

石化企业充换电站建设中的工程投资内审实践与挑战

刘红艳（中国石化销售股份有限公司北京石油分公司，北京 100000）

摘要：在新能源领域快速发展的背景下，充换电站的建设项目面临多重内审挑战。技术的快速迭代要求内审团队不断更新技术评估标准适应市场需求；设备选择的多样性要求综合评估其性能、成本与未来兼容性；经济性与长远性的平衡也是项目成功的关键。文中进一步讨论了通过建立动态技术审查机制、优化投资决策流程和强化跨部门合作来应对这些挑战。此外，对工程过程控制的精细化管理、决策支持系统的引入以及信息流与沟通机制的优化也是提升投资决策效率的有效途径。国有企业在执行社会责任与追求经济效益间的平衡策略中的内审工作也被探讨。

关键词：内审挑战；技术迭代；设备选择；经济性评估；跨部门合作

0 引言

随着新能源行业的飞速发展，充换电站建设项目日益增多。这些项目的内审过程面临着前所未有的挑战，特别是技术快速迭代和设备选择的复杂性。内审团队必须高效地评估技术的适应性、设备的经济性及其未来的升级潜力，同时在经济效益和社会责任之间找到平衡。本文深入分析了这些挑战，并提出了一系列优化策略，以提高内审的效率和决策的科学性。

1 充换电站建设中的内审挑战分析

1.1 技术更新的频繁性与内审挑战

随着新能源技术的迅速发展，充换电站相关技术不断进步。这种快速的技术迭代要求内审团队持续更新其技术评估标准，以适应新的市场需求和技术标准。内审人员必须具备前瞻性，对新兴技术趋势有深入理解，以便在开展内审工作时对技术选择和投资成本做出合理判断。

1.2 设备选择的多样性及其挑战

设备选择是充换电站建设项目内审中的一个核心环节。由于市场上设备种类繁多，技术层次不一，内审团队需对各种设备的性能、成本、兼容性及未来升级的可能性进行综合评估。开展内审工作时不仅要考虑设备的经济性，还需评估其对环境的影响和符合未来技术升级的灵活性。此外，确保设备供应商的稳定性和可靠性也是内审过程中的关键考虑因素。

1.3 经济性与长远性的评估

内审团队在评估项目投资时，需要在经济效益和项目长远发展之间找到平衡。在初期资本投入较高的情况下，如何评估项目的回报周期、风险与收益比成为一大挑战。此外，内审过程还需关注项目如何在支持政府能源政策和推动新能源技术普及方面发挥作

用，以及其社会效益的长期影响。

2 优化内审流程以应对技术设备迭代

2.1 建立动态更新的技术审查机制

为保持与技术迭代的同步，构建一个能快速响应技术变化的审查机制显得尤为重要。内审团队与项目设计、物资管理部门的紧密合作是此机制的核心，通过定期获取技术更新与发展趋势报告，内审团队能够及时掌握最新的技术动向。内审工作，可以借助内审与项目管理部门培养建立专门的技术评估小组，这个小组专责监控行业技术的进展，确保将行业内的最新成果和市场的最新变化纳入到内审的评估标准中。这种动态的审查机制不仅增强了项目的前瞻性，也确保了设备选型和技术方案的先进性，从而使企业能够在激烈的市场竞争中保持领先地位。

2.2 优化投资决策流程

在技术快速进步的当今时代，传统的决策流程需重新设计以适应不断变化的信息和需求。内审流程的重构，特别是其模块化和迭代化，成为提高决策适应性和灵活性的关键。这种设计允许决策过程中对决策依据进行灵活的调整和更新，以响应新的技术发展和市场变化。通过引入决策支持系统，包括数据分析工具和模拟软件，内审团队能够进行深入的数据分析，对不同的设备方案进行经济效益和技术适应性的全面评估。这不仅加强了决策的数据驱动性，也提高了投资决策的科学性和准确性，确保企业能够在技术变革中保持竞争力。

2.3 强化跨部门的协作与信息共享

确保内审有效性的关键在于信息获取的及时性、完整性，与专业业务部门的顺畅协作、同步获取信息尤为重要。通过建立一个全面的信息共享平台，可以

实现业务、审计等关键部门之间的实时信息交流，这样的机制会显著增强内审流程中的数据支持能力。这个平台不仅支持数据的即时更新和共享，也确保所有相关决策者都能访问到最新的项目数据和进展情况，从而提高决策的透明度和响应速度。

