

# 石化企业业财融合数字化转型的路径探究

张 璐（中海油惠州石化有限公司，广东 惠州 516086）

**摘要：**石化企业业财融合推进了业务工作以及财务管理有效融合，有助于实现企业运营水平的提升，更好地维护自身的经济效益，为加快推动石化企业的发展提供了有力支持。现如今，社会现代化建设进程不断加快，数字技术的先进性、高效性给不少领域和行业都带来了变化，石化企业也应当紧随时代的发展脚步，引进先进技术，推动业财融合的数字化转型。文章主要围绕石化企业业财融合的数字化转型展开了分析，提出了转型路径，仅供参考。

**关键词：**石化企业；业财融合；数字化转型

中图分类号：F426.72

文献标识码：A

文章编号：1674-5167（2025）025-0048-03

## Exploring the Path of Digital Transformation for Business-Finance Integration in Petrochemical Enterprises

Zhang Lu (CNOOC Huizhou Petrochemical Co., Ltd., Huizhou Guangdong 516086, China)

**Abstract:** The integration of business and finance in petrochemical enterprises promotes the effective convergence of operational work and financial management, which helps enhance corporate operational efficiency, better safeguard economic benefits, and provides strong support for accelerating the development of petrochemical enterprises. Currently, with the rapid advancement of social modernization, the sophistication and efficiency of digital technologies have brought changes to numerous fields and industries. Petrochemical enterprises should also keep pace with the times by adopting advanced technologies to drive the digital transformation of business-finance integration. This article focuses on analyzing the digital transformation of business-finance integration in petrochemical enterprises and proposes transformation pathways for reference.

**Keywords:** petrochemical enterprises; business-finance integration; digital transformation

在石化企业业财融合工作的开展过程中，先进信息技术的应用为实现业财融合的落地提供了有力支持，可以强化业财融合的效果，使石化企业的管理人员全面分析企业运营的实际情况。在明确财务状况的基础上，对发展战略和决策方案进行优化调整，实现对资源的科学合理配置，使得企业自身业务工作的开展水平可以得到更好提升，石化企业也能够赚取更高水平的经济效益，帮助其在激烈的市场竞争环境当中占据有利地位，促进石化企业的更好发展。因此，针对现阶段石化企业业财融合数字化转型过程中面临的各类阻碍，石化企业应当提高重视程度，从实际出发，采取科学有效的措施进行优化和改进，使业财融合能够向着数字化的方向转变，有效提高企业自身的建设水平。

### 1 推进石化企业业财融合数字化转型的价值

#### 1.1 保证决策制定的准确与科学

在石化企业的运营过程中，业财融合推进了传统财务管理以及业务管理模式的转变，能够密切不同职能部门之间的交流和沟通，推进其数字化转型更能够强化业财融合的效果，使石化企业的管理人员在全面了解业务活动以及财务管理的实际情况之后，制定更为准确和科学的决策，保证相应的决策能够更好地

服务于企业的高水平发展。具体来看，石化企业业财融合的数字化能够在先进信息技术的帮助下，保证数据信息获取的及时，可以实时了解企业各项业务活动开展的实际情况，掌握财务数据信息的变化，明确现阶段业务工作存在的不足之处，并对市场动态和用户需求等进行精准把握，随即制定准确科学的决策，确保石化企业能够更好地融入到市场环境当中，为用户提供高水平的服务，实现石化企业竞争力的提升<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 大大提高资源的利用效率

在石化企业业财融合工作的开展过程中，先进信息技术的引进还能够帮助管理层人员对资源的配置情况进行优化和调整，有助于提高资源的利用效率，使企业赚取更为可观的经济效益，推动石化企业的更好发展。通过业财融合，石化企业的管理层人员能够对各部门的运行情况进行分析，了解各项业务活动开展过程中应用的资源，并对资源的使用情况展开分析，在后续管理工作中能够依据业务开展需求，对资源进行优化配置，防止出现资源浪费或不足的情况，实现对资源的高水平利用。不仅如此，业财融合的数字化转型还能够很大程度上降低工作人员的压力和负担，有助于减少人力资源的成本支出，实现石化企业经济效益的进一步提升。

## 2 阻碍石化企业业财融合数字化转型的主要因素

### 2.1 业财融合意识的淡薄

石化企业业财融合的数字化转型为促进企业的更好发展提供了有力支持,帮助企业在日趋激烈的市场竞争环境当中占据有利地位,使其能够向用户提供更高水平的服务,但是从实际情况来看,业财融合意识的淡薄给该项工作的数字化转型带去了不小的阻碍和限制,也制约着石化企业数字化建设水平的提升。首先,部分石化企业虽然能够推进业财融合工作的进行,但是传统理念的影响较为深远,固定化的思维模式、管理理念等导致石化企业很难从整体上对自身的发展情况展开科学的研究和分析,不仅没能意识到市场环境的变化,也未能在日渐增大市场压力的影响下进行创新和转变,阻碍了业财融合的数字化转型<sup>[2]</sup>。与此同时,石化企业在开展业财融合工作时,虽然推动了该项工作的进行,但是由于管理层人员未能形成对业财融合的正确认识,也没能意识到业财融合数字化转型的重要价值和意义,难以在企业范围内组织开展宣传和教育活动,致使基层员工的重视程度不高,不仅阻碍了业财融合的数字化转型,也限制了业财融合效率与质量的提升。

