企业在进行物资采购时都具有这一问题,导致最终的物资采购效率比较低,还会影响自身的采购成本。化工企业出现物资采购流程比较繁琐的主要原因是其在进行物资采购的过程中会涉及多个环节和供应商,一旦某一环节出现问题就需要化工企业进行重新地询价、比价和谈判等流程,化工企业若突发简化物资采购流程,也有可能因为采购流程简化不合理导致物资采购的风险加大,甚至出现价格与历史采购价格差异较大的情况,增加了企业的生产和运行风险。

尤其是在目前我国大数据时代背景下,化工企业物资采购流程还会受到技术的影响,可能会由于信息不对称不掌握信息不充分导致物资采购工作难以高效率地开展,并由于传统物资采购理念的影响导致实际的管理流程难以满足现阶段的采购需求,企业的日常稳定运转都有可能受到负面影响。

3 供应链管理模式下化工企业物资采购管理的优化措施

3.1 制定供应链管理模式下化工企业物资采购管理策略

供应链管理模式下化工企业物资采购管理策略也应得到科学的制定,通过制定这一策略能够实现化工企业高效协同的运作,具体可以采取的策略如下:①供应商管理策略。这一策略是指通过强化供应商管理和建立供应商评价体系等措施对供应商进行动态的评价和管理,保证化工企业物资供应的稳定性和质量性。②风险管理策略。化工企业在供应链管理模式下可能会面临新的风险,通过制定风险管理策略就能帮助企业更好地应对物资采购过程中可能存在的风险,并采取库存优化和多元化采购等方式降低企业的供应链风险概率,提高企业运营的安全性与可靠性。③协同采购策略。供应链管理模式下属于一种集成化的模式,化工企业制定协同采购策略能够实现更高质量的信息

共享和共同决策,通过实现与供应商生产计划和需求预测等方面的协同,优化自身的采购过程。

3.2 执行供应链管理模式下化工企业物资采购管理合同

化工企业物资采购管理合同十分重要,会在供应链管理模式下发挥重要的作用,因为化工企业物资采购管理的过程中涉及了多个环节和人员,合同的执行能够确保对化工企业进行规范化的管理,解决企业的物资供应等问题,化工企业想要执行化工企业物资采购管理合同,应按照如下步骤:①制定采购合同。化工企业应将采购合同的制定作为首要工作,结合具体的采购物品数量和规格明确合同中的各项关键条款,并在具体制定采购合同时充分考虑自身和供应链的利益诉求,保证合同的可操作性和公平性。②执行采购合同。化工企业结合实际的需求制定好采购合同后就要注重采购合同的执行工作,确保合同双方都能够按照合同中的规定履行应有的义务,如:定期交付采购物品、支付货款等,让采购合同起到监督和约束的作用。③监控采购合同。这一步骤主要是指需要做好采购合同的监控工作,一旦发现合同双方在执行合同的过程中出现异常情况,就要立即采取相应的解决措施,如:供应商存在产品质量问题,化工企业需要及时与其进行沟通,共同商议合适的补救措施。

3.3 明确供应链管理模式下化工企业物资采购管理要点

供应链管理模式下化工企业物资采购管理要点发生了变化,通过明确这一要点能够确保化工企业的物资采购管理达到规范要求,具体需要掌握以下几个方面的要点:①供应商分类。化工企业物资采购管理在供应链管理模式下,不能将所有的供应商都看作同一类型,而是要将其分成不同的类别,从而有效提高自己的采购管理效率。如:技术含量高且专业性强的企业应划分为一类,化工企业可以在生产高质量的化工产品时优先选择与这一类企业合作,从而提高采购管理的效率。②化工企业物资采购管理的过程中应进行充分的信息交流,确保结合自身的实际需求采购相应的物资。这需要化工企业在分析自身采购需求时能够与有关部门进行充分的交流,共同制定采购计划,确保结合自身的实际情况和供应商的技术水平等信息作出正确的采购管理决策,化工企业还可以及时将自己的计划调整和生产进度等信息及时传达给采购部门,以便于采购人员根据具体的进度进行采购计

划等方面的调整。③合作契约签订。化工企业在供应链管理模式下会签订长期的合作契约,通过合作伙伴控制采购的过程,化工企业将合作契约签订作为管理的要点之一,就能够确保按照契约中的规定完成相应的合作,如:化工企业可以与供应商建立合作机制作为契约的保障,确保双方遵守契约中规定的同时对其起到实质性的约束作用。