同时，定期的跨部门会议为团队成员提供了一个解决问题和协调工作的机会，通过这些会议，各部门能够更好地理解彼此的需求和挑战，共同推动内审活动与整个企业的战略目标保持一致。这种跨部门的互动和信息共享机制为内审的准确性和效率提供了坚实的基础。

3 加强工程过程控制以提高投资决策效率

3.1 实施精细化管理措施

精细化管理在提升工程过程控制的效率方面扮演着核心角色。该策略涉及对工程项目每个环节进行周密的规划、监控和评估。具体来说，通过设定明确的工程进度计划和质量控制标准，能够确保项目的每一个阶段都能达到预定目标。此外，精细化管理还包括对所有资源的高效配置，这不仅限于人力资源，还包括材料、设备和财务资源。开展内部审计需检查前述资源管理的有效性，分析在项目执行过程中各类资源是否按需分配，是否既满足项目需求又避免了资源的无谓浪费或过度投资。内部审计的即时、实时开展不仅有利于优化资源使用效率，保障了项目按计划顺利推进，同时也利于降低成本和风险，增强项目管理的整体效果。

3.2 引入决策支持系统

应用决策支持系统极大提升了内审阶段的决策效率与透明度。这些系统整合了先进的数据分析工具与模拟技术，使得决策过程更加科学和精确。具体而言，决策支持系统能够深入分析经济和技术各种复杂情况，确保决策的合理性。通过项目管理软件，内审团队能够实时监控工程的进度和成本，这使得他们能够迅速识别项目中的关键问题，并及时调整策略以适应项目进展中的任何突发事件或变化。更进一步，这类系统还提供了对比历史数据和预测未来趋势的功能，增强了项目管理的前瞻性和战略规划能力。这不仅优化了资源分配，也增强了项目的可持续性和成功率。

3.3 优化信息流与沟通机制

确保工程过程控制的有效性关键在于优化项目信息流和沟通机制。建立一个全面的信息共享平台至关重要，内审工作同样需要借助并融入该平台，同步获

得项目团队及相关利益相关者实时接入的最新项目动态和决策数据。这种透明的信息共享架构确保每一位团队成员都可以基于最新的数据做出响应，大幅提升决策的及时性和准确性，也进一步强化了团队内部的交流，项目的细节得以审视，确保项目沿着既定目标正确前进。内审工作在平台的同步开展，帮助其与项目成员间建立信任，共同解决问题，从而有效避免因误解或信息延迟造成的潜在风险，保证项目管理流程的顺畅和高效。

4 国企社会责任与经济效益的平衡策略

4.1 制定综合性策略框架

国有企业发展建设充换电承担了社会责任，但作为企业，必须发展一个全面的策略框架，以确保其社会责任活动与经济目标之间的和谐。内审工作需从项目选择到执行，再到监控和效果评估，进行全周期的审视，清晰地界定每个项目的目标、资源需求及预期成果，从而避免资源的无效投入和潜在的财务风险。通过内审工作检查项目质量和进度管理是否精确控制，同时严格评估项目成果，可以促进国有企业在发展充换电站项目的过程中，承担社会责任的同时符合企业的长远发展战略，维护企业的财务稳定和品牌声誉。这种策略框架的实施，为国企在履行社会责任与追求经济效益间找到了一个平衡点。

4.2 优化资源配置与风险管理

国有企业承担落实政府新能源政策的社会责任，充换电站的发展建设过程中不可避免的涉及资金业务，如何避免发生民企欠款等风险，合理的资源配置和风险管理策略变得尤为重要。首先，企业需要进行深入的财务风险评估，以确定参与该项目可能带来的潜在财务影响。为此，应建立充换电站资金的专业监管制度，即时开展专项内审工作，确保企业在支持此类项目的同时，能够保持财务稳定性和流动性。进一步地，国有企业还应考虑与政府机构和其他社会组织建立合作关系，共同推动和承担社会责任项目，不仅可以有效分散风险，还能增强项目的资源集成和执行能力。内审工作检视充换电项目是否充分使用了政府机构的政策支持和法规便利以及社会组织的特定领域专业知识和社会联系。内审工作可以汇总充换电项目开发中整合获取的来自不同方的资源和专长以及在过程中积累宝贵的经验和反馈，不仅能够更有效地促进充换电项目实现其社会目标，还能为未来类似项目的规划和执行提供参考。

