

石油化工企业成本控制的精细化管理策略研究

刘芮君 郭林海 明军伟（山东众智材料科技有限公司，山东 东营 257300）

摘要：本文聚焦石油化工企业成本控制的精细化管理展开探讨，分析企业项目施工过程中的成本控制问题，成本控制精细化程度不足、内部信息沟通不畅、人员管理意识薄弱皆在其中。建立全面的成本管理体系、推动信息化建设、加强员工培训等策略，可提升企业成本控制精度和管理效率，精细化管理对企业盈利能力有显著提升，资源配置得到优化，市场竞争力随之增强，这是其应用效果的体现。

关键词：石油化工企业；成本控制；精细化管理；项目执行；资源优化

中图分类号：F426.72 文献标识码：A 文章编号：1674-5167(2025)025-0072-03

Research on Refined Management Strategies for Cost Control in Petrochemical Enterprises

Liu Ruijun, Guo Linhai, Ming Junwei (Shandong Zhongzhi Material Technology Co., Ltd., Dongying Shandong, 257300, China)

Abstract: This paper focuses on the refined management of cost control in petrochemical enterprises. It analyzes the cost control issues in the project construction process of enterprises, including insufficient refinement of cost control, poor internal information communication, and weak personnel management awareness. Establishing a comprehensive cost management system, promoting information technology construction, and strengthening employee training can improve the precision of enterprise cost control and management efficiency. Refined management significantly enhances the profitability of enterprises, optimizes resource allocation, and strengthens market competitiveness, which are the manifestations of its application effects.

Keywords: Petrochemical enterprises; Cost control; Refined management; Project implementation; Resource optimization

石油化工企业置身激烈市场竞争，成本压力持续加大，运营环境日趋复杂，成本控制是企业管理核心，关乎生存发展，精细化成本管理能提高资金使用效率，优化资源配置，增强市场竞争力。信息技术快速发展，管理理念不断更新，传统成本控制方式难以满足现代石油化工企业日益复杂的需求，推动精细化成本控制实施，成为提升企业竞争力和盈利能力的关键，本文探讨石油化工企业成本控制面临的主要问题、管理策略及应用效果，为实现更高效的资源利用和项目管理提供理论依据与实践参考。

1 石油化工企业成本控制的精细化管理的重要性

1.1 提高企业整体盈利能力

精细化成本控制管理对石油化工企业盈利能力影响显著，传统管理模式下，企业资源浪费现象普遍，生产环节效率长期处于较低水平，成本控制工作推进时阻碍重重，精细化管理介入后，每笔支出都能被清晰记录，成本产生的具体环节可被逐级追踪，过程中存在的冗余部分能得到针对性调整，非必要开销大幅缩减，成本核算工作严格开展，生产流程中能耗过高、原材料损耗超标的环节会被快速锁定，据此制定的节能方案可减少能源无效消耗，原材料采购与使用计划重新规划后浪费现象明显改善，生产线引入自动化设

备替代人工操作，岗位人员数量合理精简，人力成本同比下降^[1]。

供应链各节点经重新梳理，采购渠道拓宽与供应商筛选机制完善同步推进，原材料采购单价降低，物流运输环节损耗减少，整体采购成本下降带动市场竞争力持续提升，销售端定价策略结合市场动态与产品成本重新制定，销售渠道合并冗余网点、拓展线上平台实现结构优化，产品单位利润率提升，终端市场覆盖范围扩大，销量稳步增长推动销售收入连续多月上扬，这些变化共同作用，使得企业盈利能力逐步增强，整体经营效益迈上新台阶。

1.2 优化资源配置与使用效率

石油化工企业资源配置关联生产效益与成本控制，成本管理精细化，企业可衡量并分配原材料、能源、设备及人力资源，避免资源浪费或过度消耗，生产流程优化、设备利用率提升、生产计划合理安排，保障资源高效使用，减少不必要支出。生产工艺里，管理精细化能优化采购、运输、存储和消耗环节，减少成本至最低，供应链管理与生产调度加强，可减少库存积压，保障生产线顺畅，提升资源使用效率，资源优化配置降低生产成本，增强企业市场应变能力，提高企业灵活性。

1.3 强化市场竞争优势

竞争激烈的石油化工行业，企业要应对成本上涨、原材料波动和市场需求不稳定的挑战，精细化管理优化成本结构，帮助企业控制成本，提升市场竞争力，节约的资金可投入技术创新、产品研发和设备升级，提高产品质量和生产效率，精细化管理减少浪费，降低不必要的支出，提高资源利用效率。有效的成本控制提升产品竞争力，增强企业品牌价值，管理精细化程度提高，企业借助精准的成本核算与分析，掌握每个环节成本，优化生产策略，提升市场应变能力，确保稳步发展和长期竞争力。

