

油库安全隐患排查治理工作探究

赵亚军（中国石化销售有限公司山西吕梁石油分公司，山西 吕梁 032300）

摘要：为提高油库危险化学品储运过程的安全管理水平，基于《危险化学品企业事故隐患排查治理实施导则》和“四全”“四查”管理要求，分析了当前油库在隐患排查方面存在的主要问题，提出了一些具体改进措施，并进行了应用，结果表明：2024年油库自主识别隐患数量达118项，较2023年提升25%，隐患识别深度与典型性显著增强；通过构建隐患判定清单、实施分级管控与闭环整改，形成了“我的安全我负责”的全员参与氛围，有效提升了油库的本质安全水平。

关键词：油库；隐患；排查；改进

中图分类号：TE972

文献标识码：A

文章编号：1674-5167（2025）034-0133-03

Exploration of Hidden Hazards Inspection and Management in Oil Depots

Zhao Ya jun (Sinopec Sales Co., Ltd. L ü liang Petroleum Branch, L ü liang Shanxi 032300, China)

Abstract: To enhance the safety management level of hazardous chemical storage and transportation in oil depots, this study analyzed the main issues in hazard identification within oil depots, based on the “Implementation Guidelines for Hazard Investigation and Rectification in Hazardous Chemical Enterprises” and the “Four Alls” and “Four Inspections” management requirements. Specific improvement measures were proposed and implemented. The results show that in 2024, oil depots independently identified 118 hazards, a 25% increase compared to 2023, with significantly improved depth and typicality in hazard identification. By establishing a hazard determination checklist, implementing graded control, and closed-loop rectification, a “My Safety, My Responsibility” culture of full participation was fostered, effectively enhancing the inherent safety level of oil depots.

Keywords: oil depot; hidden risks; inspection; improvement

危险化学品领域的安全生产管理中，隐患排查与治理占据着核心地位。为规范企业安全管理行为，国家于2012年颁布了《危险化学品企业事故隐患排查治理实施导则》作为行业指南。与之呼应，《中华人民共和国安全生产法》第四十一条强制规定，所有生产经营主体都需建立并落实事故隐患排查治理体系，借助有效的管理方法与技术措施，达成对潜在风险的早期发现与根本性解决。

自2020年以来，中国石油集团公司管理层对安全管控提出了更为严格的标准，着重于关键环节推行精准化风险干预与体系化综合治理。该策略要求全面贯彻覆盖所有人员、全部流程、整个时段、各层空间的“四全”准则，并坚决执行针对安全意识、管理行为、技术措施与劳动纪律的“四查”要求^[1]。

在此双重背景下，油库安全管理从业者必须联系日常工作实际，经过系统性的思考与研判，将隐患的排查与治理置于核心地位，积累了一定的实践认识并形成若干改进思路。

1 存在的问题

1.1 隐患排查整改制度层面

当前，部分油库在隐患排查治理制度的建设上仍存在有待完善之处。这主要表现在相关规章制度长期未能更新，当国家或上级主管部门发布新的工作标准

与指示后，油库未能及时对自身制度进行同步修订。此外，部分制度的设立未能充分贴合油库的运营实际，导致制度内容过于空泛，与作业现场具体情况脱节，其最终后果便是制度难以有效落地并得到切实执行。

1.2 隐患的识别与分级层面

在安全生产语境下，隐患特指那些潜藏的风险源，亦可被定义为虽未直接引发事故、但具备导致事故发生的各类不安全条件。于实际排查工作中，检查人员时常出现对隐患级别与类别判定失准的问题。究其根源，主要在于排查人员自身所掌握的专业知识有所欠缺，加之现场实践经验不足，致使无法精准识别出所有潜藏隐患。更进一步，在发现隐患后，对隐患进行分级与归类时往往依赖个人主观判断，未能严格依照既定的分级分类标准来操作。与此同时，在隐患台账的登记环节，也存在未按规范标准进行准确标注的情况，上述问题极易导致后续整改工作缺乏针对性，无法优先处置那些危险性更高、后果更为严重的隐患^[2]。

1.3 隐患的排查环节

隐患的有效治理前提在于其能够被及时发现，因此排查工作至关重要。若对隐患排查未能给予足够重视，相关工作仅局限于文本条款与口头号召，则极易陷入表面化，致使油库无法实现隐患“动态清零”的终极目标。现阶段，排查活动普遍存在深度不足、细

致度不够，检查过程趋于表面化等现象，未能真正深入生产现场的情况确实存在。究其根源，主要在于油库管理负责人对此项工作关注不足。同时，受制于人员配备与时间紧张等因素，为完成排查任务，有时会将工作简化处理或直接委托他人代为执行，未能严格遵守负责人亲自带队检查的要求。这种做法导致排查工作的责任压力未能自上而下有效传递，容易滋生应付了事的心态，致使一些深层次、真实存在的隐患未能被识别和暴露出来。

