

成本控制法在化工企业后勤物资管理中的应用

刘 慧 (中国石化集团百川经济贸易有限公司, 北京 102206)

摘 要: 成本控制是企业管理的重要环节, 特别是在化工企业中, 其应用不仅关乎企业的经济效益, 更与企业的生存和发展紧密相连。本文以化工企业后勤物资管理为切入点, 探讨了成本控制法在实际操作中的应用, 分析了其对提升企业竞争力和实现可持续发展的重要意义, 并分析其存在的问题, 进而提出相应的解决策略。通过对成本控制法在后勤物资管理中实际应用情况的研究, 希望能够为企业提供有针对性的改进建议, 以提升其成本控制能力, 从而实现更高的经济效益和市场竞争力。

关键词: 成本控制; 化工企业; 后勤物资管理; 应用策略

中图分类号: F406.72 **文献标识码:** A **文章编号:** 1674-5167 (2025) 012-0043-03

Application of Cost Control Methods in Logistics Material Management of Chemical Enterprises

Liu Hui(Sinopec Baichuan Economic and Trade Co., Ltd., Beijing 102206, China)

Abstract: Cost control is a crucial aspect of enterprise management, especially in chemical enterprises, where its application is not only related to economic efficiency but also closely tied to the survival and development of the enterprise. This paper takes logistics material management in chemical enterprises as a starting point to explore the application of cost control methods in practical operations. It analyzes the significance of cost control in enhancing enterprise competitiveness and achieving sustainable development, identifies existing problems, and proposes corresponding solutions. Through the study of the practical application of cost control methods in logistics material management, this paper aims to provide targeted improvement suggestions for enterprises to enhance their cost control capabilities, thereby achieving higher economic efficiency and market competitiveness.

Keywords: Cost Control; Chemical Enterprises; Logistics Material Management; Application Strategies

随着市场竞争的日益激烈, 化工企业面临着巨大的成本压力。为了保持竞争优势, 化工企业必须加强成本控制, 特别是在后勤物资管理方面。成本控制法作为一种有效的管理工具, 能够帮助企业在保证产品质量的前提下, 降低生产成本, 提高企业的经济效益。然而, 在实际应用中, 成本控制法在后勤物资管理方面仍存在诸多问题。本文将深入分析这些问题, 并提出相应的解决策略, 以期化工企业的成本控制提供有益的参考。

1 成本控制法在化工企业后勤物资管理中的重要性

1.1 提高资源利用效率

在化工企业的运营过程中, 资源的有效利用是关乎企业发展和盈利能力的关键因素。成本控制法作为一种科学且实用的管理方法, 在其中发挥着至关重要的作用。通过实施成本控制法, 化工企业能够更加精确且细致地掌握物资消耗的实际状况。在传统的管理模式, 化工企业往往难以对物资消耗进行精准的监测和分析, 这可能导致采购计划的盲目性。例如, 某些原材料可能会过量采购, 而另一些则可能供应不足, 影响生产进度。然而, 成本控制法改变了这一现状。它要求企业建立完善的物资计量和统计系统, 对每一项物资的出入库、使用情况进行实时记录和跟踪。通

过对这些数据的深入分析, 企业管理者可以清晰地了解各类物资的消耗规律和实际需求水平^[1]。基于这些准确的信息, 企业能够合理安排采购计划, 确保采购数量与生产需求紧密匹配, 避免资源的浪费。

1.2 优化库存管理

库存管理直接关系到企业的资金流动和运营效率。成本控制法为优化库存管理提供了有效的手段。在化工生产过程中, 由于市场需求的波动性和生产计划的不确定性, 库存积压和资金占用问题时常出现。成本控制法有助于企业根据实际需求灵活调整库存存量, 实现库存管理的精细化和科学化。具体而言, 企业可以通过成本分析来确定合理的库存水平。一方面, 企业需要考虑库存持有成本, 包括仓储费用、资金占用成本以及货物损耗等; 另一方面, 也要兼顾缺货成本, 即因库存短缺而可能导致的生产延误、客户流失等损失。通过权衡这两方面的因素, 企业可以找到库存总成本最低的理想库存水平。

1.3 增强企业竞争力

在当今竞争激烈的化工市场中, 成本优势是企业取得竞争胜利的重要法宝之一。成本控制法通过帮助企业降低成本, 使企业在市场竞争中占据更有利的地位。当化工企业成功实施成本控制法后, 其生产成本

得到有效降低,包括原材料采购成本、库存管理成本以及生产过程中的各项费用支出等。这使得企业在产品定价上拥有了更大的空间。在保证产品质量的前提下,企业可以以更低的价格向市场提供产品和服务,从而吸引更多的客户。与那些未采用成本控制法、成本较高的同行相比,该企业的产品具有明显的价格优势,能够更好地满足客户对性价比的要求。此外,成本的降低还可以为企业带来更多的利润空间。企业可以利用这部分利润投入到技术研发、设备更新和人才培养等方面,进一步提升企业的核心竞争力。