4.3 实施持续的效果监测与反馈机制

国有企业在落实充换电站发展建设工作时，建立一个持续的监测和反馈机制是关键，以确保这些活动不仅达到预定的社会目标，同时也符合企业的经济目标。这要求企业定期进行社会和经济影响的综合评估，分析社会项目如何对企业的品牌形象和市场竞争能力产生正面影响。通过评估社会项目的具体成果与预期目标之间的差异，企业能够准确把握项目实施的效果，例如项目如何直接或间接地促进了企业的经济利益和市场份额。此外，内审工作可以审视充换电站项目的社会责任活动对品牌形象的长期贡献，比如通过企业社会责任活动建立的公众信任和客户忠诚度。企业应使用定量和定性的方法来衡量这些影响，确保评估结果的客观性和全面性。这可能包括消费者调查、市场分析报告以及与社会互动的反馈。基于这些数据，企业可以对其社会项目的策略进行必要的调整，如改进项目的设计、扩大或缩小项目的范围、改善充换电站配套服务功能，以及优化资源分配。

5 工程投资内审的未来发展方向

5.1 持续优化审计流程

审计流程的持续优化对于适应快速变化的环境至关重要。内审部门必须整合先进的审计工具和技术，包括数据分析软件和人工智能算法，这些工具能够显著提高审计的准确性和效率。自动化的数据收集和分析使审计团队能够迅速识别项目中的潜在风险和问题，从而允许实时调整审计的重点，更有效地配置资源以应对发现的问题。以整个审计过程的灵活性，使得审计活动可以更加迅速和系统地适应企业运营中的变化。通过这种方式，内审部门能够确保其工作既遵循规范又不失适应性，有效支持企业在面对市场和技术变革时的决策过程。

5.2 增强业审融合

加强跨部门合作是内审效果提升的关键。内审团队与项目管理、运营管理、财务等关键部门的紧密协作，通过信息共享和集体解决问题，能显著增强审计活动的有效性。建立跨部门的审计协调小组，从项目启动阶段便融入多部门的视角，这种做法不仅丰富了审计的视角，还增强了决策的全面性和前瞻性。通过这种结构，可以确保所有相关部门在整个项目周期内保持信息同步，增强了对项目进展的监控和对风险的预防能力。定期举行的跨部门会议和工作报告则是另一种重要的协作机制，通过这些会议，各部门可以实

时交流关于审计进度的最新信息和发现的问题，这样的互动有助于及时调整审计和项目管理策略，确保问题能够得到有效的识别和快速解决。这种跨部门的合作模式不仅优化了资源配置，还提升了项目管理的效率和审计的准确性，从而保障了企业运营的顺畅和合规性。

5.3 应对技术变革和市场需求变化

面对快速的技术变革和市场需求的变化，内审部门的适应性至关重要。必须通过持续的专业发展和学习来保持内审技能的前沿性。这涉及到对新兴技术和行业趋势的持续研究，确保审计方法和工具不断适应这些变化。此外，审计团队需要有根据项目特性和技术要求灵活调整审计策略。这包括为不同的项目设计特定的审计程序和标准，以确保审计活动的有效性和准确性。通过这种方式，内审能够有效评估和缓解与技术及市场变化相关的风险，确保企业策略和操作的连续性与合规性，从而支持企业的持续成长和竞争力强化。

6 结语

文中通过对充换电站建设项目内审的实践与挑战的系统分析，揭示了在快速技术变革和市场需求变化中内审流程的重要性。未来，内审不仅需要持续优化审计流程，更应增强跨部门合实现业审融合，以便更好地应对技术更新带来的挑战。通过引入先进的审计工具和技术，以及优化信息流和沟通机制，内审团队可以更有效地支持企业在竞争激烈的市场中稳健前行。此外，国企在追求经济效益的同时，应有效承担社会责任，这对提升企业形象和增强公众信任具有重要意义。展望未来，内审的角色将更加重要，对企业的可持续发展起到关键作用。

参考文献：

- [1] 包素芳. 国内加氢站发展现状及建议 [J]. 石油化工管理干部学院学报, 2024, 26(03): 43-46.
- [2] 王平. “双碳”背景下的加氢站投资分析 [J]. 产城, 2023 (11): 82-85.
- [3] 王匡禹. 加氢站建设运营现状思考 [J]. 现代工业经济和信息化, 2023, 13(06): 244-246.
- [4] 刘柯. 不同电动汽车市场结构下政府补贴策略及充电站投资决策研究 [D]. 西南交通大学, 2023.
- [5] 尚姗姗, 刘敦楠, 李晓宇, 等. 基于实物期权的电动汽车充电站投资决策评估研究 [J]. 智慧电力, 2022, 50(09): 67-73+89.