1.4 隐患的治理验证层面

在推进隐患治理的过程中，油库管理者有时仅对整改任务提出时限要求并进行人员分工，却未明确界定具体的治理标准与质量要求。管理者未能深入参与实际的整改过程，对于整改进展状况与治理质量的信息掌握，主要依赖于相关责任人的汇报，缺乏第一手的核实。

特别是在隐患治理措施完成后，管理者未能亲赴现场进行效果验证与确认。这种管理上的缺失，导致管理者对于隐患是否被真实消除、治理效果是否达到预期标准并不清晰。此种情况直接表现为：虽然在排查中发现了问题并安排了治理，但在后续的检查中，同样的问题依然存在，治理工作未能形成闭环^[3]。

1.5 隐患的根源探究层面

每次组织隐患排查或综合性安全检查，都会发现一定数量的安全问题，且其中部分问题具有重复发生的特征，难以从根本上予以遏制。产生这种现象的主要原因在于，每次检查过后，工作重心往往局限于按照既定程序完成整改并关闭问题项，而忽视了对隐患产生的深层次原因进行系统梳理与总结。由于未能从源头上进行深入剖析并吸取教训，即使投入大量精力开展隐患排查治理，其对于油库整体安全管理水平的提升效果依然有限，未能实现通过问题整改驱动管理体系持续改进的最终目的。

2 改进的实施路径

2.1 完善制度体系构建

规章制度是保障油库安全稳定运行的根基，唯有系统且完备的制度才能为安全生产提供坚实基础，使员工清晰知晓自身职责与操作规范。须配置专岗人员，负责持续追踪与整合国家法律及上级政策动态，紧密遵循上述《实施导则》的纲领，编制契合油库运营特性的隐患排查治理程序。

此外，应成立专门的制度评审团队，定期对现有规章进行适用性评估与实效验证，及时修订其中与现状不符或陈旧的条款，从而持续提升制度的可执行性与现场贴合度^[4]。

通过确立依靠规章制度进行人员管理的模式，以制度规范员工的操作行为，推动标准化作业流程的全面建立，最大限度地消除因人员违章指挥、违规操作、违反劳动纪律而产生的潜在风险。

2.2 注重专业能力培养

有效识别与消除隐患的关键，在于提升排查人员的专业素养与业务能力。企业需依据不同岗位的特性与职责，设计并实施系统性的培训计划，确保员工具备必要的知识基础。每当国家或上级部门颁布新的法规、标准与规范后，应立即组织对新增内容与修订要点的解读，并面向各层级员工开展针对性培训。油库的培训工作应更加聚焦实际需求，每年可向全体员工征集培训意向，通过对收集到的需求进行汇总与分析，将员工普遍亟需的知识技能纳入年度培训规划，从而精准弥补员工的知识短板。

在理论知识传授之外，必须强化实践应用以巩固学习效果。每次组织隐患排查时，都应鼓励员工积极参与，通过亲身参与现场检查以强化其问题识别水平。主动派遣核心员工参与政府及上级机构开展的安全监督活动，同时延请外部专家入驻油库提供现场教学与咨询，汲取其宝贵经验，全方位提升职员的风险辨识与评判能力。定期召开专项分析会，针对已识别的隐患进行深度解析，追索其产生的根源，致力于从源头上制定对策，防止同类隐患反复出现^[5]。

此外，应建立激励机制，鼓励员工进行在职学历提升与专业技能晋级，在专业选择上引导其优先考虑安全工程或化学化工相关方向。油库应统一组织关键岗位人员参加特种作业资格认证培训，保证所有涉及特殊作业的人员均依法持有上岗资质。对那些取得注册安全工程师执业资格的人员，应在岗位晋升与人才选用中予以倾斜，以确保每位任职者的整体素质持续符合其岗位责任需求。

2.3 强化全员责任

隐患治理属于系统性工程，仅靠单一个体或部门难以有效完成，必须动员油库全体工作人员共同投入。不仅管理层需发挥示范作用，基层员工也需积极参与，从而全面落实隐患排查与整治任务。首要任务是明确油库领导在隐患排查中的责任，促使管理负责人常态化进入生产一线，把握真实的安全生产动态，全过程追踪并督导隐患的排查与治理进展，整改完成后必须亲赴现场确认成效，形成管理闭环。

同时，定期召开隐患整治专题讨论会，倡导负责人交流实操经验，引导员工进行探讨互动，提升集体参与感。管理层还需不定期走访现场，与基层员工沟通，鼓舞其自发上报隐患，并督察各项排查与整改行