2 成本控制法在化工企业后勤物资管理中的应用问题

2.1 成本控制意识薄弱

在当今竞争激烈的市场环境下,部分化工企业在成本控制方面暴露出诸多问题,其中成本控制意识薄弱是一个较为突出的现象。化工企业的运营涉及到多个环节和复杂的生产流程,每一个环节的成本控制都对企业的整体效益产生着重要影响。然而,部分化工企业对成本控制的重视程度不够,未能充分认识到成本控制对于企业生存和发展的关键作用^[2]。从管理层的角度来看,一些管理者缺乏系统的现代企业管理理念,将更多的精力放在了生产规模扩张和市场份额的争夺上,而忽视了成本控制这一核心管理环节。他们往往认为只要产品能够销售出去,利润就能够得到保障,却忽略了成本因素对企业长期盈利能力的潜在影响。这种观念导致企业在决策过程中,很少从成本控制的角度去评估项目的可行性和效益,使得成本控制措施在企业战略规划和日常运营管理中得不到有效的贯彻执行。此外,在基层员工层面,成本控制意识的淡薄也普遍存在。许多员工认为自己的主要任务是完成生产任务,而对于成本控制缺乏应有的责任感和主动性。在日常工作中,他们可能随意浪费原材料、能源等资源,不注重设备的维护保养,导致设备使用寿命缩短,增加了企业的维修成本和设备更新成本。

2.2 成本控制方法落后

随着信息技术的飞速发展,现代企业在成本控制方面有了更多先进的方法和工具可供选择。然而,一些化工企业仍然采用传统的成本控制方法,未能充分利用现代信息技术的优势,从而影响了成本控制的效率和效果。传统的成本控制方法主要依赖于手工记录和人工核算,信息传递速度慢、准确性低。例如,在成本核算过程中,财务人员需要手动收集和整理各类成本数据,包括原材料采购成本、生产工时费用、设备折旧等,然后通过 Excel 等办公软件进行计算和分析。这种方式不仅工作量大、效率低下,而且容易出

现人为错误。

2.3 物资采购与库存管理问题

物资采购和库存管理是化工企业后勤物资管理的重要组成部分,直接关系到企业的生产成本和经济效益。然而,在实际运作中,化工企业在这两个方面存在诸多问题。在物资采购过程中,价格不透明是一个较为突出的问题。化工行业的物资采购涉及到众多的供应商和复杂的市场行情,一些企业由于缺乏完善的采购管理制度和市场调研机制,无法及时准确地掌握物资的市场价格信息。部分供应商为了追求自身利益,可能会故意抬高价格或者隐瞒真实的价格信息,导致企业在采购过程中处于信息劣势地位,不得不以较高的价格采购物资。此外,一些采购人员可能存在职业道德问题,与供应商勾结,谋取私利,进一步加剧了采购价格的不合理。

质量不稳定也是物资采购中常见的问题之一。化工生产对原材料的质量要求较高,如果采购的物资质量不稳定,将会直接影响产品的质量和生产过程的稳定性。然而,在现实情况中,一些企业在采购时过于注重价格因素,而忽视了对供应商资质和产品质量的严格审核。部分供应商为了降低生产成本,可能会采用劣质原材料或者简化生产工艺,导致提供的物资质量不符合要求。另外,由于化工物资的特殊性质,其质量检测需要专业的设备和技术,一些企业由于缺乏相应的检测能力和手段,无法及时发现物资质量问题,给生产带来隐患。在库存管理方面,库存积压和资金占用过多是企业面临的重要问题。化工企业的生产和经营具有一定的周期性和波动性,如果不能根据市场需求和企业实际生产情况合理制定库存计划,就容易导致库存积压。一些企业在采购物资时缺乏科学的预测和规划,盲目采购大量的原材料和备品备件,结果超出了实际需求,造成库存积压。库存积压不仅占用了大量的仓储空间和资金,还增加了企业的资金成本和管理难度。

2.4 缺乏有效的激励机制

激励机制作为一种调动员工积极性和创造性的管理手段,在化工企业的成本控制中起着至关重要的作用。然而,目前一些化工企业未能建立有效的激励机制,导致员工对成本控制缺乏积极性。企业员工对成本控制的漠视很大程度上源于激励机制的缺失。在化工企业中,成本控制工作涉及到各个部门和岗位,需要全体员工的共同参与和努力。然而,部分企业没有明确认识到激励机制对于成本控制的重要性,没有将员工的薪酬待遇、职业发展等与企业的成本控制绩效挂钩。这就使得员工认为成本控制工作只是一种额外