2 石油化工企业成本控制精细化管理中存在的问题

2.1 成本控制精细化程度不足

石油化工企业成本控制里，精细化管理水平常显不足，集中在成本控制的深度与广度欠缺，不少企业还停留在传统成本核算和预算管理，对各环节缺乏深入分析，成本控制多关注物料采购、人工费用等宏观层面，忽略设备使用、能源消耗、工艺改进等细节^[2]。企业虽有成本预算，却因缺乏科学分配和监控手段，难以控制每个项目和流程的成本，实际成本超出预期，复杂的石油化工生产环境中，诸多影响成本的因素未能及时识别和管理，精细化管理措施没落实到操作层面，影响成本优化和资源利用率提升。

2.2 内部信息沟通不畅，成本数据不完整

石油化工企业内部信息沟通不畅，会影响成本控制精细化管理，财务、采购和生产等部门间，有效信息交流机制常显缺乏，成本数据了解易生偏差，信息难以及时共享，部门间成本数据录入、审核及反馈缺统一标准，数据易出错漏、不够准确。采购部门与生产部门的物料采购数据和消耗数据可能不一致，影响材料使用情况准确核算，数据来源多样复杂，成本数据难统一，不同部门用不同系统和表单记录，缺乏有效整合，数据分散且不一致，这些问题让成本控制难凭准确数据做科学决策，造成成本浪费和管理漏洞。

2.3 人员素质和成本管理意识薄弱

许多石油化工企业里，员工成本管理意识不强，基层员工和管理人员对成本控制认知不足，不少企业没意识到成本管理需要全员参与，只依赖财务部门或专门团队，缺乏有效培训和持续教育，部分员工不理解成本管理核心理念和重要性，浪费现象经常出现。生产过程中，员工没严格执行原材料使用标准，造成材料浪费，甚至养成过度消耗的习惯，这会增加运营成本，影响产品质量和企业发展，管理层推动精细化管理时，不关注员工素质提升，没建立有效培训和绩

效考核机制，员工对成本控制参与度低，难以促进资源合理配置与利用。

3 石油化工企业成本控制精细化管理的策略

3.1 建立全面的成本管理体系

石油化工企业要实现精细化成本控制，建立全面成本管理体系是基础，这一体系需细致覆盖项目预算编制的每一项条目、成本监控的每一个节点、费用审核的每一道流程以及绩效评估的每一项指标，以此保证成本既能精准追踪流向，又能合理分配至各环节，要定下清晰具体的成本管理目标和可落地的政策，专门设立成本控制部门，该部门需全程参与项目支出的规划、执行与监督，严格把控每一笔资金的使用，成本管理体系要与财务系统深度融合，借助信息化工具让数据实时更新且全程透明，一旦出现偏差能第一时间察觉并快速纠正^[3]。

科学的成本核算方法需结合企业实际生产特点制定，标准化管理流程要覆盖从采购到生产再到销售的全链条，这样才能有效避免各类浪费，让资源配置效率得到实质性提升，要经过案例分析、实操培训等方式培养管理人员的成本意识，明确他们在成本控制中的具体职责，推动从管理层到基层员工的全员参与，这种贯穿生产经营各环节的体系化管理，最终能让企业的整体运营效率得到显著且持续的提升。

3.2 推动信息化建设与数据分析的深度应用

推动信息化建设与数据分析的深度应用，能显著提升石油化工企业在成本控制方面的效率和准确性，科技发展带动下，数字化管理工具和信息技术正成为行业竞争的核心要素，企业需搭建综合信息系统，把生产数据、采购明细、库存变动、销售记录等各类信息集中整合，搭建实时更新的成本控制平台，信息化建设让企业随时掌握各项成本的动态变化，分析找出可能的成本控制点，给决策者送去可靠信息支持。基于数据分析的成本管控，摆脱人为错误干扰，解决传统手工统计的滞后与低效问题，为项目管理提供科学支撑，数据分析技术擅长捕捉成本波动规律，察觉潜在风险，助力企业调整生产策略、分配资源，实现成本最优，信息化平台不局限于财务数据处理，还能监控生产流程、供应链运转和运营效率，保障各环节协同，在提升效益时降低成本，这类信息化管理模式的深入运用，加快企业对市场变化的反应，让企业在复杂市场环境中更具竞争力。

3.3 加强员工培训与成本意识的提升

加强员工培训与成本意识的提升，是石油化工企业精细化成本控制的关键环节，提升员工对成本管理的认知，能有效减少浪费，推动整体成本控制目标落

地，培训需根据不同岗位的具体需求差异化设计，让每位员工都清楚自己工作环节与成本控制的关联，内容要聚焦如何优化流程、提高效率、减少资源消耗来降低成本，让员工明白成本控制不只是管理层的责任，更是每个岗位的任务。定期开展成本管理培训班，结合实际案例分析，帮助员工掌握具体的成本控制方法与实用技巧，企业要建立激励机制，鼓励员工提出节约成本的建议，对有效的方案给予奖励，提升员工的参与感和责任感，形成全员参与的良好氛围，这样做，员工既能提高业务能力，又能将成本控制理念转化为实际行动，促进企业在复杂市场环境中实现可持续发展。