3.4 提升供应链管理模式下化工企业物资采购人员素质

化工企业的物资采购人员素质得到提升,就能够为开展各项高质量的采购措施奠定稳固的人才支撑,同时也能够确保满足供应链管理模式下提出的相关要求,实现企业物资采购管理的实质性优化。供应链管理模式下化工企业物资采购人员素质提升主要包括以下几个方面:①化工企业物资采购人员的团队协作能力。提高人员的这一方面能力能够确保其在日常工作的过程中能够与他人进行高效的信息交流和共享,确保与采购有关的信息及时流通到相关部门。②化工企业物资采购人员的市场分析能力。人员只有具备充分的市场分析能力才能够精准地分析市场环境,并结合市场的最新发展形势实现采购策略等方面的变动,尽量降低市场变化对化工企业产生的负面影响。③化工企业物资采购人员的职业道德。通过提高采购人员的职业道德能够确保其具备足够优秀的综合素质参与到采购工作中,以免化工企业因采购人员的腐败行为导致自身的物资采购工作受到影响。化工企业物资采购人员具备优秀的职业道德后也有利于化工企业良好企业形象的树立,有利于为其今后的物资采购带来一定的优势。④化工企业物资采购人员的技术运用能力。这一能力能够确保化工企业物资采购人员在采购物资的过程中充分运用先进的技术来提高物资采购的质量和效率。

3.5 创新供应链管理模式下化工企业物资采购管理模式

化工企业的物资采购管理模式应在供应链管理模式下得到创新,能够确保采取科学的管理模式满足当前多样化的市场需求,化工企业可以采取以下几种不同的物资采购管理模式:①传统物资采购管理模式。化工企业可以将这一管理模式作为基础的管理模式,以自身企业为中心和采购人员、供应商进行交流和谈判,这种管理模式能够帮助企业更好地完成供应链的掌控与管理,并提高企业的采购效率和经济效益。②

电子采购管理模式。这种管理模式是指利用网络平台进行物资的采购,化工企业可以利用平台与其他供应商达到合作,实现在线的交流与采购。化工企业采用电子采购管理模式能够有效提高自身的采购效率,并通过加强与供应商之间的共同确保满足实际的市场需求。化工企业在采用电子采购管理模式时应注重优化自身的资金结构,将更多的资金投入硬件购买和软件开发当中,为企业进行线上交易提供可靠的硬件和软件支撑。③物资采购外包管理模式。这种管理模式是通过将企业的物资采购外包,再在内部分配资源进行管理的一种方法,化工企业可以通过采用这种管理方法减轻自身的工作压力,并将许多采购活动交由专业的采购团队完成。化工企业在采用物资采购外包管理模式时应注重解决模式中存在的合同绩效管理和招投标管理等工作,确保自己与供应商之间信息的对称性,避免企业产生资金等方面的风险。

4 结论

综上所述,化工企业在供应链管理模式下进行物资采购管理工作能够有效优化自身的供应商管理,对化工原材料的库存进行精准控制的同时也能够实现自身管理成本结构的优化,这一举措是化工企业面临新时代发展作出的必然举措,能够有效降低其因采购方面产生的各类风险,保证企业安全稳定地运行。化工企业只有不断地进行创新与升级,才能够紧跟时代的脚步共同发展,将更多先进的管理技术和思想应用到企业当中,为自身市场前景的拓展提供可靠支撑。

参考文献:

- [1] 陈天.基于供应链管理模式下制造企业物资采购管理策略分析[J].中国物流与采购,2024(24):83-84.
- [2] 王路路.供应链集成模式下的企业物资采购管理研究[J].老字号品牌营销,2024(21):145-147.
- [3] 黎英洁.供应链管理模式下企业物资采购管理分析[J].中国物流与采购,2023(18):74-75.
- [4] 毕爱林.供应链管理模式下企业物资采购管理研究[J].营销界,2023(12):95-97.
- [5] 马宏达.供应链环境下的轨道车辆制造企业物资采购管理模式的阐述与探讨[J].中国物流与采购,2023(06):87-88.
- [6] 孙茜.基于供应链管理的企业物资采购工作优化探析[J].市场周刊(理论版),2023(09):124-126.
- [7] 靳宇.供应链集成下的企业物资采购管理与对策分析[J].中小企业管理与科技,2023(2):72-74.