动的有效落实，巩固职员对隐患排查工作的持久责任感。

2.4 实施体系化控制

系统整理油库现有的隐患管理文件，根据操作场所、风险种类及设备原理等要素，施行等级与类别划分，并据此拟定专门的排查策略。在全面排查基础上，详细制定日、周、月、季节性及法定假日等周期性检查安排，促使排查活动趋向例行化与精确化。构建一套可动态维护的隐患判定标准库，依托持续性的检查发现新风险点，参考国家及上级要求，联系油库运作现实，持续修订库内条目，使其更准确地呼应生产需求。归并并改良既有的检查记录单，具体化检查要素，淘汰不适用的条款，增补遗漏的风险点，保障检查表能有效支撑现场辨识。并对这些表格实行灵活管理，根据应用反馈实时更新检查项，不断增强其现场指导价值。

2.5 强化监督执行

需将隐患的排查与整改明确写入每位员工的安全生产责任书中，按期收集各层级工作述评，检验措施落地效果，并对执行不力的情形进行问责与公示，以此提升所有职员对该任务的关注度。清晰界定隐患管理的权责架构，依照组织层级分配任务，形成层层传导、级级负责的运行模式，从而优化综合整治效能。

2.6 引入技术工具

技术进步的背景下，采纳新型科技装备显得至关重要。以往排查工作多依靠人工完成，工作人员容易出现懈怠与麻痹思想，难以长久维持高质量的作业水准。自动化与数字化手段的应用，可以透明化呈现任务进展与成果，并降低主观因素的干扰。实例之一，即为配置智能巡检终端，利用北斗系统进行精确定位，通过扫码获取检查点资料，逐一核对项目，并辅以图像数据留存操作过程，以此驱动巡检员按标准完成全部检查步骤^[6]。

2.7 开展评估与优化

依托油库隐患台账与智能管理系统的数据支撑，进行周期性的统计与研判，找出隐患高发部位与复现性问题，深度挖掘其源头，并对隐患进行精确分级。遵循整改工作的“五落实”准则，迅速采取有效干预手段予以解决，同时依据研判结论发布定向风险提示，锁定核心预防方向。利用排查成果的信息反馈，不断优化油库的隐患监管体系，促进整体管理效能实现持续提升^[7]。

3 实践成果

3.1 排查效能增强

经过一年的方案运行，油库在主动发现隐患层面

取得了显著进步。2024年度累计查出隐患118项，相比2023年总量增长了四分之一，且所发现问题的普遍性与警示作用更为突出。经由系统性治理，油库安全管理的根基得到了进一步夯实^[8]。

3.2 形成集体参与态势

通过积极的奖励机制，员工逐渐从被动的任务执行转向主动承担自身安全职责，形成“我的安全我负责”的争先环境。员工之间形成互学互促、争先创优的积极态势，在隐患排查工作中明确自身角色，切实落实各自责任^[9]。

4 结论

风险识别与防控工作的推进，必须严格遵循“致力于提高隐患排查与整改实效，增强主动发现问题及解决问题的意识与能力”这一根本准则。应落实风险早期识别与及时处置，遵循PDCA循环方法，构建完整的整改闭环并推动持续改进。通过巩固油库在安全隐患治理中的良好基础，引导全体工作人员积极投身风险防控工作，从而有效提高油库的固有安全水平。

参考文献：

- [1] 梁永康. 基于自动化技术的成品油库监控系统设计[J]. 信息记录材料, 2025, 26(04): 117-119+128.
- [2] 朱明远. 成品油库安全评价技术研究[J]. 智能城市, 2018, 4(16): 53-54.
- [3] 季培林. PSSR 在成品油库试生产前的应用[J]. 安全、健康和环境, 2024, 24(12): 59-63.
- [4] 王健. 成品油库火灾预防的对策[J]. 石化技术, 2025, 32(05): 319-321.
- [5] 易新, 胡椿杭. 油库安全风险与事故预防控制策略探究[J]. 石化技术, 2025, 32(10): 427-429.
- [6] 桂生, 贵树兰."表里如一、常态化地抓好安全生产工作"——中海油湖南销售有限公司岳阳油库安全管理侧记[J]. 湖南安全与防灾, 2016(2): 2-2.
- [7] 杨艺, 刘建章, 刘挺, 等. 我国成品油油库第三方安全评价现状及启示[C]// 液态能源技术研讨会. 北京石油学会; 中国人民解放军空军油料研究所, 2014.
- [8] 周云利. 油库安全隐患排查治理工作探析[J]. 化工安全与环境, 2014(12): 2-2.
- [9] 胡朝涛. 油库加油站事故预防对策分析[J]. 中国化工贸易, 2022(22): 18-19.

作者简介：

赵亚军（1970-），男，汉族，山西长治人，2012年7月毕业于中共中央党校研究生院经济管理专业，硕士研究生学历，中级工程师，研究方向：油库及加油站安全管理。