4 石油化工企业成本控制精细化管理的应用效果

4.1 成本节约与效益提升

石油化工企业推行精细化管理，运营成本降幅显著，原材料采购、生产过程及能源消耗环节，优化作用突出，成本控制细化到各流程，资源利用效率提升，企业压缩非必要支出，减少资源损耗^[4]。采购端，生产计划与库存管理到位，原材料过量采购或过期浪费问题减少，采购成本稳步下降；生产环节引入先进技术设备，生产效率提高，设备故障少了，维护费用也降了；能源使用上，科学调整供给与消耗模式，浪费减少，成本降低效果明显，精细化管理带动单位时间产能提升，产出增加，整体效益持续改善，成本监控机制建立与定期审查，企业及时发现管理漏洞并改进，避免不必要额外支出，运营效率全面提高，企业利润稳步增长，为市场竞争力增强注入动力，也为未来规模扩张提供坚实资金保障。

4.2 企业财务状况与市场地位的改善

企业实施精细化成本控制，财务状况与市场地位均迎来显著改善，石油化工企业借精细化管理精准把握资源使用的实时动态，确保每一笔支出都能做到合理且高效，这直接压低了日常运营成本，还让资金周转速度明显加快，财务根基由此更为稳健，精细化的成本核算让每一项财务数据都清晰可查、有迹可循，为企业做出科学决策提供了扎实支撑，推动投资结构持续得到优化，资源浪费现象大幅减少，潜在的财务风险也得到有效规避，盈利能力随之稳步提升^[5]。市场竞争中，成本控制赋予企业更灵活的应对空间，使其在价格博弈时能够占据主动，客户群体不断拓展，市场份额逐步扩大，生产流程的优化与非必要支出的严格管控，助力企业稳稳站在行业前列，精细化管理所塑造的专业形象更赢得了客户与供应商的广泛认可与信任，合作关系愈发牢固，企业的市场话语权及行业影响力也随之不断增强，这些举措相互配合、协同

发力，既切实改善了财务状况，又显著强化了市场竞争力，推动企业在激烈的市场竞争中实现持续稳步发展。

4.3 提高项目执行的准确性和可靠性

石油化工企业推进精细化成本管理，提高项目执行的准确性和可靠性是关键目标，成本控制做到精确，资源调配规划合理，项目各个环节得以顺利推进，预定目标也能顺利达成，企业切实掌控各项支出的预算范围，保证资金流转高效有序，项目既能按期完成，成本也能严格控制在预定范围内，项目进度管理流程与质量控制标准持续优化，工作效率有明显提升，不可预见因素引发的额外费用随之减少。项目计划制定得完善，成本监控保持实时更新，石油化工企业可及时掌握各项任务的具体执行状态，快速调整既定工作策略，有效应对外部环境的各类变化，这样的高度敏捷性让项目在复杂且多变的市场环境中保持高效稳定推进，企业的执行能力与质量标准也随之提高，信息化技术全面应用，结合全流程的精细化管理模式，企业实现对进度的精准跟踪与质量的严格检测，有效规避传统项目管理中存在的误差与潜在风险，项目执行的准确性和可靠性进一步增强，整体项目的完成度与盈利能力最终得到显著提升。

5 结语

石油化工企业推进成本控制精细化管理，资源配置在实践中持续优化，资金使用效率逐步提高，市场竞争力也随之有明显增强，实际操作过程里，成本控制精细程度尚有不足、信息沟通存在阻碍等问题仍有出现，需要构建起完善的成本管理体系、推进信息化建设进程、强化员工培训等具体办法解决。成本节约得以切实实现，项目执行的准确性和可靠性也有实质提升，保障企业在复杂的市场环境中能够稳步发展，管理策略经过实践不断优化，石油化工企业可在激烈的市场竞争中始终保持领先，推动企业实现长期稳定的增长。

参考文献：

- [1] 李玉芹. 石油化工工程项目施工成本控制及措施探讨 [J]. 中国石油和化工标准与质量 ,2025,45(07):16-18.
- [2] 胡泉, 李筱. 石油化工企业的采购成本控制初探 [J]. 中国物流与采购 ,2023,(21):69-70.
- [3] 胡敬凯. 石油化工施工企业工程项目成本管理与控制 [J]. 化工管理 ,2022,(09):155-157.
- [4] 潘洁. 浅析石油化工行业施工企业的项目成本控制 [J]. 中国石油和化工标准与质量 ,2021,41(07):81-82.
- [5] 吴虹. 石油化工施工企业工程项目成本管理与控制 [J]. 化工管理 ,2023,(13):10-12.