### 2.2 现行制度体系存在不合理之处

在石化企业业财融合数字化转型的过程中,制度体系扮演着十分重要的角色,其能够帮助有关工作人员明确自身的职责和工作内容,可以推进业财融合的有序进行,有助于减少违规情况的发生,为实现业财融合的数字化转变奠定了良好的制度基础。然而,从实际情况来看,石化企业虽然为业财融合制定了相应的制度,但是现行制度体系存在较多的不合理之处,无法为业财融合有效性制定明确的规范和标准,致使工作人员的行为得不到有效约束和管控,容易限制业务活动的高水平进行,还可能引发经济效益上的损失,明显阻碍了石化企业的稳步发展。不仅如此,通过对石化企业现行业财融合制度体系的分析我们可以发现,权责关系不明确的问题较为突出,致使部分工作人员以及部门难以承担自身的重要职责,引发责任推诿等问题的出现,阻碍了业财融合数字化转型的同时,也影响了石化企业内部的良好氛围。

### 2.3 信息化基础设施的建设水平较低

在石化企业业财融合的数字化转型过程中,信息技术和先进设备是重要的基础,能够很好地满足相应工作的开展需求,使得业财融合的效果得到提升。然而,由于部分石化企业对业财融合的重视程度不高,在业财融合数字化转型的过程中也没能提供资金上的支持,导致信息化基础设施的建设水平比较低,给业

财融合的数字化转型带去了较大的阻碍。在资金的限制下,石化企业应用的信息技术和软硬件设施都存在落后的问题,各部门之间难以进行数据信息的共享,明显制约着业财融合,黑客、病毒等因素的存在还导致石化企业面临着较大的信息安全风险,容易出现隐私数据信息泄露的情况,使得石化企业的经济效益受到较为严重的损害<sup>[3]</sup>。

### 2.4 忽视了业财融合的绩效考核

在石化企业业财融合的数字化转型过程中,绩效考核工作的开展发挥了关键的作用,有助于加强对工作人员行为的管控,使他们能够遵守现行制度和规范,强化业财融合的效果,还能够发现人为失误,促使工作人员尽快整改,并依据绩效考核的结果发放薪资和福利,大大增强职工的积极性与主动性,促进业财融合数字转型的加快。然而,在石化企业的实际运行过程中,明显忽视了业财融合的绩效考核,导致当前的绩效考核指标存在设计不科学的问题,不仅难以准确了解职工的工作情况,还容易出现绩效考核不够公平的问题,使部分职工产生质疑。同时,石化企业对业财融合绩效考核结果的应用程度并不高,很难提高人力资源管理的水平,致使有关工作人员无法全身心地参与到业财融合的数字化转型过程中,限制着石化企业的更好发展。

### 2.5 优秀业财融合人才的短缺

在石化企业业财融合的数字化转型过程中,业财融合人员是重要的行为主体,他们能够依照制度内容和要求,应用专业的理论知识和技能推进业财融合,也能够加强对先进信息技术和设备的应用,促进业财融合的数字化转型,因此,业财融合人员的专业能力和综合素养给业财融合数字化转型的效果产生了较大程度的影响,石化企业当前优秀业财融合人才的短缺也成为了阻碍业财融合数字化转型的重要因素。从石化企业业财融合人员的构成情况来看,很多职工并没有接受过专业的教育,工作能力并不高,他们不仅在业务方面存在知识匮乏的情况,难以掌握业务活动的开展情况,财务技能水平也并不高,阻碍了财务分析工作的进行。其次,较多业财融合人员的信息化素养比较低,未能认识到业财融合数字化转型的重要价值和意义,无法有效应用各类技术和设备,限制着业财融合作用的充分发挥。

## 3 建设石化企业业财融合数字化模型的策略

### 3.1 转变传统的管理理念

为突破现阶段石化企业业财融合数字化转型面临的各类阻碍和限制,更好地推动企业的进一步发展,石化企业应当率先从思想层面出发,在正确认识业财

融合的基础上，推动传统管理理念的转变，加快树立较强的业财融合意识，实现财务与业务的有效融合，为业财融合的数字化转型奠定良好的基础。对此，石化企业的管理层人员首先需要提高自身的思想认识水平，重视开展业财融合，发挥模仿带头作用，使基层职工也能够形成对业财融合的正确认识，推进该项工作的更好开展。其次，石化企业为促进业财融合的数字化转型，还应当组织开展宣传活动，通过应用多种多样的宣传手段，使更多的职工能够认识到业财融合的重要性，意识到业财融合数字化转型的价值，为推进其数字化转型打好基础<sup>[4]</sup>。