的负担,与自身的利益没有直接关系,从而缺乏参与成本控制的内在动力。

3 成本控制法在化工企业后勤物资管理中的应用策略

3.1 提高成本控制意识

①培训方面。企业可以定期组织成本控制相关的培训课程,针对不同层级、不同部门的员工设计具有针对性的培训内容。对于基层员工,着重强调日常工作中成本控制的具体方法和注意事项,例如如何合理使用原材料、节约水电等;对于管理层,则侧重于成本控制的战略规划和决策方法,使他们能够在制定业务计划时充分考虑成本因素。培训形式也可以多样化,除了传统的课堂讲授外,还可以采用案例分析、实地参观、小组讨论等方式,增强培训的趣味性和实用性,让员工真正理解并接受成本控制的重要性。②宣传方面。企业应充分利用内部刊物、宣传栏、企业内部网站等多种宣传渠道,广泛宣传成本控制的理念和知识。通过发布成本控制的成功案例、优秀员工的先进经验等方式,营造全员参与成本控制的良好氛围。此外,还可以开展主题宣传活动,如“成本控制月”等活动,期间举办各种与成本控制相关的讲座、竞赛等,使成本控制意识深入人心,成为企业文化的重要组成部分。

3.2 更新成本控制方法

①引入先进理念和方法。作业成本法是一种以作业为基础,通过对作业成本的确认和计量,为成本对象提供更准确的成本信息的成本计算方法。它能够克服传统成本计算方法中间接费用分配不合理的问题,帮助企业更好地了解产品或服务的真实成本。目标成本法则是以市场价格为导向,先确定产品或服务的市场价格,然后根据目标利润倒推出目标成本,再将目标成本层层分解到各个部门和环节,使企业全体员工都明确自己的成本控制目标。企业可以根据自身的实际情况,选择适合的成本控制方法,并将这些方法应用到实际生产经营中。②结合现代信息技术。企业可以利用信息化系统来实现成本控制的自动化和精细化。例如,建立企业资源计划(ERP)系统,将采购、生产、销售、库存等各个环节的数据进行集成和共享,实现对成本的实时监控和管理。同时,利用大数据分析技术,对大量的成本数据进行分析 and 挖掘,找出成本控制的关键点和潜在的节约空间,为企业的决策提供支持。此外,还可以采用电子化的成本预算和核算系统,提高成本信息的传递速度和准确性,减少人工操作带来的误差和延误。

3.3 优化物资采购与库存管理

①建立严格的物资采购制度。企业应制定完善的

采购流程和规范,明确采购人员的职责和权限。在采购前,应进行充分的市场调研,选择合适的供应商,并通过招标、询价等方式确定合理的采购价格。同时,要加强对采购合同的管理,确保合同条款的严谨性和合法性。在采购过程中,要严格按照合同执行,保证物资的质量、数量和交货期。此外,还应建立健全采购监督机制,加强对采购人员的监督和考核,防止采购过程中的舞弊行为和不当利益输送。②加强库存管理。企业应根据市场需求和生产经营计划,合理确定库存水平。通过科学的库存管理方法,如经济订货批量模型、ABC分类法等,对库存进行分类管理,合理控制库存量。对于A类重要物资,要加强监控和管理,确保库存的安全和稳定;对于B类物资,可以根据具体情况适当调整库存水平;对于C类物资,可以采用较为宽松的库存管理策略。同时,要加强库存的日常盘点和清查工作,及时发现和处理积压物资和报废物资,减少资金占用和浪费。

3.4 建立有效的激励机制

①设立成本控制奖励基金。企业可以从年度利润中提取一定比例的资金作为成本控制奖励基金,用于奖励在成本控制工作中表现突出的员工和团队。奖励的形式可以包括物质奖励和精神奖励相结合,如奖金、奖品、荣誉证书等。通过这种方式,让员工切实感受到成本控制带来的实惠,从而更加积极地投入到成本控制工作中。②开展成本控制竞赛。企业可以定期组织开展成本控制竞赛活动,鼓励各部门、各车间之间开展成本控制的比拼。在竞赛过程中,设定明确的考核指标和评价标准,如成本降低率、节能降耗指标等。对表现优秀的部门和个人进行表彰和奖励,对落后的部门进行督促和指导。通过这种方式,营造一种积极向上的竞争氛围,激发员工的工作热情和创造力,推动企业成本控制工作的深入开展。

4 结论

综上所述,成本控制法在化工企业后勤物资管理中的应用存在诸多问题,但通过提高成本控制意识、更新成本控制方法、优化物资采购与库存管理以及建立有效的激励机制等策略,我们可以有效地解决这些问题。这些策略的实施将有助于化工企业提升成本控制能力,实现更高的经济效益和市场竞争力。

参考文献:

- [1] 刘新军. 电力工程施工阶段造价控制方法与实践[J]. 中国招标, 2024,(10):142-144.
- [2] 张迁. 污水处理项目成本控制优化路径[J]. 市场瞭望, 2024,(14):13-15.