### 3.2 重视制度体系的健全

针对石化企业现阶段业财融合数字化转型过程中存在的制度体系不完善问题，石化企业应当加强制度建设，保证相应制度体系的健全，有效发挥指导与管理作用，增强业财融合的规范性与标准性，密切各部门之间的沟通和交流，从而为推动企业自身的健康发展提供有力支持。首先，石化企业在开展业财融合的制度建设工作时，应当从实际出发，分析业财融合开展的实际情况，并关注业财融合数字化转型的需求，积极对制度内容进行优化和调整，使有关人员能够明确业财融合的目标、工作人员以及具体职责，提高业财融合的开展水平。其次，为了避免责任推诿等情况的出现，石化企业在开展业财融合制度的健全工作时，还应当加强对各部门的管理，促进各部门的密切交流与合作，实现信息的共享，有效促进业财融合的数字化转型。

### 3.3 推进信息化基础设施建设的完善

完善的信息化基础设施建设能够满足石化企业业财融合的数字化转型需求，因此，石化企业应当在这个过程中加大资金的投入力度，从实际出发，积极引进先进的信息技术以及设备，加快构建更为完善的业财融合信息系统，推进各类数据信息的共享和融合，为科学决策的制定以及资源的优化配置提供信息支撑<sup>[5]</sup>。但要注意的是，在信息化基础设施建设的过程中，可能会出现资金浪费等问题，石化企业应当注重加强对资金运用情况的管控，确保引进的信息技术可以满足业财融合数字化转型的需求，保证设备数量的充足，有效提高业财融合的水平。

### 3.4 增强业财融合绩效考核的科学性与合理性

为鼓励工作人员更加积极主动地参与到业财融合工作当中，更好地推动其数字化转型，石化企业还应当重视开展绩效考核工作，并保证该项工作的科学与合理，促进自身的更好发展。首先，石化企业应当对业财融合的绩效考核指标体系进行完善，从实际出发，

保证绩效考核的指标能够反映职工在业财融合中的表现情况，并确保绩效考核的指标与企业的发展目标保持一致，更好地服务于企业的健康发展。其次，石化企业还应当注重加强对绩效考核结果的应用，依据结果发放职工薪资、调整职工的岗位，并保证相应结果的公正，加快构建健康的石化企业内部环境，助力石化企业的稳步健康发展。

### 3.5 提高人才队伍的建设水平

要想推动石化企业业财融合的数字化转型，企业还应当注重加强对人才队伍的建设，为该项工作的开展提供优秀的人才，使业财融合人员能够利用专业知识和技能提高工作水平，并在先进信息技术和设备的帮助下，加快构建数字化的业财融合模式。在开展队伍建设工作时，首先应当组织开展职工的教育和培训活动，使业财融合人员能够深入到石化企业的业务活动当中，掌握与业务工作相关的知识和技能，助力业务和财务的有效融合。同时，在职工培训时，还应当加强对工作人员的财务培训，巩固专业基础，并加强对部门的管控，密切业务部门和财务部门的交流，为业财融合做好准备。其次，石化企业还应当注重提高业财融合人员的信息化素养，使他们能够充分地认识到业财融合数字化转型的价值，学习并掌握先进技术、设备的应用方法和技巧，更好促进业财融合的数字化转型，助力石化企业的更好发展。

## 4 总结

在进入到数字化时代之后，石化企业要想实现自身的更好发展，应当在开展业财融合工作时，利用先进技术和设备，推进业财融合的数字化转型，确保自身能够在激烈的市场竞争环境当中占据有利地位。因此，针对现阶段阻碍业财融合数字化转型的各类因素，石化企业应当积极进行优化，采取科学策略，不断提高业财融合的数字化水平。

### 参考文献：

- [1] 俞鳌家.企业业财融合与数字化转型的探讨与落地实践[J].中国会展(中国会议),2025(10):120-122.
- [2] 胡桥浚,耿小源.数字化转型背景下国有企业业财融合路径探索[J].现代营销,2025(13):121-123.
- [3] 周小花.深化业财融合推动制造企业财务管理的数字化转型[J].中国商界,2025(09):141-143.
- [4] 张晶洁.基于业财融合视角的国有企业数字化转型对财务管理的影响及对策研究[J].企业改革与管理,2025(08):110-112.
- [5] 张紫如.数字化转型背景下企业业财融合策略研究[J].环渤海经济瞭望,2025(04):15-17.